



2024年永續報告書

Walsin Technology Corporation 2024 ESG Report

關於本報告書

華新科技股份有限公司 (以下簡稱華新科技) 憑藉遍布全球且一次購足的供貨平台，並透過各式消費性電子商品深入廣大消費者的生活，成為國際一流企業心目中最可靠的被動元件供應商。

為了讓「Walsin Always Around You」不只是一句口號，本公司除了積極提升本業競爭力外，更期望透過「永續報告書 (ESG Report) 」實現與廣大利害關係人的溝通，其中對於ESG議題的理解與承諾，也更加堅定華新科技永續發展的方向。

報告依據

- 本報告書係依循全球永續性標準理事會 (Global Sustainability Standards Board, GSSB) 所發布之GRI 準則 (GRI Standards) 編撰。
- 本報告書所揭露之數據來自本公司自行統計及調查結果，部分經由第三公正單位查驗證。

報導範疇

- 本報告書報導期間為2024年1月1日至2024年12月31日，揭露範疇及期間與財報一致，涵蓋台灣總部及其海外持股超過50%之子公司，包含東莞華科(大朗廠)、蘇州華科(蘇州廠)、廣州匯僑(廣州廠)、釜屋電機(馬來西亞廠)，所揭露之範圍100%涵蓋全集團生產廠域，每年報告書皆會依公司發展狀況進行重編。本公司之組織規模、結構、所有權或供應鏈等範疇，若有項目排除部分廠區或涉及其他區域，將於報告書內文中補充說明，未說明則視為涵蓋所有廠區。

發行時間

- 本報告書固定每年發行一次，發行前將經董事會審查通過後，公告於公司網站。
前次發行時間：2024年06月
本次發行時間：2025年08月

聯繫方式

- 華新科技股份有限公司
- 📍 地址：32668 桃園市楊梅區高獅路566-1號
 - ☎ 電話：+886-3-475-8711
 - 👥 聯絡單位：人資福利暨發展處
 - ✉ 電子郵箱：info@passivecomponent.com
 - 🌐 公司網站：http://www.passivecomponent.com



財務數據係經勤業眾信聯合會計師事務所驗證後公開發表之資訊
(除特別註明外皆以新台幣計算)



ISO 14001、ISO 45001則經優麗國際管理系統驗證股份有限公司 (DQS Taiwan Inc.) 驗證



本報告書經由 BSI 英國標準協會台灣分公司 (BSI Pacific Limited, Taiwan Branch) 查證

華新科技於2024年6月經篩選
納入「臺灣永續指數」成分股



FTSE4Good
TIP Taiwan ESG Index



讓ESG內化為PSA的DNA 股東、員工、社會三者並重

過去一年，面臨世界經貿局勢變化與地緣政治衝突等影響，PSA華科事業群仍然穩健成長並持續擴展版圖。截至2024年，集團已擁有海內外10家上市櫃公司與約3萬9千名員工，總營收約新台幣1,045億元。這些成就有賴於PSA同仁的努力與股東的支持，因此我們尤為重視PSA七大經營理念中「股東價值、員工福祉、社會責任三者並重」的核心精神，期盼在確保公司獲利與股東獲得合理報酬的同時，積極履行企業社會責任，創造與同仁共生共榮的優質工作環境，進而提升公司營運績效，最終回饋股東與社會，實現多贏循環的經營管理。我們將持續在ESG (環境保護 Environmental、社會責任 Social、公司治理 Governance) 方面採取行動，為集團打造永續發展的堅實基石。

2024年聯合國氣候變化大會 (COP29) 以「團結一致，建立綠色世界」為願景，激勵我們持續推動環境保護政策，在綠能產品開發與供應商管理等方面採取多項措施。我們嚴格遵守環境保護法規，積極研發符合國際環境標準的綠能產品；落實在地採購政策，並對供應商進行評鑑，從經濟、環境與社會三大面向進行綜合評估。自2023年投資博德新能股份有限公司，進行再生能源投資開發、建置、運維，及儲能設備的建置，全面啟動綠色轉型，盼逐步提高再生能源使用比例。保護環境，促進地球永續發展，是我們責無旁貸的使命。

在社會責任與員工福祉方面，PSA集團設立完整的人權保障、任用、薪酬、訓練、升遷、退休等系統化的人資規章與政策，從育才、留才、溝通、生活協助等面向著手，關懷員工、重視人才，以引領集團各公司成為社會企業。我們重視員工健康與職業安全，遵守職業健康與安全法規，定期進行全體員工健康安全教育訓練，打造無菸及孕婦友善工作環境，並提供健康檢查、於廠內設置健康小站、舉辦健康講座。

在人才培育方面，因應集團邁向全球化，為增加營運效率與成長動能，我們除開放同仁外派申請，也持續在各營運據點培育在地人才，目前管理階層中已有相當比例來自在地人才。此外，我們根據部門需求設計訓練課程，架設線上學習系統，提供員工便利且有效的學習工具，以提升自我成長與產業競爭力。同時，集團亦規劃完整的績效與職能評估，參考人才市場合理薪資水平，依照員工年度考核表現，實施分紅與激勵獎金制度，讓員工能安心工作、持續發揮專長，與公司共同成長。

為達下情上達、透明溝通目的，集團各公司設立改善提案制度與意見箱等機制，廣納同仁對公司治理與工作優化的建議，並適時回應、獎勵或調整，促進公司內部溝通。同屬集團的「華科慈善基金會」設有獨特的EAP (Employee Assistance Program)員工協助方案，由專業人才提供員工保密與專業諮詢服務，協助同仁解決工作、生心理的情緒、壓力、健康、家庭、財務、法律等問題，另外也透過「傾語堂」進行新進員工訪談，協助其快速適應公司文化，解決影響員工表現的身心問題，目前已有超過7,500位集團員工加入傾語堂Line@官方帳號，讓員工在保有隱私的情況下透過雙向溝通協助員工處理職場與生活中遇到的各種問題。此外，內部關懷管理及紓壓課程也很受員工歡迎，2024年已完成82場，歷年累計465場；員工關懷訪談2020至2024年完成645人次，歷年累計4,847人次。

讓ESG內化為PSA的DNA 股東、員工、社會三者並重

延續回饋社會理念，華科基金會持續推動聽覺照顧、志工參與、讀報教育、照顧者喘息及友善職場等五大服務的公益關懷行動，截至目前已投入超過新台幣1億2千萬元與超過5,500人次人力；助聽器補助近400案，金額超過1,100萬；社區聽覺照顧宣導超過1000場、服務年長者近3萬人次，免費助聽器銀行服務超過2,500人次，並發展「聽覺照顧雲知識」網站、「華科搓手聽篩法」促進聽覺健康照顧覺識；招訓3,500人次的志工，是全台於社區照顧關懷據點進行聽力關懷最多的基金會。我們與屏東及桃園地區中小學進行中的讀報計畫也已累計5,849個班級，94,966名學生參與；透過紓壓課程讓超過1,250位照顧者得到喘息。期許透過不斷推廣公益的理念，讓同仁與社會大眾共同體會回饋社會的重要性。

PSA華科事業群同仁也自發性成立公益社團－慈輝社，關懷資源缺乏的偏鄉學校，提供學童的照護培育與物資補給，例如長期提供交通車、課輔及才藝學習、營養午餐加菜、電腦設備、英文護照等補助。

在公司治理與股東價值方面，我們認為良好的財務績效、健康的現金流、持續成長的營收與獲利能力是企業永續經營的關鍵，財務績效的表現更會影響公司投資價值；因此PSA集團提出明確的財務績效目標，讓股東及投資人了解集團長期投資價值，並透過穩健經營創造更高的經濟價值，回饋股東、投資人、員工與合作夥伴。

作為電子產品製造供應鏈的一環，PSA華科事業群將持續實踐ESG理念，期待這樣的精神持續在集團的各面向看到更多具體進展，攜手股東、員工及利害關係人共創永續未來！



PSA 華科事業群
PASSIVE SYSTEM ALLIANCE

董事長 焦佑衡

關於本報告書	2
董事長的話	3
目錄	5
1 公司概況	
1-1 華科事業群 核心事業	7
1-2 公司簡介	11
1-3 品牌及產品	12
1-4 產品應用及創新	13
1-5 銷售體系	14
1-6 重要紀事	15
2 利害關係人及議題管理	
2-1 利害關係人鑑別與溝通	17
2-2 重大主題鑑別	18
2-3 SDGs對應及管理方針	20
2-4 重大主題衝擊邊界	21

3	公司治理		
	3-1	經營理念及法規遵循	30
	3-2	治理組織	31
	3-3	風險管理 - (TCFD)	35
	3-4	外部參與	54
	3-5	供應鏈管理	56
	3-6	品質管理	59
	3-7	風險管理	60
	3-8	營運績效	62
3-9	資訊安全及隱私保護	63	
4	環境保護		
	4-1	氣候相關引領作為	65
	4-2	廢棄物管理	70
	4-3	水資源管理	71
	4-4	空氣污染防治管理	73
	4-5	永續成本	74
	4-6	生物多樣性	75

5	最佳職場	
	5-1 人力資源政策	77
	5-2 員工概況	78
	5-3 訓練與績效	79
	5-4 保全實務	81
	5-5 薪酬考核與福利	82
	5-6 員工關懷與溝通	87
	5-7 員工健康與照護	89
	5-8 安全衛生的工作環境	91
6	社會關懷與回饋	
	6-1 內部公益組織	100
	6-2 社會關懷相關活動	101
7	附錄	
	SASB 準則指標對照表	
	GRI 內容索引表	
	第三方保證聲明書	

1

1-1 PSA 集團成員華科核心事業 P 7- 10

1-2 公司簡介 P11

1-3 品牌及產品 P12

1-4 產品應用及創新 P13

1-5 銷售體系 P14

1-6 重要紀事 P15

1-1 PSA 集團成員華科核心事業

PSA集團成員 華科核心事業

被動元件及電子保護元件

華新科技 【2492】 TW

信昌電陶 【6173】 TW

佳邦科技 【6284】 TW

Kamaya Electric JP

Nitsuko Electronics JP

Soshin Electric 【6938】 JP

Matsuo Electric 【6969】 JP

PCB 印刷電路板 & EMS 電子專業代工

瀚宇博德 【5469】 TW

精成科技 【6191】 TW

嘉聯益科技 【6153】 TW

ELNA Printed Circuits JP

台灣精星 【8183】 TW

閎暉實業 【3311】 TW

半導體封測

華東科技 【8110】 TW

1-1 PSA 集團成員華科核心事業

PSA 經營績效及佈局



10 家
上市櫃公司



105B NTD
2024年集團營收



141B NTD
集團市值



250B NTD
資產總值



~ 39,000
員工



50+
生產基地



17 +
配銷中心及經銷商

北美洲

加拿大
墨西哥
美國, 加州
美國, 印第安那州
美國, 德州

歐洲

奧地利
比利時
捷克斯洛伐克
丹麥
愛沙尼亞
芬蘭
法國
德國
匈牙利
愛爾蘭
以色列
義大利
拉脫維亞
立陶宛
荷蘭
挪威
波蘭
俄羅斯
西班牙
瑞典
瑞士
烏克蘭
英國

南美洲

巴西
墨西哥
波多黎各

非洲

南非

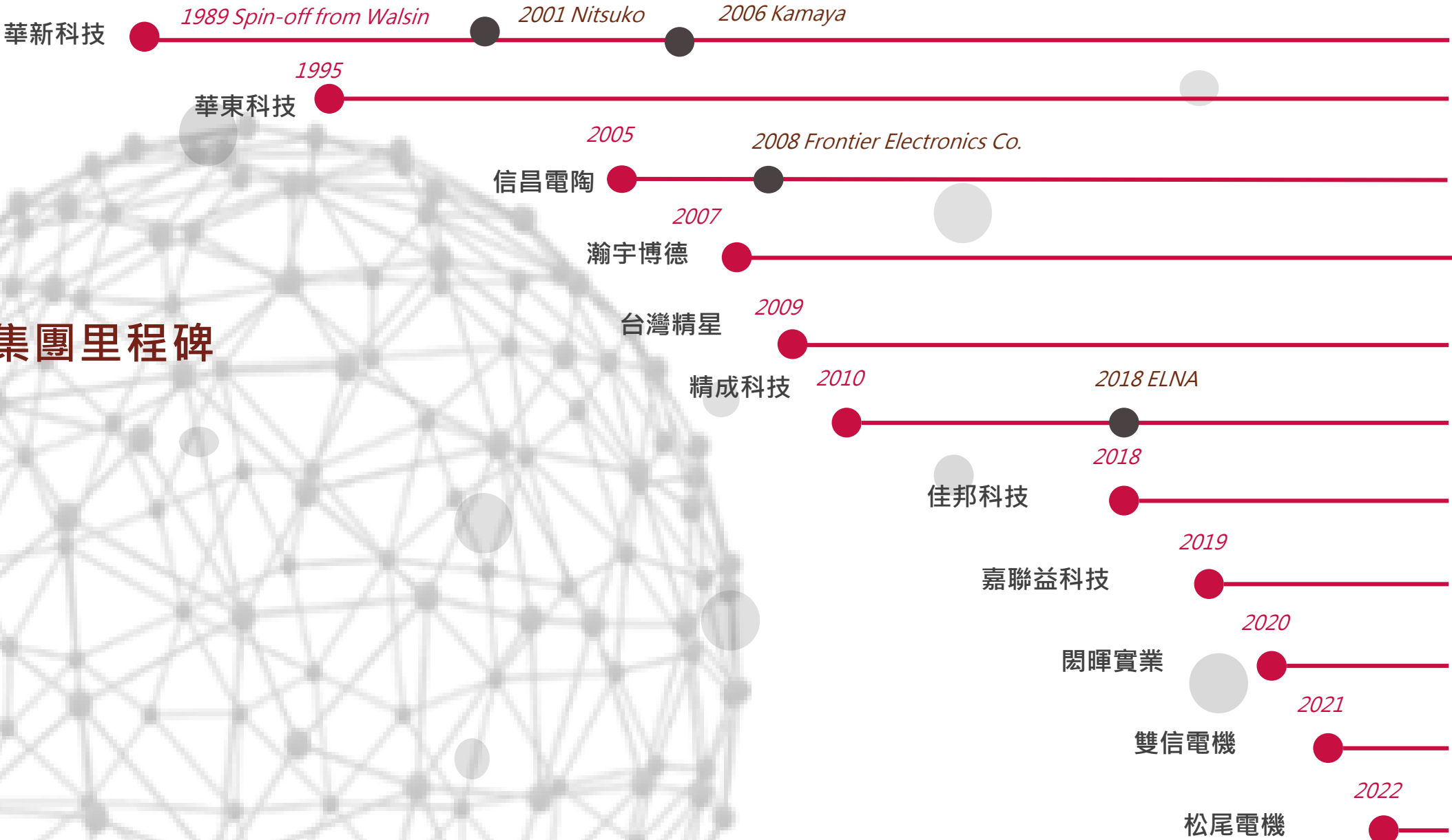
北亞

中國大陸, 大朗
中國大陸, 黃江
中國大陸, 深圳
中國大陸, 廣州
中國大陸, 江陰
中國大陸, 崑山
中國大陸, 蘇州
中國大陸, 吳江
中國大陸, 無錫
中國大陸, 蕪湖
中國大陸, 合肥
中國大陸, 禹州
中國大陸, 重慶
香港
日本, 北海道
日本, 長野
日本, 大阪
日本, 滋賀
日本, 京都
日本, 島根
日本, 宮崎
韓國
台灣, 臺北
台灣, 桃園
台灣, 楊梅
台灣, 新竹
台灣, 苗栗
台灣, 台中
台灣, 高雄

南亞

印度
印尼
馬來西亞, 怡保
馬來西亞, 檳城
馬來西亞, 馬六甲
馬來西亞, 森美蘭
菲律賓
新加坡
泰國
越南

PSA 集團里程碑



PSA 集團經營團隊

董事長 焦佑衡



被動元件及電子保護元件



PCB 印刷電路板 & EMS 電子專業代工



半導體封測



HQ 事業群總部



總財務長



策略長



法務長



稽核長



人資長



資訊長



風控長

1-2 公司簡介

華新科技公司簡介



4,858M_{NTD}
資本額



CRL+RF 電容電阻電感
及射頻天線與保護元件一應俱全



\$1,082M_{USD}
2024年全球合併營收



Top 5%
EcoVadis 評審 ESG 企業



2492
股票上市公司



12,000
全球員工人數



1st Tier
量產能力

- WW No.2 capacity for ChipR
- WW No.5 capacity for MLCC



16,
生產中心分佈於日本，馬來西亞，台灣及中國大陸



Quality-first
傳承自日本經驗的QMS品質管理系統

台灣 & 海外工廠據點



Yang Mei, Taiwan
Since 1992 Production space 124,756 ft²
Products: MLCC, Metal/Dipole antenna



Kaohsiung, Taiwan (R&D HQ)
Since 1996 Production Space: 480,329 ft²
Products: MLCC, Thin Film Chip-R, RF



Suzhou Plant, China
Since 2000 Production space: 151,728 ft²
Products: MLCC, Chip-R, Antenna



DaLang Plant, China
Since 2000 Production Space: 512,018 ft²
Products: MLCC, Chip-R, Antenna



Guangzhou Plant, China
Since 1991 Production Space: 238,832 ft²
Products: Disc/Safety Cap, Varistor, MOV



DongGuan, China
Since 1996
Products: MOV, NTC, Sensor



Ipoh Plant, Malaysia
Since 1991 Production Space: 931,078 ft²
Products: VDA 6.3/IATF Automotive Resistor/Fuse

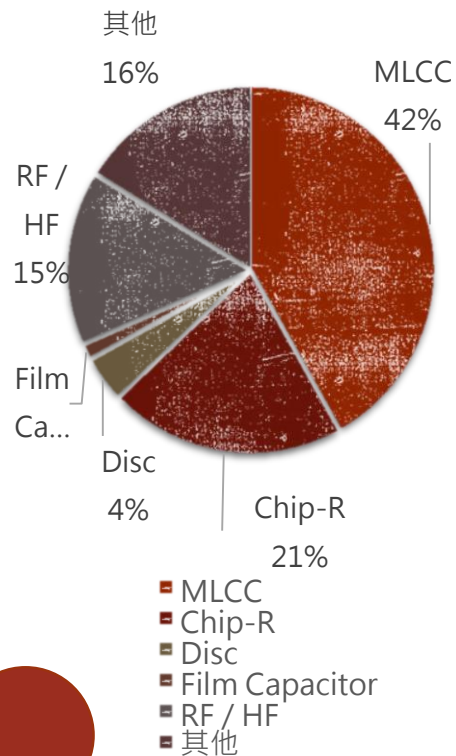
1-3 品牌及產品

華新科技專注於電子零組件的製造，專業提供各類高品質電子元件，包括積層陶瓷晶片電容、晶片電阻、高頻/射頻元件、圓板電容、突波吸收器、氧化鋅變阻器、保護元件、晶片保險絲、介電瓷粉、半導體陶瓷電容器瓷片、二極體及電感等，並以B2B模式為全球企業客戶提供服務。我們的產品廣泛應用於各類電子設備，涵蓋通訊、消費電子、汽車電子等領域。

華新科技在業界擁有深厚的技術實力，並積極整合供應鏈資源。我們與粉末供應商**信昌陶瓷**（PDC）及超微小電阻領域的專家**釜屋電機**（KAMAYA）合作，並與國際知名電子元件通路商和代理商建立了穩固的策略聯盟，旨在不斷提升產品規格與服務品質，確保為客戶提供具有競爭力的高端電子元件解決方案。我們的業務對象為全球各大企業，並致力於成為您可信賴的電子元件供應夥伴，提供高效能與高品質的產品，滿足不同行業和應用需求。

產品及營業比重

2024年產品占比



主要品牌

WALSIN

KAMAYA

PDC

INPAQ

JOYIN

SOSHIN

Nitsuko

MATSUO



MLCC



Disc Capacitors



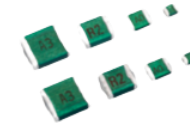
SMD Capacitors



Film Capacitors



Tantalum Capacitor



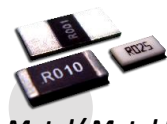
Mica Capacitors



Chip Resistors



Thin-Film Chip Resistors



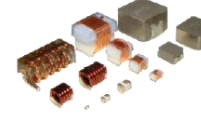
Metal/ Metal Foil Current Sense



Chip Fuse



Current Fuse



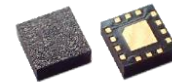
Inductors



Power Inductors



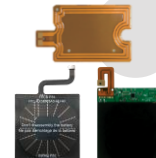
RF LTCC Components



Antenna Switch & Module



GPS Antennas



NFC/WPC



MOV/MLV



Thermistor



Diode & TVS



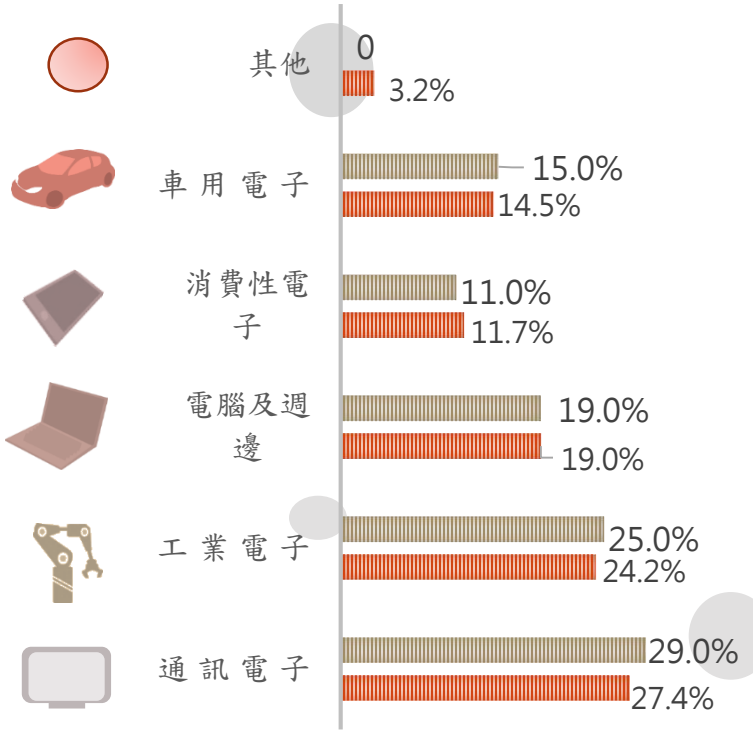
EMI Filters

Customized Antennas also available

註：上面數據為本公司各產品線營收金額佔合併報表（包含華新科技、信昌電陶、釜屋電機 及佳邦科技等公司）營業額比重計算得之。

1-4 產品應用及創新

應用領域



研發與創新

華新科技深信研發 (R&D) 是未來核心競爭力的基礎，亦是未來強化產品組合及獲利之根源，故除了已於日本成立研發中心與實驗工廠外，過去幾年，平均每年投資近3%之營收於技術研發及創新，致力於微型化、成本效益、綠色環保、保護元件及各式特殊產品開發，同時設立研發專案制度，確實掌握專案績效與品質，建構多項領先同業之核心技術，包括MLCC生產上之材料開發、疊層與薄膜技術、自行開發之各式主要製程設備、射頻元件之3D設計、射頻元件量測技術與設備，是以本公司能領先國內被動元件廠之產品開發速度，並擁有模組化之整合技術能力。同時，為配合終端應用趨勢與車用電子方面的快速成長，本公司另在2016年RF產品線規劃擴增 RF SAW 及天線開關模組 (Antenna Switch Module)，以及2018年擴增保護元件產品規格。

於產學合作方面，除了培養國內材料科學之人才，更設置優渥研發獎勵制度鼓勵製程、材料暨技術研發，進而與日本被動元件材料設備廠商訂定長期合作計劃，以取得最新的原料及製程技術，並因應市場產品發展趨勢，設立清楚之產品研發藍圖，不斷致力於新產品、新製程之研發，以滿足新客戶的需求。



1-5 銷售體系

全球供應平台 在地服務

華新科技係以台灣為全球行銷中心，1997年為積極開拓美洲市場設立美國分公司，2001年併購 NEC旗下日通工電子以藉此取得日本市場通路，2005年至2015年間則相繼於德國慕尼黑、日本、韓國、新加坡、馬來西亞等地設立分公司，就近服務EMS 及IT等重量級客戶；另與國際知名電子元件通路商及代理商建立策略聯盟關係，以華新科技自有品牌拓展當地市場，至今華新科技已擁有遍佈於全球的經銷分銷代理通路及物流網（hub），藉由與各地通路端之廣泛結合，間接服務需求量較小或其他B2C客戶。華新科技憑藉著優質的產品品質、品項完整一次購足之規格、遍佈全球的供貨平臺與傲人之市佔率，已成為國際一流企業心目中最可靠的被動元件供應商。



• WTC Sales Offices

• WTC Sales Offices + Warehousing

Distributor

North Asia

- Donguan, China
- Suzhou, China
- Hong Kong
- Kanagawa, Japan
- Korea
- Yangmei, Taiwan

South Asia

- Ipoh, Malaysia
- India
- Indonesia
- Philippine
- Singapore
- Thailand
- Vietnam

N. America

- Canada
- Mexico
- California, USA
- Indiana, USA
- Texas, USA

S. America

- Brazil
- Mexico
- Puerto Rico

Europe

- Austria
- Belgium
- Czech-Slovak
- Denmark
- Estonia
- Finland
- France
- Munich, Germany

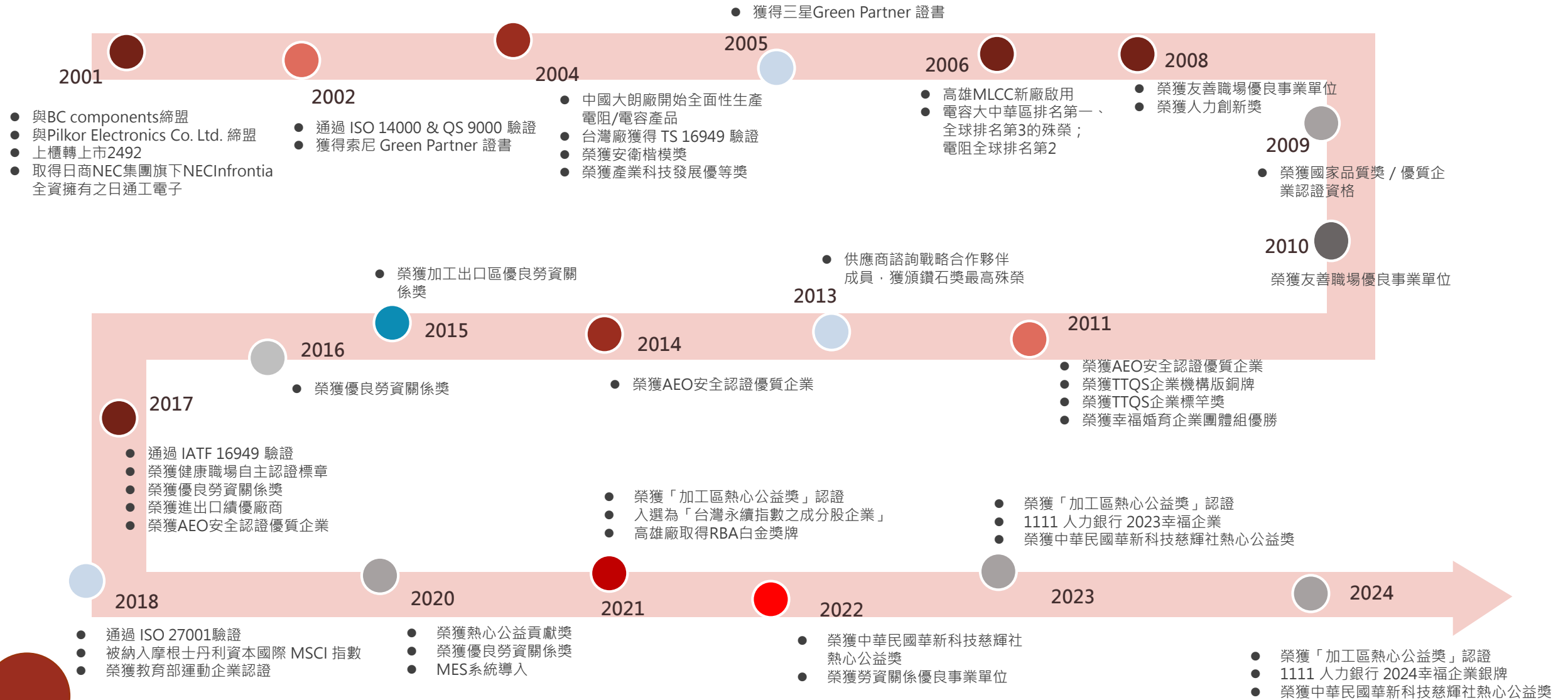
- Hungary
- Ireland
- Israel
- Italy
- Latvia
- Lithuania
- Netherland
- United Kingdom

- Norway
- Poland
- Russia
- Spain
- Sweden
- Switzerland
- Ukraine

Africa

South Africa

1-6 重要紀事



2

- 2-1 利害關係人鑑別與溝通 P 17
- 2-2 重大主題鑑別 P 18 -19
- 2-3 重大主題衝擊邊界 P 20 - 21
- 2-4 SDGs對應及管理方針 P21 - 28

2-1 利害關係人鑑別與溝通

華新科技依據 GRI 準則及 AA1000 SES 利害關係人議合標準，根據五大原則（依賴性、責任、關注、影響力、多元觀點）鑑別出主要利害關係人包括股東/投資人、員工、供應商/承攬商、企業客戶/經銷商、媒體/政府機關及其他非營利組織等（因華新科技屬於B2B商業模式，故一般消費者未列入）。針對上述不同利害關係人，華新科技建立各種溝通管道，除能使關心我們的利害關係人獲得需要的資訊外，亦能從其意見反饋中獲得建議與未來規劃的方向，進而達到良好的雙向溝通，並能透過各式溝通平台共同協商解決相關衝擊。

申訴管道

依本公司「公司誠信經營行為守則及作業程序」規定，本公司鼓勵內部及外部人員檢舉不誠信行為或不當行為。請檢附真實姓名、經過內容、證據線索及聯絡方式經由以下管道反映，申訴及反映信箱如下：

E-MAIL: audit@passivecomponent.com



員工

員工是華新科技為最重要的利害關係人，通過培養員工專業技能及提供良好職場環境，成為員工心目中的好雇主。

- 策略規劃會議（年）：公司策略目標及執行展開規劃。
- 經營管理階層雙向溝通（月）：高階主管與高層溝通會議。
- 勞資會議（季）、福委會（季）：向公司提出建議及進行協商。
- 工會代表大會（不定期）。
- 員工意見調查（定期）：針對員工滿意度、員工意見及公司經營管理措施等議題進行內部調查。
- 各類問卷調查（年），包含ESG報告利害關係人調查。
- 電子公佈欄 / 平面公佈欄（隨時）：發佈各類資訊。
- 申訴專線（隨時）：一旦接獲申訴，立即由專人立案處理。
- 員工意見箱（隨時）。
- 傾語堂：由華科事業群基金會專業人員提供諮詢服務，傾聽員工心聲並將相關意見回饋給公司。
- 總經理座談會（不定期）：與員工直接面對面溝通。



媒體 / 政府機關及其他非營利組織

華新科技遵守法規、協力政策，帶動產業升級，並積極履行企業社會責任，將社會回饋視為營運核心，致力解決環境及社會問題，並創造正面影響。

- 積極參與主管機關舉辦之公聽會（不定期）、法令宣導會。
- 公文往來、專案研討會、遵行主管機關各要求事項。
- 遵循法規。
- 各類問卷調查（年），包含ESG報告利害關係人調查。
- 與當地社區之里長、里民維持良好互動關係。
- 透過華新科技慈輝社，提升弱勢學童之學習、健康及才藝。
- 配合華新科技基金會，至社區舉辦聽力關懷活動，並協助較弱勢之社福單位。



企業客戶 / 經銷商

華新科技以最可靠的被動元件供應商為目標，秉持客戶至上原則，致力於提供卓越的數位生活體驗。

- 客戶滿意度調查（年）。
- 各類問卷調查（年），包含ESG報告利害關係人調查。
- 公司官網。
- 客服網路信箱（隨時）。
- 參展、拜訪客戶：瞭解客戶及市場發展方向（不定期）。
- 重點客戶產品推廣會議（半年）。



供應商 / 承攬商

華新科技與商業夥伴建立互惠互利價值鏈，加強合作關係，創造新商業模式，提高ESG合作關係，一同提升永續競爭力。

- 供應商稽核及訪談（定期）。
- 各類問卷調查（年），包含ESG報告利害關係人調查。
- 承攬商協議組織會議（不定期）。



股東 / 投資人

華新科技創造穩定的利潤和投資回報率，並展現出優秀的永續治理表現。

- 法說會（不定期）。
- 公開資訊觀測站：定期公佈營運概況資訊（月/季）。
- 股東大會（年）：依規定編製揭露財務報告及年報。
- 公司官網：可自投資人專區點閱相關資訊，並設聯絡窗口。
- 各類問卷調查（年），包含ESG報告利害關係人調查。

2-2 重大主題鑑別

企業重大主題的收集外部來源包含全球永續性標準理事會（Global Sustainability Standards Board, GSSB）所發布之GRI 準則（GRI Standards）；內部來源則為利害關係人透過各種管道回饋的意見等。

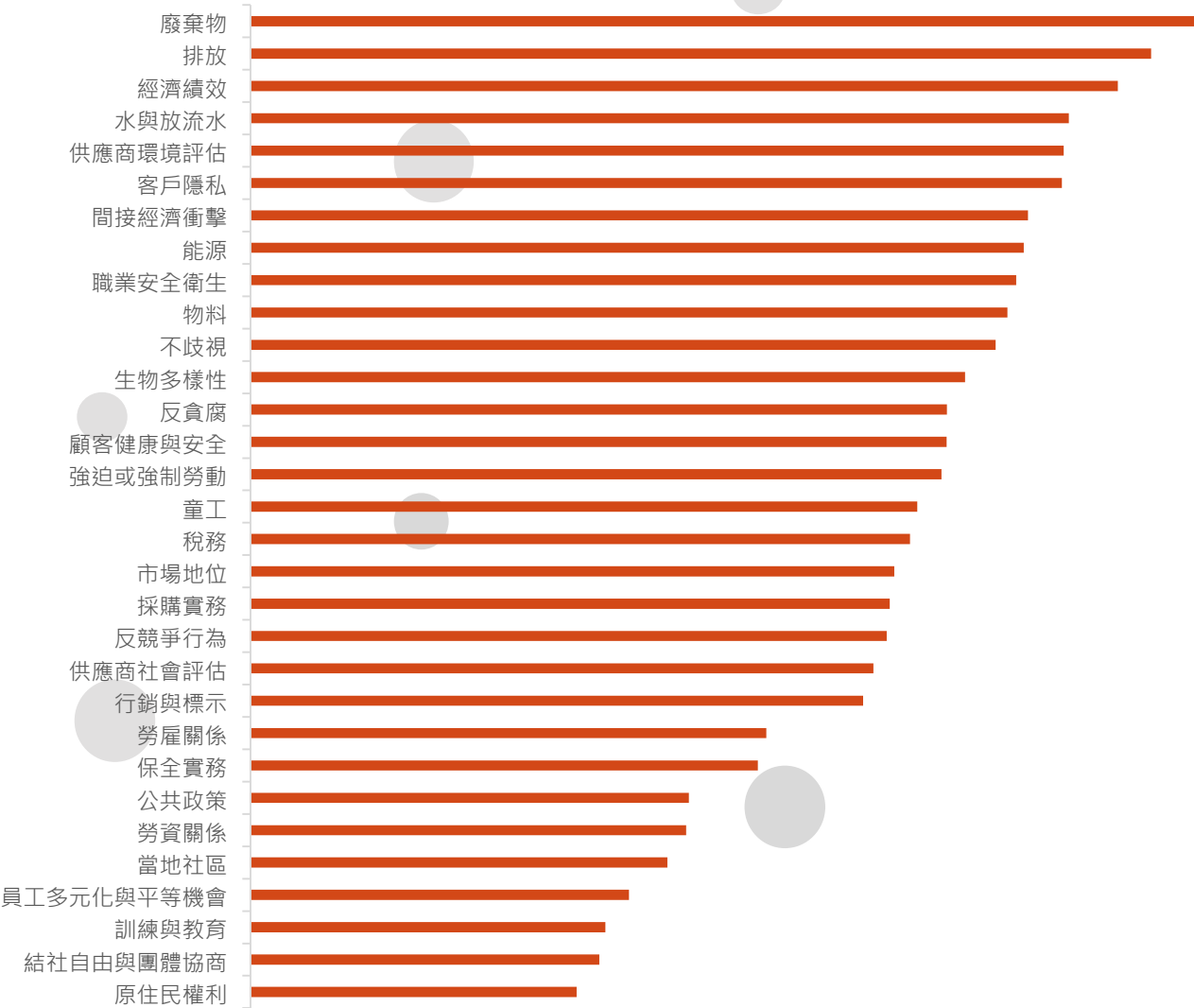
為鑑別出重大主題，華新科技採取風險導向的實質性分析模式，並遵循「議題欲溝通的利害關係人」、「利害關係人對議題的關注程度」、「議題對公司達成策略性目標的影響程度」三大評估準則，進而確保本報告所揭露之資訊同時符合公司及利害關係人之需求。

華新科技分別發放議題關注程度予不同利害關係人群體，並針對各議題對公司在經濟、環境、人群(包含人權)的正/負面衝擊程度與發生可能性予內部管理高層，最後依據回收問卷結果分為三個面向，分別為利害關係人關注程度、負面衝擊程度以及正面衝擊程度與發生可能性之平均，進而從中各選出分數前三名議題作為本次重大議題，2024年重大主題共八項(其中一項重複)，並由永續發展委員會確認後再呈董事會定案，以作為本次報告書之重大主題，惟基於審慎的原則，針對每一重大主題僅揭露組織內的資訊。

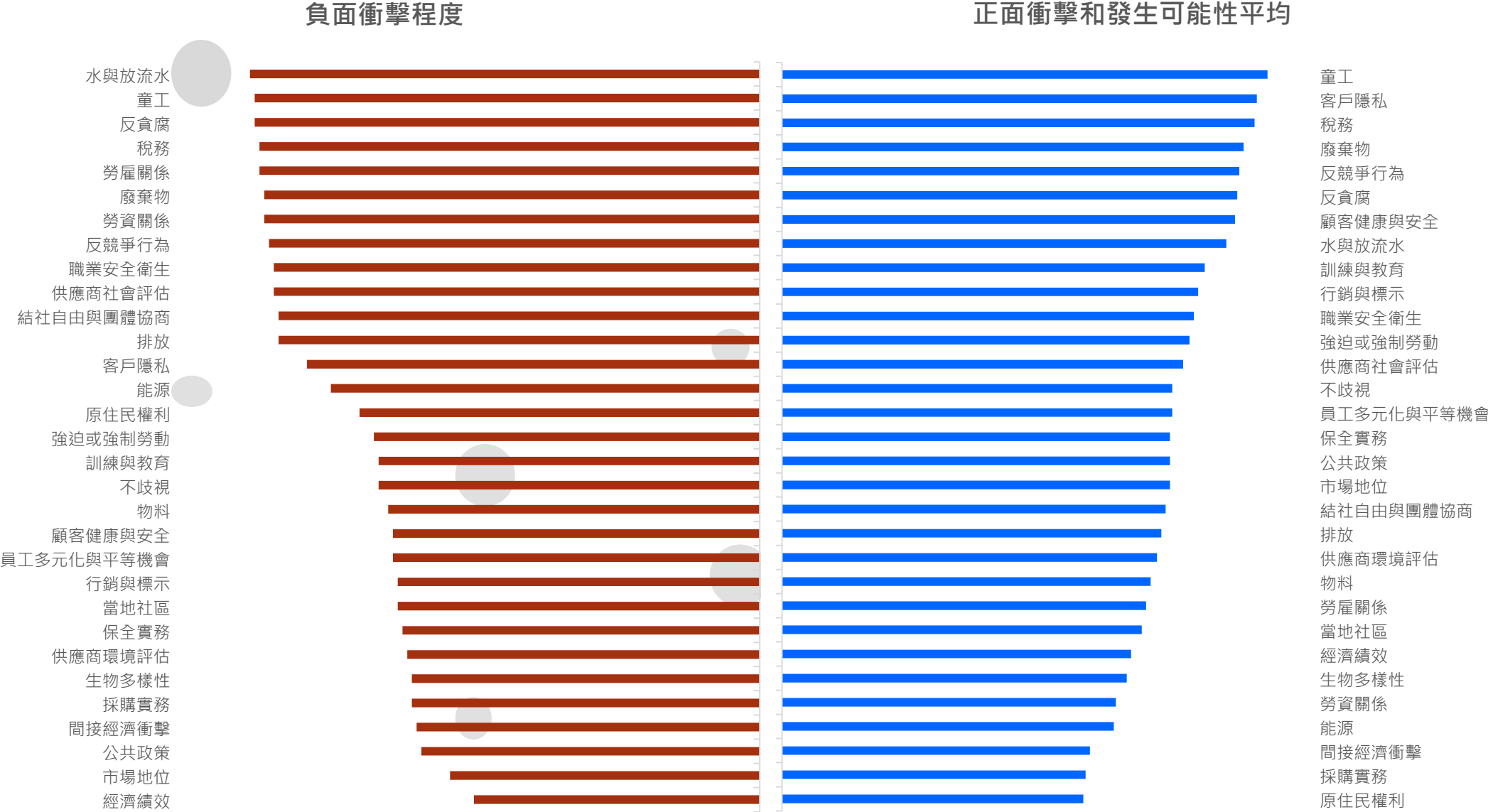
2023年與2024年重大主題比較表

2023年重大主題		2024年重大主題	
經濟績效	職業安全衛生	經濟績效	稅務
排放	間接經濟衝擊	排放	童工
客戶隱私	廢棄物	客戶隱私	廢棄物
市場地位	反競爭行為	反貪腐	水與放流水

利害關係人關注程度



2-2 重大主題鑑別



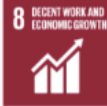
2-3 重大主題衝擊邊界

重大主題	對應章節	衝擊面向（正面/負面）	衝擊描述
經濟績效	3-3 外部參與 3-7 營運績效 5-5 薪酬與福利	正面實際：企業永續提供就業機會 負面潛在：績效下滑影響利害關係人信心，導致資金流失與經營風險。	經濟：經濟績效是企業能否永續經營的關鍵之一。華新科技堅持提供高品質的專業服務，並致力於提升服務品質及業務績效，以強化公司經營體質，奠定永續經營的基礎。然而，面對國際政經情勢變化、供應鏈不穩定與市場需求波動等外部挑戰，可能對營運穩定性與財務績效產生潛在風險，進而影響企業持續成長動能。
稅務	3-7 營運績效	正面實際：透明的稅務政策提升公司形象 負面潛在：未依規定申報造成公司受罰	經濟：依法納稅可提升企業治理透明度與社會信任，強化與政府、投資人及客戶的正向關係，亦有助於吸引永續資金；相對地，若涉入避稅或違規情事，可能面臨重罰、聲譽損害與合作中斷，造成財務與營運風險。此外，稅務制度變動、跨國稅務政策趨嚴、以及政府查核趨勢強化，皆為潛在風險來源，企業若未能即時調整應對，恐導致合規負擔上升、稅務爭議增加，進一步影響企業整體財務穩健與投資人信心。
客戶隱私	3-9 資訊安全及隱私保護	正面實際：維持客戶或供應商長期合作 負面實際：流失客戶或供應商	經濟：洩漏、失竊、遺失客戶或供應商資料將嚴重影響客戶的信任，進而導致流失率提升，故華新科技明定資訊安全策略及規範，並成立資安小組持續評估資安的有效性及適當性，將資安風險降到最低。然而，隨著資安威脅日益複雜，包括勒索病毒、社交工程攻擊、供應鏈資安漏洞等風險持續升高，若企業未能及時偵測與防範，將可能導致個資外洩、商業機密暴露、合規違反（如違反GDPR等規範）等情形，進一步引發法律訴訟、罰鍰與信譽受損的潛在風險，對營運穩定與財務健全造成長期衝擊。
廢棄物	4-2廢棄物管理	正面實際：減少污染、保護生態 負面潛在：資源浪費、環境汙染	經濟、環境：若對產品原物料和廢棄物未妥善管理，將導致資源過度浪費和環境污染，並受主管機關的懲處。因此華新科技在選材、設計、使用和廢棄等階段引入環境友好和循環經濟的管理理念。然而，若廢棄物分類不確實、處理程序不符規定，或委外清運廠商失當處理，皆可能構成潛在風險，不僅導致罰鍰與監管責任，更可能造成土壤與水體污染、危害周遭社區健康與企業聲譽，進而影響生產持續性與客戶信任。
排放	4-1 氣候領域相關問題	正面實際：環境改善、氣候變化緩解 負面潛在：轉型挑戰	經濟、環境：華新科技致力於環保和地球的永續發展。我們將「履行綠色地球的公民責任」列入企業核心價值，每月高層管理會議都會檢討相關環保項目的進展和執行效果。在不斷變化的氣候環境中，公司善於將挑戰轉化為機遇，積極尋求低碳能源的創新解決方案，並努力將這些低碳產品和服務推廣至整個市場。若未能有效控管排放，將面臨碳稅、法規罰則、營運成本上升與品牌信任受損等潛在風險，進而影響公司競爭力與永續目標的達成。
水與放流水	4-3水資源管理	正面實際：降低用水成本 負面潛在：面臨處罰影響企業聲譽與財務	經濟、環境：若企業投入節水技術與水資源回收系統，可有效降低營運成本並提升製程效率；反之，若未妥善處理放流水，可能導致罰鍰、營運中斷與聲譽損失。良好的用水管理有助於維護當地水體與生態平衡，避免對社區水資源造成壓力，反之不當排放則可能導致污染，對環境與社區造成長遠衝擊。此外，若因極端氣候或水資源政策變動導致用水受限，亦可能對生產排程與營收造成潛在風險，並進一步影響企業財務穩定與外部信任。
反貪腐	3-2治理組織	正面實際：強化企業誠信經營形象 負面潛在：損害企業形象，面臨民刑事責任	經濟：健全的反貪腐機制有助於維護企業經濟穩定與治理透明，能降低法律與財務風險，並增進投資人與客戶信任，為企業帶來長期價值；但若出現貪腐行為，則可能面臨訴訟、合約終止與財務損失。誠信經營能確保環保法規與政策有效落實，防止因貪腐導致監督失靈，而讓高風險的污染行為被掩蓋或縱容，從而增加環境破壞的風險。此外，若缺乏有效監督與內部通報機制，貪腐風險可能潛藏於供應鏈、採購或跨境交易中，一旦曝光，將嚴重損害企業聲譽，並可能面臨民刑事責任與市場信任崩潰的潛在衝擊。
童工	5-1人力資源政策內容	正面實際：提升社會信任與企業形象 負面潛在：影響品牌形象與商業關係	經濟、人權：電子製造業若能嚴格禁止童工使用並監督供應鏈，將強化企業的社會責任形象並提升國際競爭力，創造穩定經濟效益；但若出現童工事件，恐導致品牌信譽受損、市場制裁與營收衝擊。此外，若供應鏈未落實人權盡職調查，可能出現隱性用工或違反國際勞工準則之情形，導致企業面臨國際買家終止合作、投資機構撤資、甚至被列入貿易黑名單的潛在風險。

經濟績效	對應章節	對應SDGs	對應SDGs細項
	3-3 外部參與 3-7 營運績效 5-5 薪酬與福利	     	1.1、1.2、1.4、1.b、5.1、 8.2、8.3、8.5、10.2、10.3、 10.4、12.6、16.6、16.b

衝擊及涉入程度			管理方針及其要素						管理方針之評估		
上游	公司	下游	政策及承諾	責任	永續目標	行動方案	資源	申訴機制	評估機制	2024 評估結果	管理方針 之調整
間接	直接	間接	珍視員工及利害 關係人之權益， 穩定的股東權益 報酬率	穩定的長期績效 及股利政策	創造長期穩定的 經營績效	提升技術能力、 優化產品組合， 穩增市占	持續投入資本支 出及研發支出	投資人專線、 發言人機制	財務比率持 續優化	權益報酬率 6.26%%	無

2-4 SDGs對應及管理方針

稅務	對應章節	對應SDGs	對應SDGs細項
	3-7 營運績效	 	8.2、8.3、8.5、 、12.6

衝擊及涉入程度			管理方針及其要素						管理方針之評估		
上游	公司	下游	政策及承諾	責任	永續目標	行動方案	資源	申訴機制	評估機制	2024評估	管理方針之調整
間接	直接	間接	本公司秉持誠信經營企業文化，要求公司一切經營活動皆須符合當地法令規範，致力落實稅務治理以善盡企業社會責任	遵循各國稅務法規及國際租稅準則，誠實申報及完納稅負，落實常規交易，不進行避稅目的之交易	維持100%稅務資訊揭露的完整性與透明度，以及合規率	1.參與稅務相關組織舉辦的會議，關注國際稅務趨勢，進而管控稅務風險，提升競爭力。 2.拜訪稅務機關，主動針對國際稅制改革趨勢與進展、國內重大稅務議題進行交流，合力打造健全的稅務環境。	由合格且經驗豐富的稅務專業人員協助公司履行稅務義務；同時亦透過外部稅務諮詢機構提供的專業服務，強化專業知識。	官網「聯絡窗口」	日常稅務行政與管理皆由各營運據點的稅務專業團隊執行，並定期將稅務規劃與事務彙報予財務長	稅務資訊揭露係遵循100%符合相關法令規範及準則要求處理	公司重要決策皆考量租稅影響

2-4 SDGs對應及管理方針

客戶隱私	對應章節	對應SDGs	對應SDGs細項
	3-9 資訊安全及隱私保護	 	9、17

衝擊及涉入程度			管理方針及其要素						管理方針之評估		
上游	公司	下游	政策及承諾	責任	永續目標	行動方案	資源	申訴機制	評估機制	2024 評估結果	管理方針 之調整
間接	直接	直接	嚴格控管公司的營業祕密以及未經公開揭露的機密資訊，確保客戶、公司、股東、供應商與員工的最佳利益	1. 符合相關法律及法規。 2. 持續管控並確實執行	無侵犯、洩漏、失竊、遺失客戶資料或遭投訴。	1.成立了資訊安全執行小組列出了六大管理措施持續為公司的資訊安全把關。2. 建立了適當的網路架構來預防電腦病毒在廠區之間擴散3.每年定期執行電腦弱點掃描及軟體更新4.加強員工資安教育訓練	資訊安全委員會 資訊安全執行小組	官網「聯絡窗口」	定期員工教育訓練宣導資安	重大資安事件1件	1.辦理教育訓練，提升員工資安意識。 2.定期權限審查，落實網路隔離機制。 3.完善備份作業，強化資料之可用性。 4.落實演練計畫，確保業務營運水準。

※重大資安事件敬請參閱第64頁

2-4 SDGs對應及管理方針

廢棄物	對應章節	對應SDGs	對應SDGs細項
	4-2 廢棄物管理	  	6.3、11.6、12.4、12.5、12.6

衝擊及涉入程度			管理方針及其要素						管理方針之評估		
上游	公司	下游	政策及承諾	責任	永續目標	行動方案	資源	申訴機制	評估機制	2024 評估結果	管理方針 之調整
間接	直接	促成	1.預防污染,致力於可行性持續經營。 2.持續改善環境管理系統及環境績效。 3.符合環保法規及其他要求。 4.以PDIP作為設定及審查環境目標的架構。	1.符合相關法律及法規 2.保護環境並降低企業經營對環境負面影響至最小。	1.恪守政府法令，並持續通過ISO 14001 2.每年環保項目無重大違規事件	1.依廢棄物法規執行廢棄物各項管理措施，包含分類及存放、現場張貼對應標示、合格處置商評選、定期申報等。 2.定期拜訪合作清理商，掌握廢棄物處理情形	1.每月實施法規符合度鑑別，確認最新法規變革 2.持續尋求再利用清理商技術演進	每月工廠長會議說明重大環保規範與要求，提報異常事證，協調改善措施，並說明執行成果	1.定期申報紀錄於點檢表 2.定期處理廠商訪廠紀錄 3.無重大違規事件發生	無重大違規事件	持續維持無重大違規事件

備註:無重大違規事件（係指經有關機關命令停工、停業、歇業、廢止或撤銷污染相關許可證，或單一事件罰鍰金額累計達新台幣壹佰萬元以上）

排放	對應章節	對應SDGs		對應SDGs細項
	4-1 氣候相關引領作為			13.1、13.2、13.3、13.a、7-3

衝擊及涉入程度			管理方針及其要素						管理方針之評估		
上游	公司	下游	政策及承諾	責任	永續目標	行動方案	資源	申訴機制	評估機制	2024 評估結果	管理方針 之調整
間接	直接	間接	華新科技集團自創立以來我們始終相當重視環境保護，更將「善盡綠色地球之公民責任」列為企業使命之一，並於每月高階主管會議檢討其展開項目之執行成效	減少資源之浪費 建立明確的低碳策略主軸。	以每年節電1.5%為目標，符合國際2050淨零碳排放趨勢。	每年執行溫室氣體盤查，並請第三方驗證公司進行查證，針對盤查結果找出減碳熱點。	持續蒐集國內外相關減碳技術，逐步邁向低碳轉型，建構氣候韌性。	永續發展委員會	每兩個禮拜召開減碳會議，針對減碳議題進行討論。	華新科技集團2024年溫室氣體範疇二 100%達成節電目標。	1.持續追蹤討論減碳議題，例如規劃推動供應商碳盤查 (ISO 14064 與 ISO 14067) 輔導與減量之議合。 2.加強宣導永續之重要性。

2-4 SDGs對應及管理方針

水與放流水	對應章節	對應SDGs	對應SDGs細項
	3-1 經營理念及法規遵循		6.3、6.6

衝擊及涉入程度			管理方針及其要素						管理方針之評估		
上游	公司	下游	政策及承諾	責任	永續目標	行動方案	資源	申訴機制	評估機制	2024 評估結果	管理方針 之調整
間接	直接	促成	1.制定和實施公司整體水的策略規劃，該策略規劃在公司和供應鏈營運的範圍中具社會公平性、環境可持續性和經濟效益，以強化氣候變遷水資源管理之韌性做為目標，提升未來於水資源不足時的動態調適能力。 2.保護、恢復與營運和供應鏈與水有關的生態系統	1. 符合國內水污染法。 2. 減少用水與廢污水排放，保護大自然生態系統。	1.改善水質，減少污染，消除垃圾傾倒，減少有毒物化學物質與危險材料的釋出。 2.放流水質符合標準，保護與水有關的生態系統。	1.各廠區皆妥善處理製程廢水及其他廢水。 2. 實施水資源綜合管理	1.每月實施法規符合度鑑別。 2.每天定期巡檢，確認廢水設備是否異常，達到廢水處理效率最佳化。	每週廠務月會與職安月會以及工廠會議說明重大環保規範與要求，提報異常事證，協調改善措施，並說明執行成果。	1.每天巡檢表紀錄，看是否有異常情事發生。 2.確認當年度是否有重大違規紀錄。	無重大違規事件。	1.每年定期執行廢水處理廠教育訓練。 2.維持廢水處理廠正常運作，降低設備故障率，符合法規放流水標準。

備註:無重大違規事件 (係指經有關機關命令停工、停業、歇業、廢止或撤銷污染相關許可證，或單一事件罰鍰金額累計達新台幣壹佰萬元以上)

2-4 SDGs對應及管理方針

反貪腐	對應章節	對應SDGs	對應SDGs細項
	3-1 經營理念及法規遵循		16.5、16.6、16.7

衝擊及涉入程度			管理方針及其要素						管理方針之評估		
上游	公司	下游	政策及承諾	責任	永續目標	行動方案	資源	申訴機制	評估機制	2024 評估結果	管理方針 之調整
間接	直接	間接	堅持誠信與務實的經營態度	禁止提供或收受不正當利益	基於公平、誠實、守信、透明原則從事商業活動，為落實誠信經營政策，並積極防範不誠信行為	1. 所有廠區皆依據法規及公司規定確實執行稽核，同時提供檢舉信箱以供申訴，除依申訴內容確實查核外，並承諾保護檢舉人不因檢舉而遭不當處置。 2. 公司網站及公開資訊觀測站均放置「誠信經營守則及作業程序」。 3. 新增之供應商全數簽訂廉潔承諾書。 4. 新進員工全數簽訂員工服務約定書。 5. 集團總部發佈相關影片於電子佈告欄，以宣導組織法規並強調公司對於廉潔誠信之看重。	管理階層、人資、稽核、員工	稽核、舉報或申訴	內部稽核與管理審查會議	無重大違規事項	持續維持無重大違規事件

備註:無重大違規事件 (係指經有關機關命令停工、停業、歇業、廢止或撤銷污染相關許可證，或單一事件罰鍰金額累計達新台幣壹佰萬元以上)

2-4 SDGs對應及管理方針

童工	對應章節	對應SDGs	對應SDGs細項
	3-5 供應鏈管理 5-1 人力資源政策內容	 	8.7、16.2

衝擊及涉入程度			管理方針及其要素						管理方針之評估		
上游	公司	下游	政策及承諾	責任	永續目標	行動方案	資源	申訴機制	評估機制	2024 評估結果	管理方針 之調整
間接	直接	間接	於員工任用管理辦法及社會責任行為準則管理辦法中皆有明文規定不得雇用童工。 要求所有供應商，遵循並簽署「供應商行為準則」，在任何製造階段，皆不得使用童工	善盡社會責任	不進行強制勞動 不使用外國非法勞動者	嚴格禁止未成年員工從事危險性工作。遵照國家與地區的法令制定所有的工資與勞動條件及安全衛生基準	人資部門、採購部門	人資部門、採購部門	制定公司內部相關規章來規範。	無違規事項	無違規事項

備註:無重大違規事件 (係指經有關機關命令停工、停業、歇業、廢止或撤銷污染相關許可證，或單一事件罰鍰金額累計達新台幣壹佰萬元以上)

3

公 司 治 理

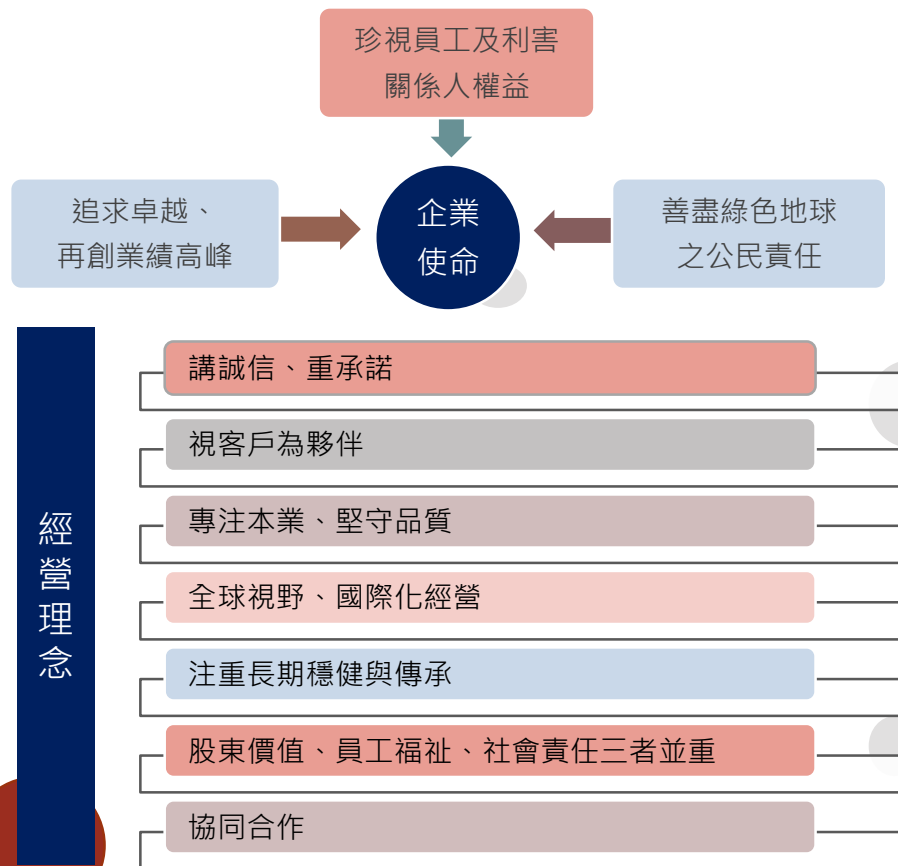
3-1	經營理念及法規遵循	P 30
3-2	治理組織	P 31- 34
3-3	風險管理- 氣候相關財務揭露 (TCFD)	P 35 - 54
3-4	外部參與	P 55

3-5	供應鏈管理	P 57 -59
3-6	品質管理	P 60
3-7	營運績效	P 61-62
3-8	客戶關係	P 63
3-9	資訊安全及隱私保護	P 64

3-1 經營理念及法規遵循

【誠信】華新科技將「誠信」視為核心價值與經營理念的根柢，並具體落實在我們對於從業道德及法規遵循的要求上，更視為執行一切業務的最高原則。

【專業】華新科技堅持提供高品質水準的專業服務，並致力於提昇服務品質及業務績效以強化公司經營體質，奠定永續經營的基礎。



本公司每年舉辦一次內部宣導，安排董事長、總經理或高階管理階層向董事、受僱人及受任人傳達誠信之重要性。並就管理階層查核及評估落實誠信經營所建立之防範措施是否有效運作，並就相關業務流程進行評估遵循情形，每年向董事會報告。

本公司恪守全球各營運據點所在地之勞動相關法規，保障員工之合法權益，並遵循《聯合國全球盟約》、《聯合國世界人權宣言》、《國際勞工組織工作基本原則與權利宣言》及《RBA行為準則》等各項國際人權公約所揭櫫之人權保護精神與基本原則，並訂定本公司之人力資源暨人權政策（可連結本公司官網）。

本公司每年由風控總處依據內部規章-RBA管理手冊針對勞工、健康與安全、環境、道德及管理體系對各部門進行風險評估；此外，各廠每年定期進行RBA內部審查並規劃第三方稽核，以落實持續遵循RBA行為準則。高雄廠、馬來西亞廠於2023年進行RBA第三方審查並獲得銀牌，大朗廠則於2025年3月經第三方審查亦獲得銀牌，蘇州廠於2024年12月通過SMETA 4P審核，以及2025年2月完成RBA第三方稽核並獲得銀牌（第二次審核）。

遵循道德行為準則

華新科技為提供公司全體員工在執行公司營運活動時之指引，所有公司及分公司、子公司之員工不論其職位、職級及所在地均應遵守「員工道德行為準則」，內容包含工作環境準則、機會均等、保密條款、兼職之禁止及利益衝突之迴避、饋贈或收受禮物與商場禮儀、尊重員工與客戶、檢舉、保護與豁免等，以獲得大眾信任、提升企業形象，確保公司永續經營與發展。

反貪瀆

為貫徹誠信經營的理念，華新科技嚴禁任何貪瀆、賄賂及勒索等行為。對內要求員工無論何時均應恪守誠信、公平的原則，並於工作守則及獎懲辦法等文件規範收受不當利益者之懲處，更要求員工接受相關教育訓練以確保了解相關規則；對外則嚴禁合作廠商不正當的商業競爭及賄賂行為，同時要求供應商簽署廉潔承諾書。華新科技所有據點皆透過稽核、舉報或申訴來管控相關風險，歷年來無任何貪腐相關之訴訟或受調查之案件發生。

反競爭行為、反托拉斯與壟斷

華新科技公告並遵循反托拉斯辦法，且定期舉辦相關實務課程，期望透過持續薰陶將重要觀念根深蒂固至公司每一位同仁。華新科技歷年末涉及反競爭行為、反托拉斯與壟斷措施的法律訴訟。

健康安全及行銷標示合法性

華新科技歷年末違反有關產品及服務健康與安全影響、產品及服務信息及市場推廣（包括廣告、推銷及贊助）等之法規及自願性準則的事件。2024年無發生因產品安全而召回事件發生。

3-2 治理組織

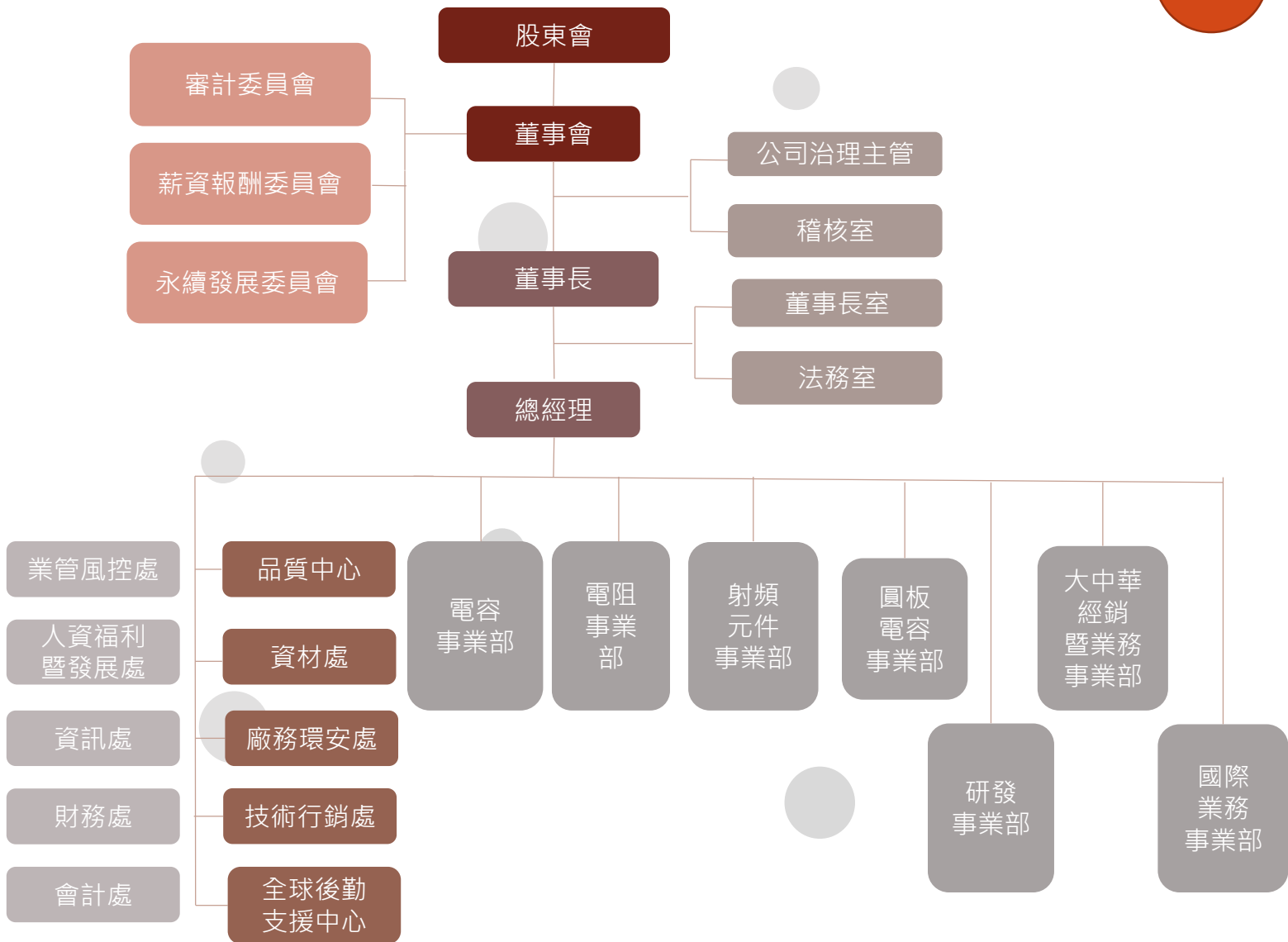
組織架構

華新科技的治理政策主要依「上市上櫃公司治理實務守則」及相關法令規範辦理，由總經理統籌負責華新科技及所有關係企業之營運及決策。華新科技相信，良好的公司治理，能為營運發展建立穩固之基礎，為市場提供高品質的產品及服務，同時提升長期的公司價值。

在堅持營運透明，注重股東權益，並相信健全及有效率之董事會是優良公司治理的基礎的原則下，華新科技董事會授權其下設立之審計委員會及薪酬委員會，分別協助董事會履行其監督職責，各委員會的主席並定期向董事會報告其活動和決議。

在公司整體推動企業永續管理策略上，董事會亦扮演督導與指導角色，每年度，由永續發展委員會主席向董事會報告當年度執行成果與未來工作計畫。若發生影響利害關係人的負面事件，將由權責單位向董事會報告事件原因以及應對方法。本公司2023年無任何違反法規罰款事件，2024年無重大違規事件(單一事件裁罰金額在新台幣一百萬以上或停工情形)，僅於2024年2月因違反《勞動基準法》第32條第3項規定(即：勞工人數逾30人，延長工時須報當地主管機關備查)，遭主管機關處以新台幣5萬元罰鍰。該情形發生原因為，公司雖已事前依規定經由工會及勞資會議同意，並明訂於工作規則中，但當時僅向公司登記所在地之台北市政府勞動局申報備查(副本桃園市政府)，未同步向實際營運地點之桃園市政府申報。經勞動部告知後，公司已即時補辦向桃園市政府勞動局核備手續，並強化內部審查與申報程序，避免類似情形再次發生。華新科技目前已進行貪腐風險評估的營運據點：包含臺灣、中國大陸、釜屋電機(馬來西亞廠)既有據點，進行反貪腐議題之風險評估，將子公司東莞華科電子有限公司、蘇州華科電子有限公司及廣州匯僑電子有限公司納入範疇。

公司每年定期進行年度風險評估作業，包含反貪腐及「未來公司營運」、「前期風險評估持續追蹤」、「國際經濟與政治情勢」、「環境保護與氣候變遷」等主要議題，完成後呈總經理核准通過，風險評估報告書呈審計委員會(風險管理委員會)及董事會，報告風險管理運作情形，並經審計委員會(風險管理委員會)及董事會核定通過。



3-2 治理組織

董事會

華新科技董事會重視高效率、透明度、多元化以及專業性，以強化公司治理。董事會考量執行業務所需的專業能力，包括營運判斷、會計及財務分析、經營管理、危機處理、產業知識、國際市場觀察、領導力和決策能力，以避免決策盲點。董事會由7位董事組成(女性1名、男性6名)，年齡層皆為50歲以上。(董事會成員相關學經歷敬請參閱2024年年報第7-8頁)

董事會為華新科技重大經營決策的中心，其職責包括任命與監督公司管理階層、負責華新科技整體的營運狀況。為建立良好董事會治理制度、健全監督功能及強化管理機能，爰依證券交易法第二十六條之三第八項及「公開發行公司董事會議事辦法」規定訂定本公司董事會議事規範以資遵循。

華新科技董事會每季會前定期聽取經營團隊的報告，議題亦包括經濟、環保及企業社會責任（包括相關風險及機會評估、國際標準的遵循、從業道德規範）等。經營階層必須對董事會提擬公司策略，董事會必須評判這些策略成功的可能性，也必須經常檢視策略的進展，並且在需要時敦促經營團隊作調整。

華新科技每年皆為全體董事及重要職員購買責任保險，每年並透過年報揭露董事會董事的出席率，加強董事對其自身應盡之責任與義務之要求，確實發揮監督與管理之功能。



有關華新科技審計委員會及薪資報酬委員會成員相關資料及董事會運作情形，請參考華新科技113年度年報「參、公司治理報告」



<http://www.passivecomponent.com/zh-hant/investor-relations/annual-reports/>

董事會績效評估

董事會每年進行內部績效評估及每三年外部專業獨立機構評估一次，衡量項目得包括下列五大面向，並規劃未來將公司的經濟、環境、人群衝擊等ESG相關議題納入績效評估中。

(一)對公司營運之參與程度。(二)提升董事會決策品質。(三)董事會組成與結構。(四)董事的選任及持續進修。(五)內部控制。113年績效評估結果請參閱[官網董事會相關資訊](#)

董事酬勞

本公司及合併報表公司在董事之酬金方面包括車馬費、盈餘分派之董事酬勞，在車馬費方面係參考同業水準，並經薪酬委員會審議釐定個別報酬數；盈餘分配之酬勞方面係依本公司及合併報表公司之公司章程規定辦理，由董事會擬具分配案，提報股東會通過；總經理及副總經理之酬金包括薪資、獎金及員工酬勞等，則係依所擔任之職位及所承擔的責任，參考同業對於同類職位之水準並視經營績效成果呈報薪酬委員會審議釐定。

利益衝突迴避

華新科技於董事會議事規則及審計委員會組織規程中皆有載明有關董事利益迴避條款，對於會議事項，與董事自身或其代表法人有利害關係，應於當次董事會說明其利害關係之重要內容，如有害於公司利益之虞時，不得加入討論及表決，且討論及表決時須迴避，亦不得代理其他董事行使其表決權。董事會之決議，對依前項規定不得行使表決權之董事，依公司法第二〇六條第四項準用第一八〇條第二項規定辦理。此外，華新科技已設置獨立董事，獨立董事於客觀公正立場上，以其專業與經驗提出建議；而董事會討論任何議案時，充份考量獨立董事意見，並將其同意或反對的理由或意見列入會議紀錄，兼顧利益迴避原則，有效保護公司之利益。另外，董事會成員皆無與主要供應商交叉持股之情形。

高階經理人薪酬

董事及經理人之績效評估與薪資報酬之政策、制度、結構與標準皆由薪酬委員會參考公司長、短期發展計劃及同業水準訂定並檢討之，並規劃未來將公司的經濟、環境、人群衝擊等ESG相關議題納入績效評估中。該委員會中設有獨立董事以提供外部的薪酬建議，且每年至少召開2次會議定期檢視及確保薪資的競爭性與合理性。

3-2 治理組織

高階經理人薪酬

董事及經理人之績效評估與薪資報酬之政策、制度、結構與標準皆由薪酬委員會參考公司長、短期發展計劃及同業水準訂定並檢討之。該委員會中設有獨立董事以提供外部的薪酬建議，且每年至少召開2次會議定期檢視及確保薪資的競爭性與合理性。

審計委員會

審計委員會負責協助董事會執行監督職責及行使證券交易法、公司法及其他法令規定之職權。審計委員會定期與公司之簽證會計師進行交流並就簽證會計師之選任、獨立性及績效進行審核。同時，公司內部稽核人員會依據年度稽核計畫定期向審計委員會提報稽核彙總報告，審計委員會亦定期對本公司之內部控制制度、內部稽核人員及其工作進行考核。

薪資報酬委員會

華新科技於2011年12月29日爰依「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」之規定，設立「薪資報酬委員會」並訂定「薪資報酬委員會組織規程」（以下簡稱「組織規程」），旨在協助董事會訂定董事、監察人及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構並定期評估及檢討。薪酬委員會的組織章程皆經董事會核准，歷次決議皆經由董事會覆核。

董事會進修

2024年董事進修總計72.5小時，平均每位董事進修約10.3小時；課程涵蓋全球政經新趨勢與展望、世界新局勢的因應，以及運用政策資源多元策略台灣在地社區連結企ESG與國際淨零新科技等多元化的課程，充分展現了對多方面議題的關注與深度學習，詳情請參閱年報第63至64頁的公司治理報告；未來，我們將逐步將華新科技的ESG重大主題更加緊密納入董事會的進修課程，以確保董事們不僅了解最新的全球發展趨勢，還能深入掌握並推動企業在環境、社會和治理方面的責任與發展，實現全面且可持續的進步。

董事會流程及規劃

董事會在溝通重大事件的定義與統計件數時，華新科會參考法令規定及實務操作情況。一般董事會議案包含依法必須提交的事項，如財務報表等，相關單位會依據董事會召開時間提前準備並提報。另有部分議案雖非法定必提，但基於公司治理評鑑要求或內部管理需求，亦會列入董事會討論。跟ESG相關事項，於2024年度提交董事會的議案共三件，分別為：

1. 每季溫室氣體盤查進度報告
2. ESG報告書經董事會決議通過
3. 永續發展委員會報告

公司治理單位會視該議題是否涉及高階決策、外部評鑑指標，或對公司營運具潛在影響力來加以判定是否成為華新科技重大事件。並據此統計董事會實際審議的件數與性質，以確保資訊揭露的透明度與整體治理成效的完整性。

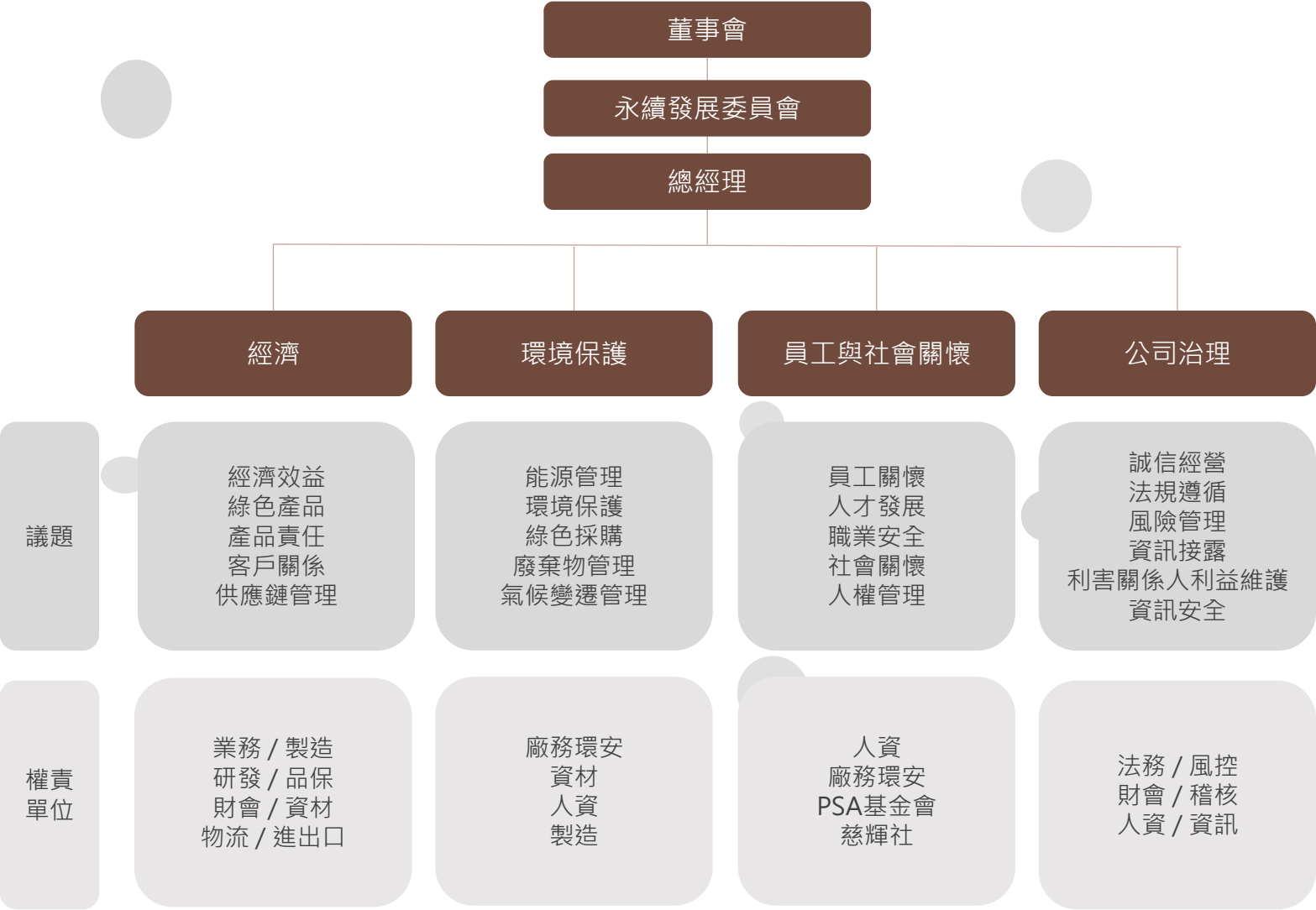


有關華新科技審計委員會及薪資報酬委員會成員相關資料及董事會運作情形，請參考華新科技113年度年報「參、公司治理報告」。



<http://www.passivecomponent.com/zh-hant/investor-relations/annual-reports/>

永續發展委員會



3-3 風險管理-氣候相關財務揭露 (TCFD)

華新科技股份有限公司 (Walsin Technology Corporation) 作為台灣主要的被動元件製造商，產品廣泛應用於汽車電子、消費電子、工業控制等產業。隨著全球對氣候變遷關注日益提高，本公司充分意識到氣候相關風險與機會對企業經營的重要性。因此，本報告依據氣候相關財務揭露 (TCFD) 建議的四大面向，說明華新科技在治理、策略、風險管理以及指標與目標等方面的作為與成果。

治理 (Governance)

華新科技已建立明確的氣候議題治理架構，由董事會直接監督氣候相關風險與機會。公司於2011年成立企業社會責任委員會，並於2021年底擴編為「永續發展委員會」，在2022年12月14日經董事會核准成為隸屬董事會的功能性委員會。該委員會由獨立董事擔任召集人，召集環境、研發、營運等不同領域的中高階管理主管，共同檢視公司在氣候變遷等永續議題上的風險與策略。董事會授權高階管理階層執行相關決策，透過定期會議辨識與評估氣候相關議題對營運的影響，制定年度行動方案並追蹤執行進度，確保氣候因應策略融入日常營運並落實執行。相關執行情形每年至少向董事會報告一次，讓董事會有效履行對氣候議題的治理職責。

透過上述治理機制，華新科技的董事會與經營團隊在氣候變遷議題上各司其職：董事會提供督導與決策，管理階層負責執行與回應，確保公司在氣候風險與機會管理上具備良好的治理基礎。

策略 (Strategy)

一、產業特色與商業模式：

- **產業特色：** WTC 位於電子產業鏈中游，是主要的被動元件製造商，主要產品包括積層陶瓷電容 (MLCC)、晶片電阻、電感等。此產業特色包含：
 - **技術密集與資本密集：** 需要投入大量研發資源及先進的生產設備（如潔淨室、精密燒結爐等）。
 - **全球供應鏈：** 原料採購、生產基地、客戶分佈皆為全球化。
 - **受下游需求驅動：** 需求與智慧手機、汽車電子、網通、物聯網、工控等產業的景氣高度相關。
 - **產品規格多元且微型化：** 需不斷開發更小、更高容量、更高頻的產品。
 - **強調良率與品質穩定性：** 被動元件數量龐大，良率與品質對客戶至關重要。
- **商業模式：** WTC 主要採取 B2B 模式，將其被動元件產品銷售給全球的電子產品製造商 (OEM/ODM)。其商業模式核心在於：
 - **掌握關鍵製造技術：** 從原料配方、粉體製備、成型、燒結到電極處理等核心製程技術。
 - **規模化生產：** 透過大量生產降低成本，滿足客戶需求。
 - **全球銷售與服務網路：** 建立完善的銷售渠道與技術支援，服務全球客戶。
 - **與客戶協同開發：** 配合客戶新產品設計，開發符合需求的被動元件。
 - **供應鏈管理：** 有效管理上游原料供應商及下游物流。

3-3 風險管理-氣候相關財務揭露（TCFD）

二、氣候變遷短、中、長期所帶來的風險與機會：
依據上述的產業特性以及商業模式，氣候變遷對華新科技的短期、中期與長期營運策略均帶來深遠影響。

2.1.轉型風險 (Transition Risks)

指與轉向低碳經濟過程相關的風險，可分為：

風險	說明	對華新科技的影響與策略區塊	對財務的可能衝擊
政策與法律	各國政府可能實施碳定價（碳稅、碳排放交易）、能源效率標準、綠色採購要求、限制特定化學物質使用等。	■ 營運策略與能源管理： 能源是生產製造的重要投入，碳定價將直接增加生產成本。需投資節能設備或轉用再生能源。 ■ 法規遵循策略： 需投入資源確保符合日益嚴格的環保法規。 ■ 產品策略： 客戶可能要求產品生命週期的碳足跡資訊，影響產品設計與材料選擇。	■ 直接碳排放成本（碳稅或購買排放配額）。 ■ 為符合法規所需的資本支出（如污染防治設備、能源效率提升）。 ■ 潛在的罰款或訴訟費用。 ■ 更高的能源成本。
技術風險	低碳技術的發展和應用可能顛覆現有業務模式或產品需求；未能採用新技術可能導致競爭力下降。	■ 研發策略： 需要投入研發低碳排的生產技術、材料或更節能的產品。 ■ 資本投資策略： 評估並投資新的綠色製程或設備。	■ 投資新技術或設備的資本支出。 ■ 若未能跟上技術發展，可能導致產品過時或市場份額流失。 ■ 額外的研發費用
市場風險	客戶偏好轉向更環保的產品和供應商；綠色金融的興起可能影響融資成本。	■ 銷售與客戶策略： 主要客戶（如Apple, Tesla等）越來越重視供應鏈的ESG表現和碳排放，可能影響華新科技的接單能力。需要提供產品碳足跡資訊或通過相關認證。 ■ 財務策略： 投融資決策可能受金融機構的氣候風險考	■ 若未能滿足客戶的綠色要求，可能導致訂單減少或議價能力下降（營收風險）。 ■ 為滿足客戶要求增加的營運成本（如第三方認證費用、數據收集成本）。 ■ 取得融資的成本可能因氣候風險表現而異。
聲譽風險	企業在氣候變遷議題上的表現可能影響其品牌形象、員工吸引力、投資者關係及社區關係。	■ 永續發展策略： 需要公開透明地揭露氣候行動與表現（如發布永續報告書、遵循TCFD框架）。 ■ 人力資源策略： 影響招募和留住人才的能力。 ■ 投資者關係策略： 機構投資者日益重視企業的氣候風險管理。	■ 負面聲譽可能導致客戶流失或開發新客戶困難（營收風險）。 ■ 股價波動或融資成本上升。 ■ 吸引和留住優秀人才的成本增加。

3-3 風險管理-氣候相關財務揭露（TCFD）

二、氣候變遷短、中、長期所帶來的風險與機會：
依據上述的產業特性以及商業模式，氣候變遷對華新科技的短期、中期與長期營運策略均帶來深遠影響。

2.2.物理風險 (Physical Risks)

指與氣候變遷相關的直接物理影響，可分為：

風險	說明	對華新科技的影響與策略區塊	對財務的可能衝擊
立即性物理風險	由極端天氣事件強度和頻率增加引起，如：	■ 營運策略與選址： 生產基地（如台灣、中國等地）或重要供應商所在區域若面臨颱風、洪水、乾旱、地震等極端天氣事件增加，可能導致廠房、設備損毀，影響正常生產。極端高溫可能影響設備運作效率或增加散熱成本。 ■ 供應鏈策略： 上游原料供應商或關鍵運輸節點受物理風險影響，可能導致原料斷供或延遲。 ■ 人力資源策略： 員工通勤困難或居住地受災可能影響出勤。	■ 資產損毀的修繕或重建成本。 ■ 生產中斷造成的營收損失。 ■ 供應鏈中斷導致的額外採購成本或運費。 ■ 保險費用增加。 ■ 應對水資源短缺或高溫所需的額外投資（如水循環系統、冷卻設備升級）或營運成本。
長期性物理風險	由氣候模式長期變化引起，如：	■ 營運策略與資源管理： 水資源是半導體/電子製造業關鍵資源，長期水資源短缺風險可能限制產能或增加水成本。海平面上升可能威脅沿海的生產基地或物流設施。 ■ 研發與技術策略： 需要開發適應極端溫濕度變化的產品或製程。 ■ 投資策略： 評估新廠區選址的長期氣候風險。	■ 水資源成本增加，甚至因缺水導致的限產損失。 ■ 資產價值因位於高風險區域而減損 (Asset Stranding)。 ■ 為適應長期性變化所需的長期資本支出。

3-3 風險管理-氣候相關財務揭露 (TCFD)

華新科技對於 未來 短期,中期,長期 評估 -

在短期內 (3-5年)

主要面臨的轉型風險包括碳排放管制趨嚴和能源轉型要求。例如政府可能導入碳費/碳稅制度，以及對用電大戶要求提高再生能源使用比例等規範，若因應不及，預期到2030年可能對公司營收帶來約0.3%~4%的成本衝擊。為降低此類影響，華新科技已將降低碳排放納入營運策略，包括提高製程能源效率與導入再生能源，以減少未來碳成本負擔。此外，極端氣候事件在短期內發生頻率增加，如颱風、豪雨可能對台灣與海外廠區供電及物流造成干擾，因此公司強化營運韌性，以確保生產不中斷。

中期評估 (未來5-10年)

氣候變遷帶來的市場轉型將同時產生風險與機會。一方面，各國對碳排放的法規將日益嚴格，國際客戶愈加重視供應鏈碳足跡，這要求公司持續投入淨零轉型，例如升級生產設備以降低能源消耗、開發低碳製程技術等。另一方面，全球減碳趨勢將推動電動車、再生能源、智慧電網等綠色產業快速發展，此類產業對高品質被動元件的需求大增。華新科技評估，這是重要的成長機會，公司近年來積極擴充車規級MLCC產能，以掌握電動車市場帶來的新商機。預計將月產能提升至25~30億顆，以滿足車用及工業電子客戶對元件日益升高的需求。此舉同時強化公司在低碳經濟中的市場地位。

長期來看 (2030年以後)

華新科技將持續以氣候變遷趨勢為核心考量來調整公司策略。全球目標在2050年前實現淨零排放，本公司亦制定對應的長期願景與轉型路徑，逐步朝淨零目標邁進。這包含幾個面向：

- (1) **能源轉型**：逐年提高再生能源使用比重，減少對傳統化石能源的依賴；2023年公司即參與投資成立綠能公司，規劃透過自建太陽能發電、外購綠電及購買再生能源憑證等方式，循序漸進提高再生能源用電比例，以全面降低營運碳排放。
- (2) **製程創新**：投入研發低碳製造技術與設備升級，在生產流程中減少能源耗用和廢熱，提高生產效率。公司已展開製程與廠務設備減碳計畫，透過更高效的機台與優化製程來實現減碳。
- (3) **產品與市場**：開發符合綠色經濟需求的新產品，例如高可靠度、低能耗的被動元件，以支援電動車、5G、再生能源設備等應用，抓住氣候行動帶來的市場機會。同時，公司密切關注氣候變遷對供應鏈的潛在影響，確保原材料供應穩定並符合環保要求（例如所有原物料均符合RoHS、REACH等環境規範）。

總體而言，華新科技的策略已將氣候變遷納入核心考量：短期內著重提升能源效率與營運韌性，中期在減碳的同時擴大綠色商機，長期朝向淨零排放的遠景轉型，在風險與機會間取得平衡。

初步來說，氣候變遷的物理及轉型風險對華新科技這類製造業者的策略影響是多層面的，涵蓋了從原物料、生產、銷售到營運管理的各個環節。財務衝擊可能體現在成本增加（營運、資本）、營收減少、資產減損以及投融資條件變化等方面。有效的氣候風險管理和永續發展策略對於華新科技的長期穩健經營至關重要。

3-3 風險管理-氣候相關財務揭露 (TCFD)

三、華新科技在業務、策略和財務規劃上與氣候相關風險與機會的衝擊：

3.1.物理風險與機會對財務的衝擊影響：

風險類型：轉型風險	具體風險項目	財務衝擊
		由於政策/法規構面的愈趨嚴格，因此增加導入成本。此衝擊將採用（增加的成本支出 / 營業收入 X 100% 來估算。
政策/法規	■ 環境部納管對象碳盤查 ■ 碳費 ■ 再生能源法規規範 ■ 設定集團(含子公司)淨零碳排目標	■ 因環境部規定事業單位年碳排量超過2.5萬噸，需依據「溫室氣體排放量盤查登錄及查驗管理辦法」進行申報與查驗程序，因查驗程序需透過第三方驗證公司執行，將造成本公司支出增加，經估算後增加營運成本約佔營業收入0.002%。 ■ 因應113年8月環境部公告碳費收費辦法，經查本公司有兩廠符合環境部納管收費對象，將造成本公司支出增加，經估算後增加營運成本約佔營業收入0.02%。 ■ 未來符合再生能源法規規範及滿足利害關係人要求時，可能要透過節能輔導與導入ISO 50001能源管理系統，持續提高能源使用效率以降低能源之依賴，將造成本公司支出增加，經估算後增加營運成本約佔營業收入0.16%。 ■ 因應國內外淨零碳排趨勢，未來須設定集團(含子公司)淨零碳排目標以外，若利害關係人要求須提送SBTi，將造成本公司支出增加，經估算後增加營運成本約佔營業收入0.03%。
	■ ESG永續報告編寫與確信 ■ 碳費/碳中和政策	■ 因應政府推動相關政策，使得公司需投入更多資源於員工教育訓練、聘請顧問輔導、導入相關認證等，約佔營收0.01%。
市場	■ 氣候變遷加據，造成客戶財務損失，致倒帳風險增加，呆帳增加及應收帳款保險費用上升。	■ 增加投保客戶家數及高風險客戶費率上升，成本上升，約佔營收率約0.01%。
	■ 供應鏈改道(繞更遠路、改用空運等)	■ 因供應鏈改道，運費預計增加10%~20%，預估增加費用率約0.03%~0.07%。

* 以下對財務衝擊限於台灣地區各實體據點執行預估，不包含大陸、海外之實體據點。預估2026年開始，將逐步揭露大陸、海外實體據點之財務衝擊。

3.1.物理風險與機會對財務的衝擊影響：

風險類型：轉型風險	具體風險項目	財務衝擊 由於政策/法規構面的愈趨嚴格，因此增加導入成本。此衝擊將採用（增加的成本支出 / 營業收入）X 100% 來估算。
名譽	■ 氣候變遷因應行動不足，無法滿足利害關係人之需求，造成品牌聲譽下降。 ■ 無法滿足來自於客戶/市場消費大眾的需求，導致企業品牌形象價值減損	■ 為了增加企業聲譽，將提升永續評比成績與參與相關永續競賽，增加露出度，建立良好形象，但對華新科技財務衝擊影響，經估算後增加營運成本約佔營業收入0.009%。
		■ 雇主品牌受損，造成招募成本增加，以及因離職率提升，間接導致補人、培訓、交接等隱形成本增加，預估成本增加300萬，約佔營收0.0182%。 ■ 無法有效供應客戶所需，造成營收減少，預估營收損失5%~8%。
技術	■ 使用低碳能源 ■ 提升能源轉換效率 ■ 低碳產品研發	■ 新產品開發原物料的選擇或製程開發需考量其碳排放與能源使用。 ■ 材料設計上持續開發新式較低溫燒結之材料配方，降低產品製作之高溫燒結溫度，以及減少有機物含量配方，達到節能減碳與溫室氣體的目的。 ■ 使用新的原物料及製程變更，造成成本上升，約占營收約0.06-0.12%。 ■ 耗能設備汰換，低碳產品的研發，預估增加費用率約0.12%。

3.2.實體風險與機會對財務的衝擊影響：

風險類型：實體風險	具體風險項目	財務衝擊 由於政策/法規構面的愈趨嚴格，因此增加導入成本。此衝擊將採用（增加的成本支出 / 營業收入）X 100% 來估算。
強降雨帶來的淹水	■ 員工無法出勤、通勤受阻 ■ 遠端工作設備及應變支援 ■ 災後復原、防災教育員工演練 ■ 工廠淹水或設備損害 ■ 營運中斷	■ 因強降雨淹水導致停工，造成產能降低外，員工薪資照付；同時為維持關鍵營運不中斷，需提供員工遠距工作設備與資源；此外加強防災訓練與演練，提升整體應變能力等，預估增加的費用約佔營收0.024%。 ■ 突發性強降雨造成淹水，設備泡水毀損及工廠復原費用，造成成本上升，約佔營收約0.06%。
颱風	■ 建築物、資產之價值減損 ■ 建築物、資產之維修成本 ■ 造成營業中斷 ■ 回復正常營運狀態成本	■ 建築物、資產的減損及維修造成成本上升，造成成本上升，占營收約0.06%。 ■ 產線停工、供應鏈中斷，一次損失約佔營收0.086%~0.143%。
高溫	■ 機器設備散熱及空調成本 ■ 熱影響生產良率、報廢率升高 ■ 勞工熱傷害導致之職業安全衛生之賠償成本	■ 增加機器設備散熱設施及空調費用，造成成本上升，約佔營收約0.03%。 ■ 製程冷卻成本增加，原本水電費佔2%，因極端氣候上升20%成本。

3.3.情境分析

華新科技氣候變遷情境分析分為「轉型情境」與「物理情境」二類，以下予以描述揭露：

3.3.1.轉型情境：

3.3.1.1.情境選擇與假設

選用情境： IEA（國際能源署）「2050淨零排放情境」（NZE 2050 Scenario）

- 此情境目標是將全球平均升溫控制在攝氏 1.5 度以內，相較工業化前水平。
- 這是一個高度積極的轉型情境，預期全球能源系統將發生快速且深遠的結構性轉變。

此情境下的關鍵假設：

- 碳定價機制普及與價格上升：各國政府可能實施更嚴格的碳稅、碳費或總量管制與交易制度，導致企業碳排放成本增加。
- 再生能源占比大幅提升：電力結構轉向以再生能源為主，初期可能帶來電價波動或投資需求，長期則有助於降低範疇二排放。
- 能源效率標準趨嚴：對工業製程及產品的能源效率要求更高。
- 交通運具電動化加速：電動車市場快速成長，對特定被動元件需求大增。
- 新興綠色技術發展：如儲能系統、氫能、碳捕捉技術等，可能帶動新的元件需求。
- 法規與政策變革：更嚴格的環境法規、排放標準及氣候相關資訊揭露要求。
- 消費者與市場偏好轉變：對低碳產品及具永續性企業的偏好增強。

3-3 風險管理-氣候相關財務揭露 (TCFD)

3.3.1.2.財務衝擊評估

以下將依據IEA NZE 2050情境，分析對華新科技可能產生的轉型風險與機會，及其潛在的財務衝擊。

轉型風險 (Transition Risks) 及其潛在財務衝擊

風險類別	風險驅動因子 (IEA NZE 2050情境)	對華新科技的潛在影響	潛在財務影響項目 (Financial Impact)	影響程度 (預估)	時間範疇
政策與法規風險	1. 碳定價 (碳稅/碳費 /ETS) 2. 排放標準加嚴 3. 能源效率規範提升	1. 生產成本增加 (直接與間接碳成本) 2. 需投資於製程改善或低碳技術以符合法規 未達標可能面臨罰款或營運限制	● 營運支出 (OPEX) 增加：碳稅/碳費支出、能源成本上升。 ● 資本支出 (CAPEX) 增加：投資節能設備、製程更新、碳捕捉技術 (若適用)。 ● 潛在罰款與合規成本增加。	中至高	短至中長期
技術風險	1. 低碳技術轉型緩慢 2. 現有高碳排資產價值減損	1. 未能及時導入節能或低碳生產技術，導致成本競爭力下降 2. 既有高耗能設備加速汰換或資產減損壓力	● 資本支出 (CAPEX) 增加：為採用新技術或汰換舊設備。 ● 資產減損 (Asset Impairment)：若現有高碳排或高耗能資產的經濟效益因轉型而大幅下降。 ● 研發支出 (R&D) 增加：投入開發更節能的生產技術或替代材料。	中	中長期
市場風險	1. 客戶對低碳產品需求增加 2. 供應鏈對碳足跡要求提升 3. 競爭對手加速低碳轉型	1. 若未能提供低碳產品或符合客戶碳足跡要求，可能流失訂單 2. 原材料供應商若轉嫁碳成本，導致採購成本上升	● 營收 (Revenue) 可能減少：若未能滿足市場對低碳產品的需求。 ● 市佔率 (Market Share) 可能下降。 ● 營運支出 (OPEX) 增加：原材料採購成本上升 (若供應商轉嫁碳成本)。 ● 研發支出 (R&D) 增加：開發低碳足跡產品。	中至高	中長期
聲譽風險	氣候因應行動不足	投資人、客戶、員工及公眾對公司評價降低，影響品牌形象及融資條件	● 融資成本 (Cost of Capital) 可能上升：投資人對高氣候風險企業要求更高風險溢酬。 ● 品牌價值 (Brand Value) 受損。 ● 人才招聘與留任困難度增加。	中	中長期

3-3 風險管理-氣候相關財務揭露 (TCFD)

轉型機會 (Transition Opportunities) 及其潛在財務效益

機會類別	機會驅動因子 (IEA NZE 2050情境)	對華新科技的潛在機會	潛在財務影響項目 (Financial Impact)	影響程度 (預估)	時間範疇
資源效率	1. 能源效率提升 2. 原材料使用優化 3. 循環經濟模式導入	1. 降低生產過程中的能源消耗與廢棄物 2. 提升原材料使用效率，減少浪費	● 營運支出 (OPEX) 降低：能源成本節省、原材料成本降低、廢棄物處理費用減少。 ● 資本支出 (CAPEX) 初期可能增加：投資於能效提升設備或循環經濟技術。	中至高	中長期
能源	1. 採用再生能源 2. 自建再生能源設施	1. 降低範疇二排放，減少碳成本 2. 獲得較穩定或低成本的綠色電力供應 3. 提升企業綠色形象	● 營運支出 (OPEX) 可能長期降低：透過購電協議 (PPA) 或自發自用降低電費，減少碳稅/費。 ● 資本支出 (CAPEX) 初期可能增加：投資太陽能板等自建再生能源設施。 ● 融資機會：可能獲得綠色融資或補貼。	中	中長期
產品與服務	1. 電動車市場高速成長 2. 5G基礎建設普及 3. 綠色能源設施 (太陽能、風電、儲能) 需求增加 4. 智慧電網與物聯網發展	1. 對陶瓷電容、晶片電阻、電感等被動元件需求大幅增加，尤其應用於電動車三電系統、充電樁、再生能源逆變器、儲能系統等。 2. 開發符合新興應用 (如高頻、高功率、耐高溫) 的利基型產品。	● 營收 (Revenue) 增加：受益於電動車、再生能源、5G等高成長市場。 ● 市佔率 (Market Share) 可能提升：若能提供符合市場需求的關鍵元件。 ● 利潤率 (Profit Margin) 可能改善：高附加價值產品。 ● 研發支出 (R&D) 增加：開發新產品以掌握市場機會。	高	中至長期
市場	1. 客戶對永續供應鏈的偏好 2. 綠色採購趨勢	1. 成為永續品牌的首選供應商 2. 進入對環境績效有高要求的利基市場	● 營收 (Revenue) 增加：贏得重視永續性的客戶訂單。 ● 客戶忠誠度 (Customer Loyalty) 提升。 ● 品牌價值 (Brand Value) 提升。	中	中長期
韌性	透過氣候風險管理提升營運韌性	1. 降低氣候相關風險造成的營運中斷或損失 2. 提升供應鏈穩定性	● 營運中斷損失減少。 ● 保險成本可能相對穩定或降低 (長期) 。 ● 投資人信心增強。	中	中長期

3-3 風險管理-氣候相關財務揭露 (TCFD)

3.3.1.3.財務衝擊質化描述

在IEA NZE 2050這一積極轉型情境下，華新科技面臨的主要財務挑戰來自於：

- 成本上升：碳定價、能源轉型初期成本、投資於製程改善與低碳技術的資本支出及研發費用。
- 資產減損風險：高耗能或高碳排資產可能面臨加速淘汰的壓力。
- 市場競爭加劇：若未能跟上市場對低碳產品的需求，可能影響營收與市佔。

然而，此情境也為華新科技帶來巨大的發展機遇：

- 營收增長潛力：電動車、再生能源、5G等市場的蓬勃發展將顯著帶動對高效能被動元件的需求。
- 成本節約潛力：長期來看，透過能源效率提升和採用再生能源，可降低營運成本。
- 市場地位鞏固：積極應對氣候變遷、投入永續發展，有助於提升品牌形象，成為客戶首選。

3.3.1.4.氣候韌性

為應對上述風險並把握機遇，華新科技將強化以下措施以資強對氣候變遷的韌性：

- 強化碳盤查與管理：精確掌握自身碳排放量（範疇一、二、三），設定科學基礎減碳目標（SBTi）。
- 投資低碳技術與製程改善：持續投入研發，提升能源效率，探索替代材料與低碳生產技術。
- 增加再生能源使用比例：透過購買綠電、簽訂購電協議（PPA）或自建再生能源設施。
- 深化供應鏈合作：與供應商共同推動減碳，提升整體供應鏈的綠色韌性。
- 開發綠色產品：針對電動車、儲能、5G等新興市場，開發高效能、低碳足跡的被動元件。
- 提升氣候資訊透明度：遵循TCFD等國際框架，定期揭露氣候相關風險、機會與應對策略。
- 將氣候因素納入企業決策：在投資、研發、營運等環節充分考量氣候變遷的影響。

3-3 風險管理-氣候相關財務揭露 (TCFD)

3.3.2.物理情境

3.3.2.1.情境選擇與假設

- 選用情境：
- **RCP2.6 (低排放情境)**：代表全球積極減排，力求將全球平均升溫控制在攝氏 2 度以內 (相較工業化前)，甚至朝向 1.5 度努力。此情境下，物理風險仍存在，但其頻率與強度相對較低。
- **RCP8.5 (高排放情境)**：代表溫室氣體排放持續增加的溫室氣體排放基線路徑。此情境下，預期全球將面臨更頻繁且更強烈的極端天氣事件及顯著的長期氣候模式轉變。
- **核心比較點**：本報告旨在比較在這兩種差異巨大的排放路徑下，華新科技可能面臨的物理風險程度及其財務衝擊的差異。

3.3.2.2.物理風險及其潛在財務衝擊比較

以下將依據RCP2.6及RCP8.5情境，比較分析對華新科技可能產生的主要急性與慢性物理風險，及其潛在的財務衝擊差異。

3-3 風險管理-氣候相關財務揭露（TCFD）

3.3.2.2.1.立即性物理風險（Acute Physical Risks）及其潛在財務衝擊比較

物理風險類型	對華新科技營運據點/供應鏈的潛在一般影響（風險因子相同，情境決定強度與頻率）	RCP2.6 情境下潛在財務影響項目與程度	RCP8.5 情境下潛在財務影響項目與程度	時間範疇
強烈颱風/氣旋	廠房、設備損毀；生產中斷；電力、通訊中斷；員工安全威脅；供應鏈中斷。	● 資產影響：局部損壞，修復成本（低至中）。 ● 營運影響：短期停工，營收影響（低）。 ● 成本影響：清理費用（低），保險費率溫和上升（低）。	● 資產影響：大範圍或嚴重損毀，重置成本高（中至高）。 ● 營運影響：長期停工，營收損失嚴重（中至高）。 ● 成本影響：清理及重建費用高（中至高），保險困難或費率極高（高）。	短至中長期
極端降雨/洪災	廠區淹水，設備、存貨損壞；生產中斷；交通受阻，物流延遲。	● 資產影響：設備、存貨輕微受損（低）。 ● 營運影響：短暫生產中斷，營收影響（低）。 ● 成本影響：排水清理費用（低），廠區防水設施維護（低）。	● 資產影響：設備、存貨嚴重損毀或報廢（中至高）。 ● 營運影響：較長時間生產中斷，營收損失（中）。 ● 成本影響：大規模排水清理（中），廠區需重大防水改造或遷移評估（高）。	短至中長期
極端高溫/熱浪	員工健康與生產力下降；冷卻系統負荷加重，能耗增加；設備過熱故障風險。	● 營運影響：輕微生產力下降（低）。 ● 成本影響：冷卻能耗溫和增加（低），設備維護頻率略增（低）。	● 營運影響：顯著生產力下降，可能需調整工時（中）。 ● 成本影響：冷卻能耗大幅增加（中至高），設備故障率提升，維護成本高（中），可能因限電導致間歇性停工。	中至長期
乾旱	製程用水供應不足或成本上升；生產活動受限或中斷。	● 營運影響：區域性、短期缺水風險，對營運影響有限（低）。 ● 成本影響：水費短期波動或溫和上漲（低）。	● 營運影響：頻繁或長期的嚴重缺水，可能導致產能大幅降低或停產（中至高）。 ● 成本影響：水費大幅上漲，需投資昂貴的替代水源或水處理技術（高）。	中長期

3.3.2.2.2. 長期性物理風險（Chronic Physical Risks）及其潛在財務衝擊比較

物理風險類型	對華新科技營運據點/供應鏈的潛在一般影響（風險因子相同，情境決定程度）	RCP2.6 情境下潛在財務影響項目與程度	RCP8.5 情境下潛在財務影響項目與程度	時間範疇
平均溫度上升	長期增加廠房空調能耗；影響部分製程穩定性；影響員工舒適度與健康。	● 成本影響：冷卻能耗持續溫和增加（低至中）。 ● 資本支出：定期升級高效能溫控系統（低）。	● 成本影響：冷卻能耗持續顯著增加（中至高）。 ● 資本支出：需投資更先進、大規模的溫控及廠房隔熱系統（中），部分地區可能需重新評估製程的可行性。	長期
海平面上升	沿海廠房或基礎設施面臨淹沒及海水入侵風險；港口運作受影響。	● 資產影響：對特定沿海低窪廠區需進行防護評估，潛在加固成本（低）。 ● 供應鏈影響：部分港口效率輕微受影響（低）。	● 資產影響：顯著威脅沿海廠房與基礎設施，可能導致資產報廢或需巨額搬遷/防護成本（高）。 ● 供應鏈影響：主要港口運作頻繁受阻，物流成本大幅上升（中至高）。 ● 保險：相關資產保險困難或成本極高。	長期
水資源模式改變	降雨不均，部分地區水資源供給長期不穩定或減少。	● 成本影響：水資源取得成本溫和波動或上升（低）。 ● 資本支出：投資基礎節水設備與雨水回收系統（低）。	● 成本影響：水資源取得成本大幅上升且供應極不穩定（中至高）。 ● 資本支出：需投資先進且昂貴的水處理技術、海水淡化（若沿海且可行）或尋找極端替代水源（高）。 ● 營運風險：長期面臨因缺水導致的營運不確定性（中）。	中長期

3.3.2.3.財務衝擊總結比較

財務衝擊面向	RCP2.6 情境	RCP8.5 情境
資產損害與減損	輕微至中度，主要為可修復性損害，部分高風險區資產需預防性投資。	中度至高度，頻繁且嚴重的資產損毀，部分資產可能完全報廢或需昂貴的搬遷/重建，資產減損風險高。
營運中斷與效率	偶發性、短期營運中斷，對整體產能影響有限，生產效率輕微波動。	頻繁性、長期性營運中斷，對產能造成重大打擊，生產效率顯著下降。
營運成本 (OPEX)	能源、水資源、維護、保險等成本溫和上升，在可控範圍內。	能源、水資源、維護、保險等成本大幅且持續上升，嚴重侵蝕利潤。
資本支出 (CAPEX)	主要為預防性、調適性投資，如設備升級、基礎防災設施強化，金額相對可控。	需投入巨額資金進行災後重建、廠房搬遷、根本性的基礎設施改造 (如水利工程、防洪設施)，對公司現金流構成重大壓力。
供應鏈穩定性	供應鏈偶爾受擾動，但可透過備援計畫及多元化策略管理。	供應鏈頻繁且嚴重中斷，物料取得困難，物流成本飆升，嚴重影響訂單交付與客戶關係。
市場與融資	氣候韌性表現較佳的企業可能獲得市場與投資人青睞；融資成本影響有限。	氣候風險管理不善的企業將面臨市場流失、投資人撤資及融資成本大幅上升的困境。

3-3 風險管理-氣候相關財務揭露 (TCFD)

3.3.2.4.氣候韌性

- **共通策略：**
- 持續進行氣候風險評估，並將其整合至企業風險管理體系。
- 提升能源與資源使用效率。
- 建立完善的營運持續計畫 (BCP) 。
- **RCP2.6情境下的調適重點：**
- 著重於提升營運韌性，應對偶發性的極端天氣事件。
- 投資於具成本效益的調適措施，如廠區基礎防災、早期預警系統。
- 逐步優化供應鏈的氣候韌性。
- **RCP8.5情境下的調適重點：**
- 需採取更根本性、大規模的調適行動，可能包括重新評估廠區選址的長期適宜性。
- 投入巨資進行基礎設施強化、搬遷或建造高規格防護工程。
- 積極尋求多元化且具氣候韌性的供水、供電方案。
- 針對供應鏈進行全面性的脆弱度評估與重組，建立極端情況下的備援機制。
- 將氣候變遷視為企業生存發展的重大挑戰，從策略高度進行應對。

3.3.2.5.聲明

華新科技基於IPCC RCP2.6及RCP8.5情境之假設進行比較分析，這些情境描述了兩種可能的未來氣候路徑，實際物理衝擊的發生與程度具不確定性。本報告旨在提供一個前瞻性的比較框架，協助華新科技理解不同氣候情境下的潛在財務風險差異，並非對未來實際損失的精確預測。詳細的財務影響量化需公司內部更精細的數據與特定地點的脆弱度評估。

風險管理 (Risk Management)

華新科技建立了系統性的風險管理程序以識別、評估和應對氣候相關風險。我們將氣候變遷風險納入企業整體風險評估範疇，評估範圍涵蓋台灣及大陸主要生產據點，包括東莞華科、蘇州華科、廣州匯僑等子公司。透過每年更新的企業風險盤點，公司辨識出氣候變遷帶來的兩大類風險：

轉型風險	針對法規與市場變化風險，公司密切追蹤國內外氣候政策動向，例如碳費、碳稅的推行進度以及客戶對碳足跡的要求。為管理此類風險，公司首先強化溫室氣體盤查制度，自2009年起建立全面的碳排放盤查機制，並持續透過ISO 14064-1第三方查證確保數據正確性。掌握詳細的排放數據讓公司能及早因應碳費成本並尋找減量空間。此外，公司制定了碳減排策略，包含每年至少1%的能源強度降低目標和逐步導入再生能源的計畫。這些措施有助於在碳定價逐漸提高的情境下，降低潛在的財務衝擊。同時，公司也建立法規遵循機制，確保即時符合政府的能源轉型要求（如用電大戶再生能源配比規定），並將氣候風險納入財務規劃，預先評估重大轉型風險對營運成本和供應鏈的影響。定期的管理會議和永續發展委員會討論，讓各部門分享氣候相關風險資訊，形成跨部門的風險應變方案。
實體風險	對於極端天氣和環境變化帶來的直接衝擊，華新科技已制定完善的風險管理與營運持續計畫。在 預防階段 ，公司各廠區建立了《緊急事故應變辦法》，並定期實施演練、設備點檢與防災組織訓練，以提升員工對災害的應變能力。每逢颱風季來臨之前，環境安全單位會同廠務單位預先檢查廠區排水、防洪設施，並備妥沙包等防護物資。在 監控階段 ，當颱風、豪雨、地震等極端狀況發生時，公司安排專責人員值班留守各廠，即時巡檢廠房設備安全，並由現場保全與管理人員協同確保人員與財產安全。透過上述措施，可將天災對生產營運的干擾降至最低。在 事後應變 方面，公司亦關注供應鏈和客戶受災情況：若主要客戶所在地區遭受嚴重氣候災害，業務單位將主動聯繫客戶了解其營運受影響情形，同時評估該客戶的訂單與應收帳款風險，以及早採取行動降低財務風險。例如，若客戶因災停工導致訂單延遲或無法付款，華新科技將據此調整產銷計畫或啟動保險理賠程序，減少損失。值得一提的是，雖然本公司目前尚未針對氣候情境進行完整的量化模擬分析（例如依據TCFD建議的情境分析），但我們已透過上述實質措施有效管理當前可預見的氣候風險。未來，公司計劃隨著內部能量提升，逐步導入更前瞻的情境評估工具，加強對中長期氣候變遷衝擊的分析，進一步提升風險管理的前瞻性。

整體而言，華新科技的風險管理將氣候相關風險納入既有架構中，區分不同層面的風險類型並採取相應的管控措施。同時，公司高層定期審視氣候風險管理效果，確保相關措施有效且持續改進，以保護公司營運穩定與資產安全。

3-3 風險管理-氣候相關財務揭露 (TCFD)

指標與目標 (Metrics and Targets)

為了有效衡量和管理氣候相關風險與機會，華新科技建立了一套完整的指標與目標體系，定期監控關鍵環境績效並對外揭露。主要的氣候相關指標與管理目標如下：

溫室氣體排放：公司自2009年起每年盤查各營運據點的溫室氣體排放量，包含直接排放（範疇1）與間接購電排放（範疇2）。

台灣廠區自2019年起每年均通過ISO 14064-1溫室氣體盤查的第三方查證，中國東莞子公司自2021年起也取得該查證證書。確保了華新科技公司在碳排放數據的完整性與可信度。相關溫室氣體排放量請參照上述章節，以供投資人和利益相關方參閱。

減碳目標，華新科技訂定了清晰的階段性目標：

中短期(2021年~2030年)目標為每年降低約1.5%的碳排放量，中期目標2030年減少15%；長期目標則依循全球2050淨零碳排的趨勢，規劃在2050年前符合國際趨勢。

能源使用與再生能源：能源使用效率指標是公司氣候績效的重要觀察點。

本公司逐年統計各廠區的總用電量、單位產品能耗等數據，並以「每年節能1%」作為最低改善目標。2024年度，公司透過優化空調系統、照明LED化及提升生產設備效率等措施，實現了全年用電強度較上年下降的目標。同時，公司積極擴大再生能源使用比例，作為衡量轉型進展的關鍵指標之一。隨著2023年投資綠能事業的啟動，公司預計在未來數年內逐步增加自建太陽能發電容量，並透過簽署再生能源電力契約或購買再生能源憑證，提升使用綠電的比率。本年度，公司已在部分廠區屋頂完成太陽能設備的評估與建置規劃，預計明年開始發電。長期而言，公司將按照政府規範逐步提高再生能源佔比（例如符合用電大戶條款在2025年及2030年的綠電比重要求），並將綠電使用量及佔總能源之比例作為常態揭露的指標。

水資源與其他環境指標：

除了碳與能源，華新科技也關注氣候變遷相關的其他環境資源指標，包括用水量及廢棄物減量。公司每年統計各據點的總取水量與回收水率，以評估水資源使用效率。針對水資源風險（如乾旱對供水的影響），公司制定了節水措施和緊急調度預案，並設定「用水效率逐年提升、非常狀況零中斷」的管理目標。

在廢棄物管理方面，公司遵循「減量化、資源化」原則，持續提升廢棄物資源回收率，並以「最終處置零污染」為願景。自2019年起，公司積極採購再生原物料替代部分原生材料，提升了循環料的使用金額，並連續獲得桃園市政府頒發的綠色採購績優單位獎。未來，公司將進一步量化供應鏈間接排放和產品生命週期環境足跡，以完善氣候相關指標體系。

資訊揭露與透明度：華新科技承諾透明公開氣候相關的績效數據與進展。

每年發布經第三方驗證的永續報告書，在「環境保護」章節詳細披露溫室氣體排放量、能源使用、用水量、廢棄物處理等數據，以及當年度所採取的節能減碳措施。同時，公司官方網站的永續發展專區亦公佈環境政策與目標、碳排放證書等資訊。為確保數據品質，公司內部建立了完善的數據收集與審核流程，每季檢視各項環境指標進度，並由永續發展委員會對外部披露內容進行確認。此外，我們密切關注國際氣候資訊揭露趨勢，如IFRS永續準則等，將適時優化指標體系並強化揭露深度，以滿足投資人和利益相關方日益提高的資訊需求。

通過上述指標與目標的管控，華新科技得以及時追蹤氣候相關表現，評估風險應對成效，並推動持續改進。公司深信，明確的量化目標與透明的績效揭露，將有助於鞏固利害關係人對華新科技氣候行動的信心。我們將持續強化氣候績效管理，朝向低碳永續的營運模式邁進，為達成淨零排放的長遠願景做好準備。

3-3 風險管理- 各部門因應

依據內部「風險管理政策與程序作業辦法」之規定，華新科技之風險控制中心每年依公司目標及當時國內外情勢擬定風險評估議題提供給各相關部門回覆，再將其結果彙整成風險評估報告後，呈總經理核定後，擷取高風險部份呈董事會核准，董事會依公司治理相關規範核定。並將風險評估報告內容提供給稽核室，以作為次年度稽核計畫參考。

風險項目	權責部門	風險業務事項
策略風險	總經理室	建構企業價值、原則及主要營運政策，確認資源之優先順序。
營運管理與市場風險	積層電容事業部、晶片電阻事業部、射頻元件事業部、安規元件事業部、國際業務事業部、大中華業務事業部、產品行銷事業部	秉持公司策略性目標、策略及相關高層次目標，執行產品之研發製造、銷售、生產技術改善，以提昇品質、降低成本。
風險管理之運行	業管風控處	協助各營運單位做定期之風險辨識及分析、風險胃納與回應之規劃執行、有價廢棄物管理與標售。
客戶信用風險	業管風控處	客戶信用額度建立與審查、應收帳款之催收管理、佣金費用審核。
庫存風險	全球資材處、全球後勤支援中心	原物料採購、半成品加工、成品外購與庫存管控。
管理資訊風險	全球會計處	公司之帳務正確記錄與經營分析。
財務及流動性風險	財務處	利率及匯率避險、銀行額度管理與關係維護、海外資金的監控。
子公司監督	全球會計處--投管部	海外子公司財務資訊及會計制度之監理。
環安及廠務風險	廠務暨環安衛處	廠務安全、危險物品與環境安全之管制、環保法規訊息更新人員訓練。
人員風險	人資福利暨發展處	敏感工作之人員，遵循公司規範以減少舞弊風險。
法律風險	法務總處	審核合約、公司授權，以減少企業之法律風險、保障公司資產與商譽。
資訊資料風險	全球資訊處	制定資訊安全管理相關規範、推動資訊安全相關活動，資訊資料正確性、即時性、完整性、存取控制、保全、系統復原機制。
關務及運輸管理風險	進出口暨保稅部	關務異常事件管控、報關成本管理、海關訊息更新和人員訓練、保稅品管控、貨物運輸管理及成本管控。
貨物實體安全	AEO優質企業認證工作小組	依據海關訂定AEO優質企業認證事項，定期檢查工廠與運輸代理商貨物實體安全。
企業永續經營	永續發展委員會	訂定永續發展願景與政策、定期召開管理審查會議，重新審視行為準則並因應內外部環境調整執行方向。
個人資料管理風險	資料安全與個人資料保護執行小組	個資隱私風險之評估及管理，個資管理制度適法性與合宜性之檢視、審議及評估，個資安全事件之應變、處理及通報，個資保護、管理之規劃及執行。
資訊管理風險	資訊安全委員會	遵守27001資訊安全管理系統，制定資訊安全管理相關規範及推動相關活動、建立及執行風險管理制度，建立安全事件緊急應變暨復原措施、執行稽核改善建議事項、規劃並執行矯正措施、研討新資訊安全產品或技術、鑑別資訊安全相關之法規與契約。

3-4 外部參與

參與組織

會員資格	身份	廠別/國家別
中華民國品質學會	會員	台灣
加工出口事業勞資關係協進會	會員	台灣
高雄加工出口區電機電子公會	會員	台灣
台灣科學工業園區科學工業同業公會	會員	台灣
台灣氣候聯盟	會員	台灣
電機電子工業同業公會	會員	台灣
EcoVadis 全球企業永續評鑑平台	會員	台灣
廣州市台商協會	會員	廣州
蘇州市臺商協會會費	會員	蘇州
東莞臺商投資企業協會大朗分會	會員	大朗
東莞市高新技術企業產業協會	會員	大朗
東莞市易制毒化學品管理協會	會員	大朗
DOET 荷蘭電力運輸組織	會員	荷蘭
TBA 荷蘭台灣商會	會員	荷蘭
RBA ONLINE平台	會員	台灣、大陸、 馬來西亞

政治捐獻

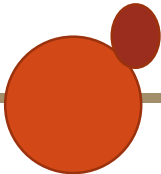
不定期捐獻金額，供非特定之政黨或政治人物用於對當地社區或社會有貢獻之公共事務上；如援助人民、舉辦活動、災後重建等。

2024年無政治捐獻



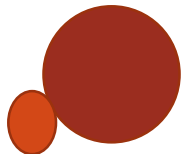


3-4 外部參與



政府補助

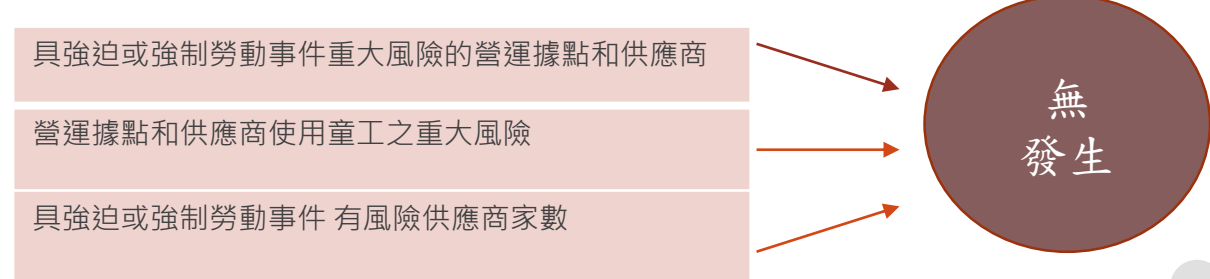
補助項目	金額 (新台幣/元)	廠別/國家別
職業安定局兩立支援助成金	60,403	日本
職業安定局雇用調整助成金	1,736,830	日本
2023國家稅務局納稅手續費退庫	7,065	廣州
廣州市政2024年一次性擴崗補助	4,454	廣州
收到2021~2023年新設備投入技術改造政府專項補助	10,326,612	廣州
廣州市政府2024年一次性擴崗補助	13,362	廣州
2023年穩崗費用返還	318,913	廣州
獲得政府擴崗補助	6,681	蘇州
獲得政府一次性用工補貼	26,724	蘇州
獲得政府穩崗津貼	467,779	蘇州
2024年一次性新增就業補助	111,348	大朗
2023年度穩崗獎勵	812,903	大朗
2024年東莞市職業技能等級獎補	178,157	大朗
2024年一次性擴崗補助	17,816	大朗
吸納脫貧人口就業補貼-鎮資金	89,079	大朗
2024年一次性擴崗補助	71,263	大朗
高齡障害求職者雇用支援機構 障害者雇用調整金入金	331,897	日本
宮崎県都城市 道路改良工事損失補償金(12月)	196,717	日本
障害者雇用調整金	12,292	日本



3-5 供應鏈管理

供應商（包含：設備類、原物料類、備品類、耗材類、工程類、資訊類、服務類等）為華新科技營運的重要伙伴，透過緊密合作方式，以確保供應商所提供之品質及其品質系統符合華新科技之需求。所有供應商包含新進供應商，在2024年評估審查，皆經環境標準及社會標準為準則篩選，並制定相關管理辦法進行評估及管控，對於已引進之主要原物料供應商依據風險高低訂定其受查週期一至三年不等，持續以環境保護、安全、衛生、人權、衝突礦產等方面向供應商宣導並敦促持續改善，以共同追求企業永續經營及成長達成綠色供應鏈，善盡企業社會之責任共同追求企業永續經營及成長。

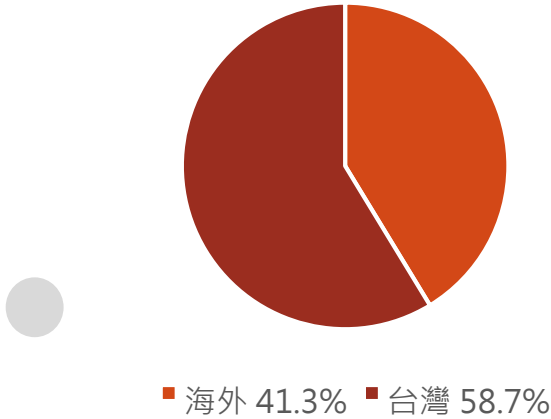
2024年 供應商 總數 1268 家



2024年主要原物料廠商共193家，因部分廠商屬於不需要年度稽核清單中，故本年度抽查178家(佔 92%)進行評估社會衝擊，皆全數通過。



供應商分布占比



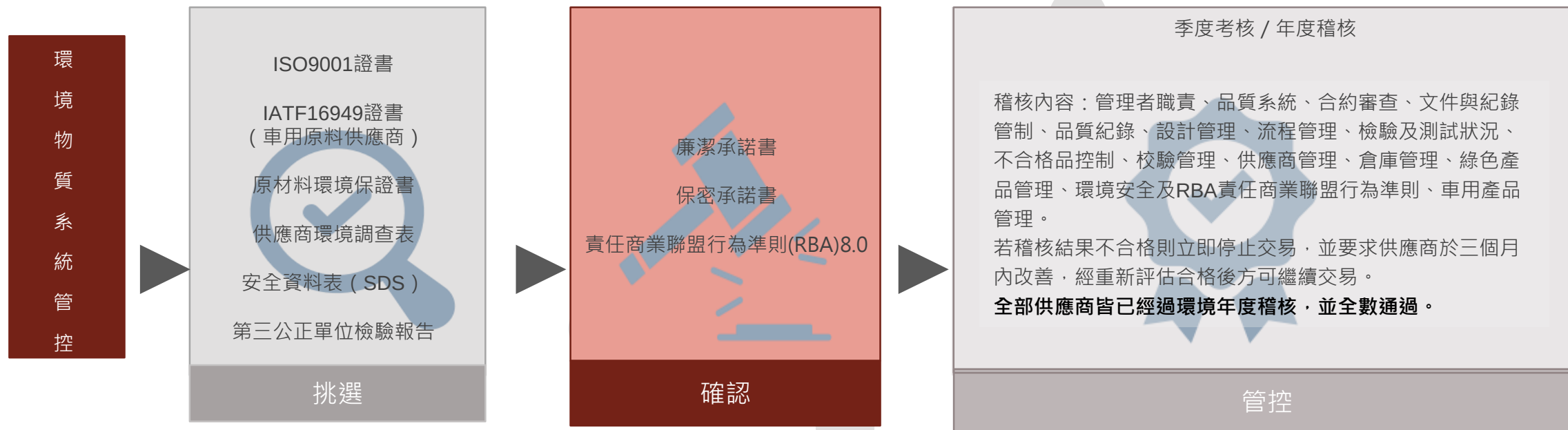
物料耗用及回收

華新科技之主要原料為陶瓷粉末、內電極、端電極及氧化鋁基板等材料，長久以來致力於製程設計與技術提昇，進而減少原物料耗用，並將節約能資源列入每年PDIP年度目標，不僅可從源頭減少污染排放，亦能降低營運成本減少資源消耗與環境衝擊。本公司產品特性不適合使用循環再造的原料，且屬B2B性質產品，售出產品及產品包裝物料均供下游企業客戶使用，故暫無回收計畫。並針對原物料及包材的使用統計了各廠區，台灣和海外廠區，在2024年累積使用 17,078,611 KG

3-5 供應鏈管理

供應商為華新科技營運的重要伙伴，透過緊密合作方式，以確保供應商所提供之品質及其品質系統符合華新科技之需求，共同追求企業永續經營及成長並向在環境保護、安全、衛生、人權、衝突礦產等方面向供應商宣導並敦促持續改善以達成綠色供應鏈，善盡企業社會之責任共同追求企業永續經營及成長。

2024年國際原物料及匯市均持續波動，為兼顧貨源穩定，持續降低成本，除與目前合格供應商繼續維持長久密切合作關係，改善現有原料及開發新原料外，本公司持續引進新供應商及自行研發關鍵新原料，降低原料上漲的衝擊。本公司原物料庫存水位是在通盤綜合考慮原料、匯率趨勢、資金與風險下訂定。目前主要原料皆有二個以上合格供應商，供貨穩定。



華新科技致力於大幅降低產品對環境的衝擊，配合歐盟推動綠色消費、禁限用有害物質法令 (Restriction of Hazardous Substance, RoHS) 及廢電子電機設備 (WEEE) 指令，雖然公司目前並未納入 IEC 62474 規範框架，但向上對供應鏈做出相關規範，更訂定「環境管理物質管理辦法」，並於2010年導入有害物質管理系統 (IECQ QC 080000)，包括建立無有害物質 (Hazardous Substance Free, HSF) 政策，鑑別客戶需求、區域法規、產品及製程等可能之限用物質之風險，管理所需之流程和目標，提供必要資源，透過產品、流程和系統監控來瞭解產品及管理的能力，持續不斷改善以達有害物質管理之目標，進而降低因應風險。公司每年亦定期安排 RoHS環境關聯禁用物質課程、SDS危害物質課程，使員工體認減少使用有害物質之重要性並同步向此目標邁進；研發、採購、物管、生產及人資部門亦均融入品質管理系統及其既定程序，朝向符合各階段RoHS、WEEE、REACH等目標前進。

3-5 供應鏈管理

關注供應商及承攬商勞工人權

華新科技以供應商行為準則告知供應商、承攬商並以年度稽核評鑑進行人權審查，且於供應商管理程序及安全衛生管理辦法中明訂供應商、承攬商須遵守勞基法相關人權規定，包含禁用童工及強迫勞工等事項，並依已生效之「供應商管理辦法」之規定，將性別、年紀、所得等相關問題列入年度評鑑標準以此管控供應商。2024年已完成社會衝擊抽查(共178家)目前供應商並無具體實際或潛在之負面人權衝擊。



衝突礦產因應

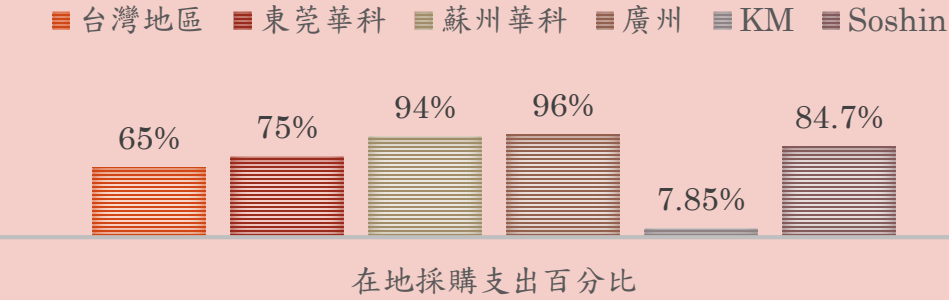
華新科技股份有限公司已對所生產產品中鉭(Ta)、錫(Sn)、鎢(W)、金(Au)、鈷(Co)的來源採取政策，並對“衝突影響和高風險地區”之採購進行盡職調查，以合理保證其來源符合(OECD)《經濟合作與發展組織盡職調查指南》負責任的礦產供應鏈，與責任礦產倡議組織(Responsible Minerals Initiative, RMI)之責任礦產認證程序(RMAP)，確保其礦產暨金屬供應來自合法料源、符合責任採購。



在地採購金額比率

供應商是華新科技永續營運的重要夥伴，在資材採購策略上，華新科技優先選擇在地生產的供應商，除能加速供料效率與減少排碳量，亦支持當地經濟穩定增加就業機會。

台灣地區採購支出來自台灣比例為65%；東莞華科採購支出來自中國大陸地區比例為75%；蘇州華科採購支出來自中國大陸地區比例為94%；廣州華科採購支出來自中國大陸地區比例為96%。KM採購支出來自馬來西亞佔比例為7.85%；Soshin採購支出來自於日本佔比例為84.7%。



3-6 品質管理

華新科技最高管理者為總經理，並指派品質中心主管負責監督及推動全公司品質管理系統，確保品質管理系統及有害物質管理系統有效運作，且落實監督和持續改善。2024年度的各項管理系統進展，100%達成客戶的品質管理和生產系統認證，且產品的有害物質檢測結果完全符合各項國際標準及客戶要求，保護環境並確保安全及健康的環境。

品質政策

提供客戶滿意之產品與服務

符合客戶與法規之各項要求與環境物質管理要求

信守持續品質改善活動與有效管理環境物質的承諾,以實現產品零缺陷的最終目標

品質系統及責任單位

支援流程管理的效率及效能，有人力資源管理、財務管理、顧客管理、資訊管理等運作模式，以提昇公司整體之經營績效。

營運管理品質



產品製造完成後送至客戶端之過程與後續服務也相當重要，業務與品管人員隨時與客戶保持緊密聯繫，為增進客戶滿意度及減少抱怨而努力。

銷售與服務品質



製造單位從研發單位及資材單位取得技術規範及原物料，於工作中結合統計手法、先進設備技術、完整文件管制作業及永無止境的改善精神，製造出無缺點的產品以滿足顧客需求。

許多有關的品質活動皆落實於本階段，如：進料檢驗、製程中檢驗、出貨檢驗、產品信賴度實驗、設備儀器校驗、統計技術的應用、品質專案改善活動。

製造品質



資材單位尋找合格供應商，依照審定標準提供最佳原物料，並將品質意識與教育向上回饋供應商，創造共存共榮的環境。

供應商品質



行銷單位調查市場需求，提供研發單位開發顧客所需產品，並制定產品之規格、技術標準。

設計品質



品質與管理系統認證

管理系統認證	台灣 高雄 MLCC / Chip-R /RF	台灣 楊梅 Taping	中國 東莞 MLCC / Chip-R
ISO 9001 品質管理系統	◎	◎	◎
IATF 16949 汽車產業 品質管理系統	◎	◎	◎
ISO/IEC 17025 實驗室 品質管理系統	◎		
IECQ QC080000 有害物質過程 管理系統	◎	◎	◎
SONY GP 綠色夥伴	◎	◎	◎
RoHS & REACH 產品符合性	◎	◎	◎

3-7 營運績效

良好的財務績效主要表現在營業收入的成長與獲利能力的持續提升，這是企業能否永續經營的關鍵；財務績效的好壞更直接影響公司的投資價值，因此對於股東/投資人來說更顯重要。華新科技追求良好的財務績效，藉由提出明確的量化財務目標，讓投資人可以更清楚了解華新科技的長期投資價值，並提升投資人對於我們能夠維持獲利成長及良好的股東權益報酬率的信心。透過良好的財務績效，華新科技長期穩定地創造更高的經濟價值並回饋予包括股東/投資人、員工、客戶、供應商、政府、社會等所有利害關係人。

主要產品	單位	2022			2023			2024		
		產能	產量	銷售淨額	產能	產量	銷售淨額	產能	產量	銷售淨額
電容	佰萬片	654,656	298,867	15,542	655,989	327,913	14,512	667,989	380,108	15,380
晶片電阻	佰萬片	707,566	447,695	8,045	665,749	449,757	6,805	680,165	534,748	7,655
射頻元件	佰萬片	5,783	2,037	5,263	5,801	2,984	5,183	5,779	3,184	5,974
保護元件	佰萬片	20,000	15,027	2,690	26,000	16,911	2,833	26,000	20,950	2,940
介電瓷粉	噸	4,862	2,324	289	5,370	2,377	257	5,370	2,567	247
其他	佰萬片	653	432	3,468	512	247	3,208	306	169	2,559

稅務管理

本公司秉持誠信經營企業文化，要求公司一切經營活動皆須符合當地法令規範，致力落實稅務治理以善盡企業社會責任：

- 遵循各國稅務法規及國際租稅準則，誠實申報及完納稅負，落實常規交易，不進行避稅目的之交易
- 稅務揭露遵循相關規定及準則要求處理
- 透過內控機制及管理辦法，確保租稅法規遵循
- 重要決策及交易均考量租稅風險及影響
- 面對攸關稅務法規變化能快速評估影響及應變，並擬定因應策略
- 與稅務機關建立互信及尊重的關係，適時進行稅務議題溝通及諮詢

	2022年	2023年	2024年
營業收入 (百萬元)	35,297	32,798	34,755
營業毛利 (百萬元)	6,300	5,837	6,481
稅後淨利 (百萬元)	1,651	1,986	3,829



有關華新科技合併財報實體，請參考
華新科技113年度年報「陸、財務概況」
<http://www.passivecomponent.com/zh-hant/investor-relations/annual-reports/>



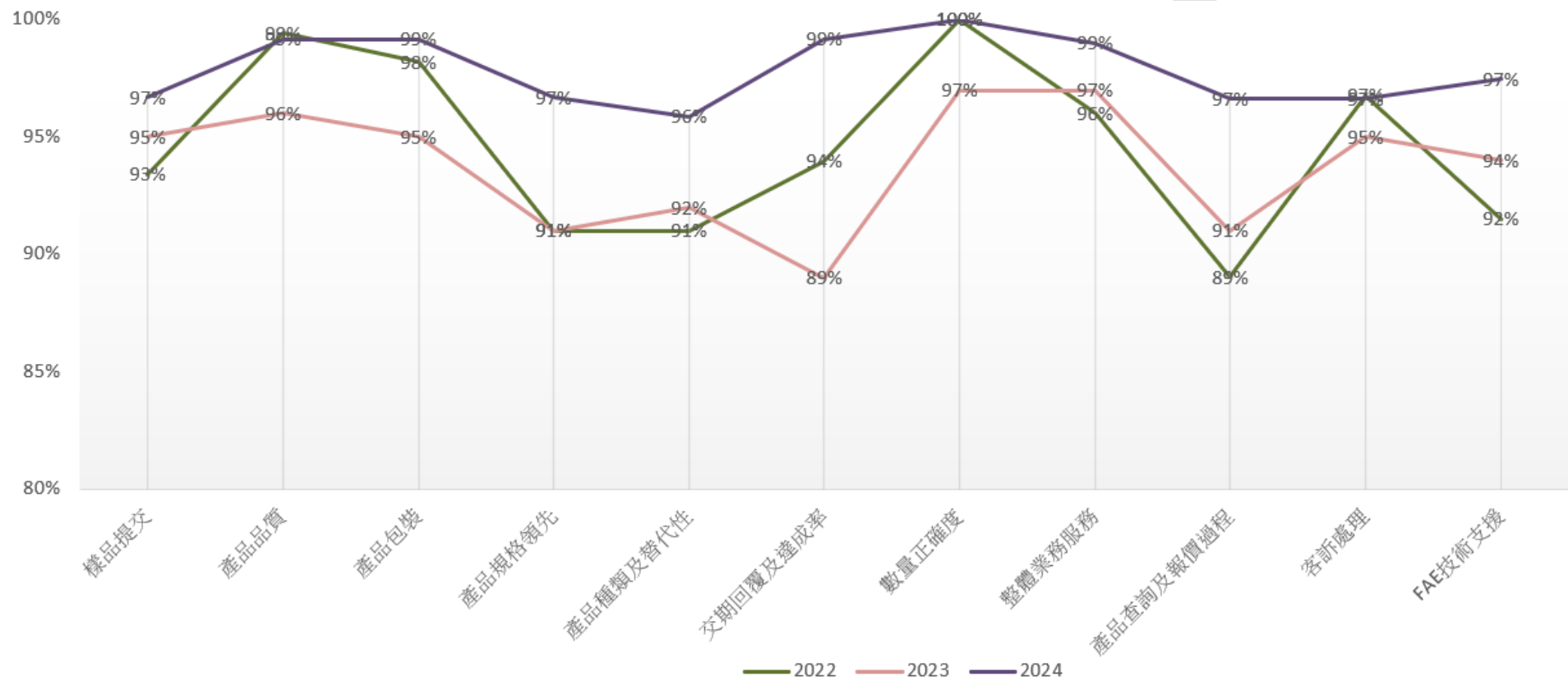
3-7 營運績效

單位：百萬元

項目	金額
營業收入 參閱年報「合併綜合損益表」	\$34,755
營業外收入 參閱年報「合併綜合損益表」	\$2,782
產生的直接經濟價值(A)	\$37,537
營業成本(成本+費用)-(員工薪資和福利) 參閱年報「合併綜合損益表」	\$24,981
員工薪資和福利(用人費用) 含薪資費用、員工酬勞、勞健保、退休金等，參閱年報「本年度發生之員工福利」	\$7,591
支付出資人款項(股東股利) 2024年股利為每股2.4元	\$1,166
支付政府的款項(所得稅費用) 參閱年報「合併綜合損益表」	\$1,135
社區投資	\$1
分配的直接經濟價值(B)	\$33,707
留存的經濟價值(A-B)	\$3,830

3-8 客戶關係

客戶滿意評估與調查結果是精進客戶關係發展的重要基礎，為提升自我競爭力並了解客戶對公司產品與服務的滿意程度，華新科技於管理系統內設有客戶滿意度調查程序，透過問卷以及與客戶的深入互動來作為公司策略規劃及持續改善的參考，同時也針對各項不滿意回覆進行調查，促請權責單位提出矯正預防措施，未來亦將致力提升各項滿意度，以求更密切貼近客戶需求，未來將在技術領先、卓越製造與服務效能等方面持續努力，進而建立雙贏的合作關係。華新科技深信持續的創新與最高品質的產品及服務是鞏固客戶滿意度的關鍵，而良好的客戶滿意度能穩固現有客戶、吸引新客戶及強化客戶關係，進而實現公司的長久獲利。



2024年
客戶整體滿意度平均
98%

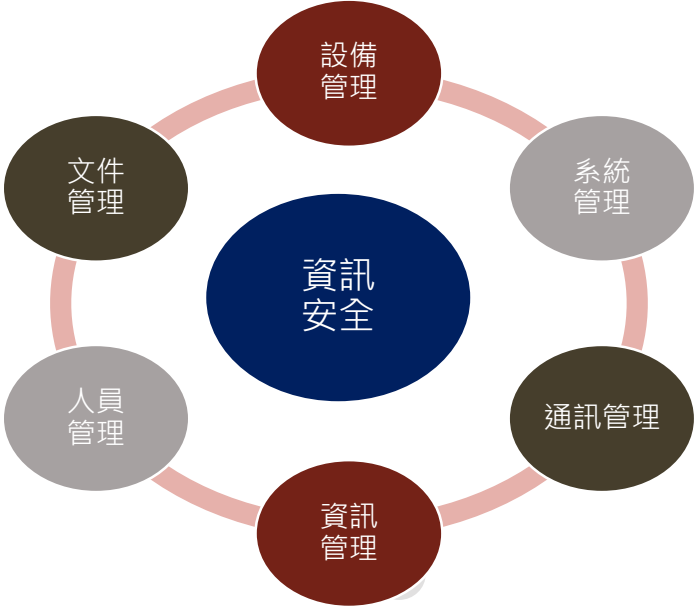
3-9 資訊安全及隱私保護

資訊安全是企業競爭的基礎核心能力之一，華新科技對於公司營業機密的資訊予以充分的保護，也充分了解企業對於客戶、股東與員工的承諾與責任，因此，明定資訊安全策略與管理規範，嚴格控管公司的營業祕密以及未經公開揭露的機密資訊，確保客戶、公司、股東、供應商與員工的最佳利益。

華新科技成立了資訊安全委員會，由資訊長擔任召集人，分別由人力資源、風險控制、稽核、法務、資材、研究發展等單位的最高階主管擔任委員會成員，定期召開會議審核當年度的資訊安全政策與內外部重大主題，建立有效的資訊安全管理機制，持續保護華新科技的資訊安全。

華新科技也成立了資訊安全執行小組，列出了六大管理措施，持續為公司的資訊安全把關。同時也建立了資訊安全管理系統，2024年度於12月13日取得ISO27001:2022的資訊安全認證，所有的作業程序皆符合國際認可的資訊安全管理制度。

面對各種病毒的威脅以及網路攻擊事件，資訊安全執行小組持續建立防堵機制以及監控程式來預防外部的攻擊，也建立了適當的網路架構來預防電腦病毒在廠區之間擴散；資安小組每年也會定期執行電腦弱點掃描及軟體更新，以防堵資安漏洞；為了防止員工的個人電腦產生資安的漏洞，資安小組持續加強垃圾郵件的過濾與員工的資安教育訓練；每年也會定期舉辦災難復原演練，確保重大資安事件發生時能迅速復原。資安小組透過持續評估資訊安全的有效性及適當性，致力於將資安的風險降到最低。



2024年 資安執行成效

- 威脅偵測監控Trendmicro DDI+ERD 導入
- 通過ISO27001:2022的升版換證
- 全面導入雙因子認證，台灣+大陸三廠
- 老舊系統升級:Notes 9升至12。VM版本升級。減少漏洞
- 大陸廠區的網路架構以強化駭客入侵的防禦機制、大陸廠區輸入法軟體管理、導入檔案操作紀錄管理、執行社交演練等資安專案
- 完成了7份的資安規範修訂與4份的資安表格修訂
- 共有465位間接人員完成資訊安全的線上教育訓練課程
- 共有422個人次完成3個資安專業教育訓練課程
- 共有548個人次參與了社交工程演練
- 完成7次的災難復原演練
- 資安政策持續宣導8次
- 持續參與2個資安聯防組織

客戶隱私

侵犯客戶隱私	監管機關投訴	資訊洩露、失竊或遺失客戶資料事件
2024年 無發生		2024年重大資安事件為1件
2024年10月-華新科技 高雄/楊梅/蘇州廠區.file server/mail server/Ad主機被加密,造成部份資訊系統遭受駭客網路攻擊，有發佈重訊		

資安立即改善措施:

1. 立即盤點與確認網域管理帳號.
2. 回收非必要網域管理者權限.
3. 檢視防火牆ACL設定,確定個存取規範是否符合
4. 加強惡意程式防護的部屬率
5. 網路流向行為偵測
6. 端點攻擊行為偵測,加強重要系統區域
7. 系統日誌集中儲存與管理
8. 提升網站程式碼安全性

4

環境保護

- 4-1 氣候相關引領作為 P 65-69
- 4-2 廢棄物管理 P 70
- 4-3 水資源管理 P 71-72
- 4-4 空氣污染防治管理 P 73
- 4-5 永續成本 P 74
- 4-6 生物多樣性 P 75

4-1 氣候相關引領作為

華新科技深切體認到，於企業活動中的任一環節做好環保、使地球永續發展是我們責無旁貸的使命，因此自創立以來我們始終相當重視環境保護，即便經歷金融風暴、歐債危機，甚至面對當前充滿變數的經濟環境與日趨嚴苛的環安法令要求，仍堅持初衷，更將「善盡綠色地球之公民責任」列為企業使命之一，並於每月高階主管會議檢討其展開項目之執行成效，另外，公司也不斷化危機為轉機，隨著氣候變遷越來越險峻，尋找相關低碳能源的機會，將低碳解決方案提供至全場市場。

相關系統認證

華新科技以愛護地球之社會責任出發，故對相關系統認證也非常重視，以P-D-C-A的管理模式推動持續改善相關管理方案，除了法規要求以外，例如溫室氣體盤查也優於國內盤查規定，以國際要求ISO14064-1:2018版進行溫室氣體盤查，並也要求其他廠區對相關系統認證的規劃目標，以滿足國內外客戶或法規符合性需求。

相關系統認證	ISO14001 環境管理系統	ISO50001 能源管理系統	ISO46001 水資源效率管理系統	ISO14064-1:2018 溫室氣體盤查	ISO45001 職業安全衛生管理系統
華新科技臺灣廠	★	-	-	★	★
華新科技海外廠	★	-	-	★	★

註記：★為已認證，-代表尚規劃研擬中

環境政策

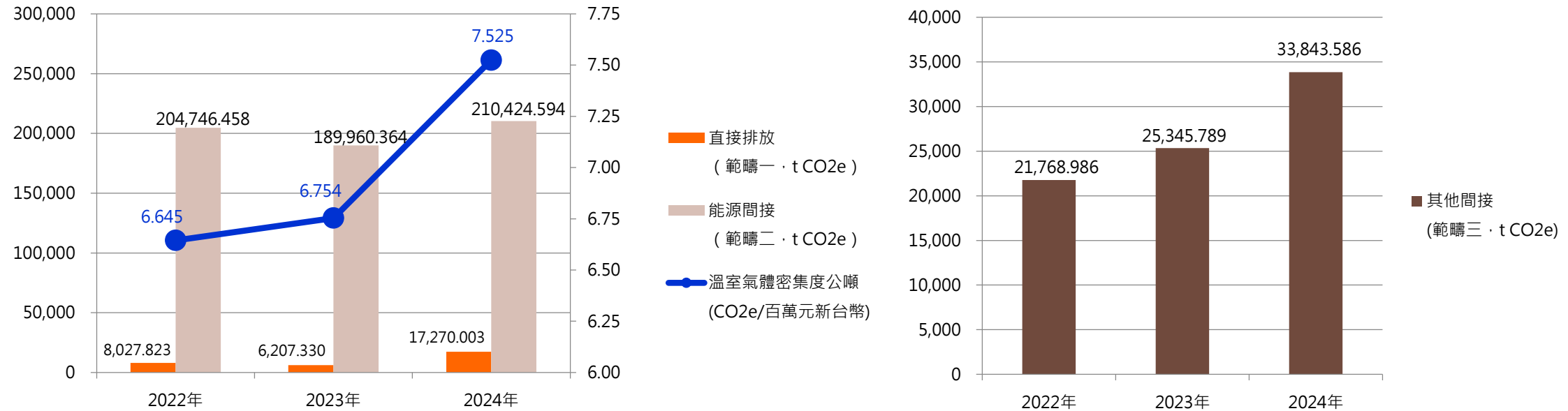
華新科技正朝向全球第一品牌的被動元件製造公司邁進。我們深切體認在企業活動的任一環節，如研發、生產、行銷、客戶服務等，做好環保，使地球永續發展是我們責無旁貸的使命。我們承諾：

- 1.以每年節能1.5%、符合國際2050淨零碳排趨勢。
- 2.廢棄物減量及零污染，來降低營運對環境的衝擊。
- 3.符合環保法規及其他要求零受罰。
- 4.持續推動環境管理系統認證及提升環境績效，成為業界標竿。

4-1 氣候相關引領作為

溫室氣體排放與管理

全球暖化造成的氣候變遷已直接或間接地影響到自然生態系統，國際間各國政府對溫室氣體管制議題亦高度地重視，故日益嚴苛的碳排放國際管制公約和法規(例如碳費、CBAM)將間接形成企業貿易的門檻，全面檢視評估汰換使用低耗能設備和降低溫室氣體排放量之綠色產品才能獲得社會大眾的支持。華新科技自2009年起即建立溫室氣體盤查管理制度，至今仍持續進行，除符合 ISO 14064-1:2018之要求，並遵循完整性、一致性、準確性、相關性及透明性的原則；另亦配合政府政策積極進行溫室氣體減量，以達成二氧化碳排放減量之目標。華新科技2024年溫室氣體盤查計算範疇一、範疇二^{註1}及範疇三^{註2}碳排放量總計約 26 萬tCO₂e^{註3}。溫室氣體範疇三目前盤查燃料與能源相關活動、營運活動中產生的廢物、員工通勤，而2024年新增盤查廢棄物所產生的運輸排放，其餘碳盤查項目公司持續向上下游供應商討論蒐集相關原始數據，另也開始著手規劃供應商進行溫室氣體與產品碳足跡盤查，希冀找出減碳熱點，並且提出減碳方案來展開減碳行動。



備註：1.電力排放係數採用廠區當地電力排放係數進行計算。
2.全球暖化潛勢 (GWP) 引用自 IPCC AR6。
3.因首次於2021年依據新版ISO14064-1：2018標準進行溫室氣體盤查，故以2021年為溫室氣體盤查基準年。
4.引用環境部氣候變遷署公告之溫室氣體排放係數管理表6.0.4進行計算。
5.臺灣廠之電力排放係數於碳盤查驗時仍使用0.494進行計算，電力排放量約佔總數92.42%。
6.2024年所有廠區皆有第三方查驗單位進行查證，2023年高雄東十五廠與南一廠受環境部納管事業，以及今年納入範疇三廢棄物所產生的運輸排放，故排放量有較大之差異。
7.密集度涵蓋範圍計算方式涵蓋整體排放量進行計算。

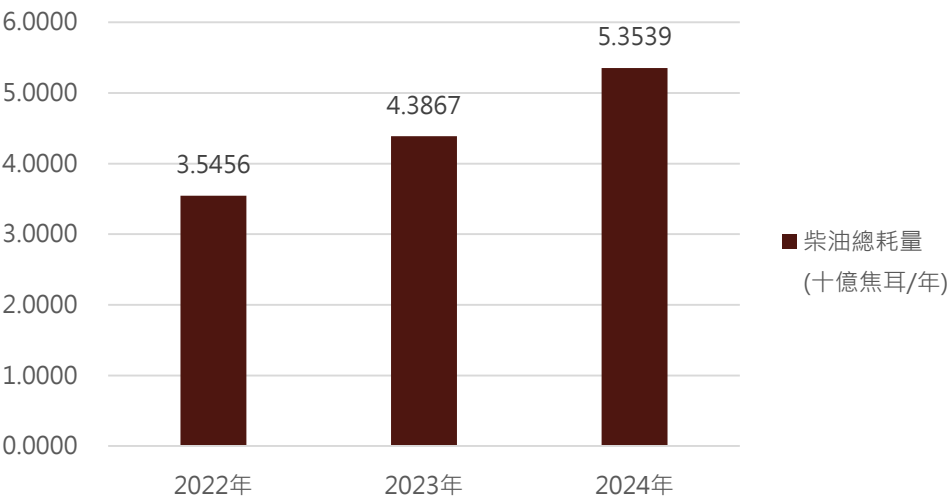
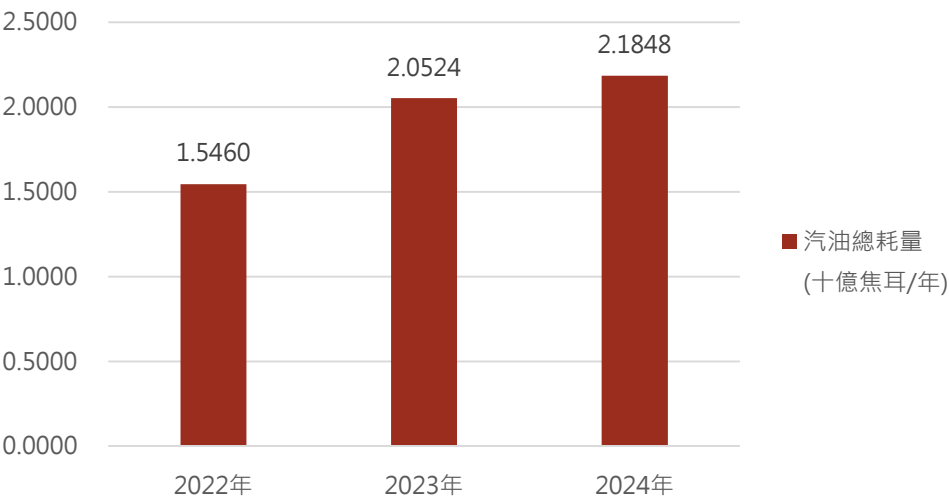
4-1 氣候相關引領作為

再生能源規劃

由於產業特性主要排放源來自於電力使用，除了持續提升能源效率使用外，我們於2023年投資成立博德新能股份有限公司，將以永續發展、淨零碳排、綠色再生能源為核心價值、以低碳及能源轉型為目標有計畫性進行再生能源投資開發、建置、運維；並透過綠色交易平台進行評估採購；進而針對儲能設備的建置增強電網韌性效益及安全進行規劃，全方面啟動綠色轉型列車達成企業100%使用再生能源，期盼透過全球營運據點的市場成熟狀況逐步提升再生能源使用比例，目前預計於高科分公司、高雄廠等建置太陽能，預估總案場潛力可發電3,406 kWp，未來所有自發太陽能電力皆規劃躉售給台電。

直接能源

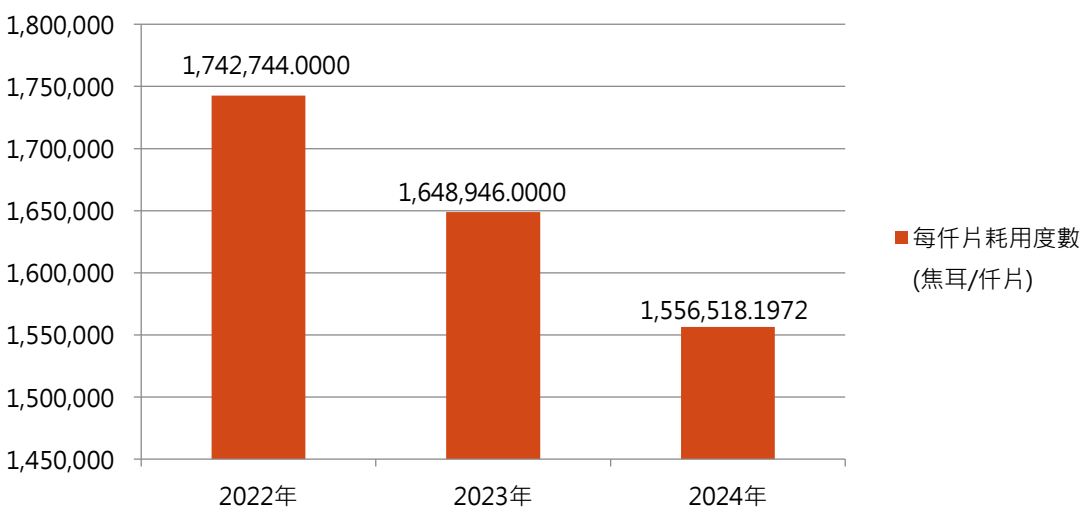
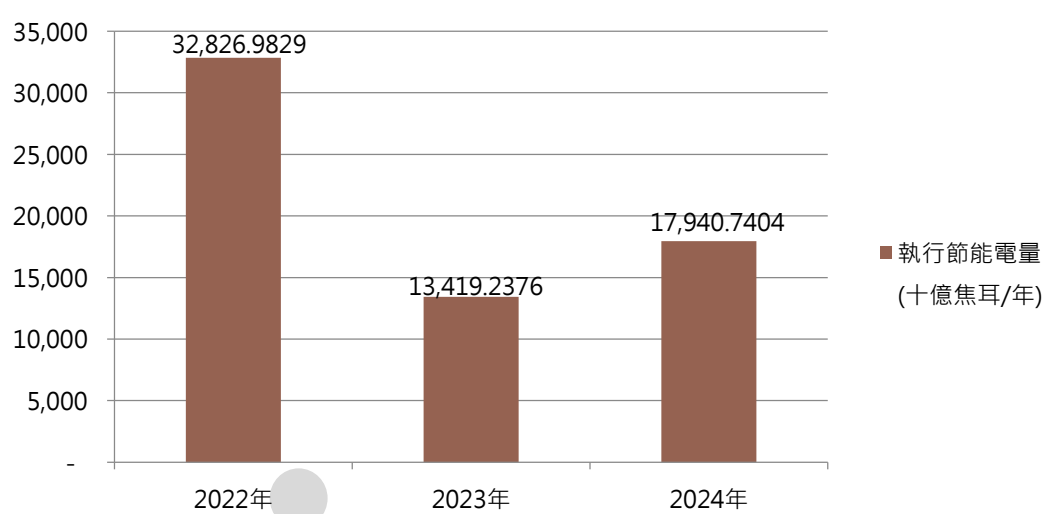
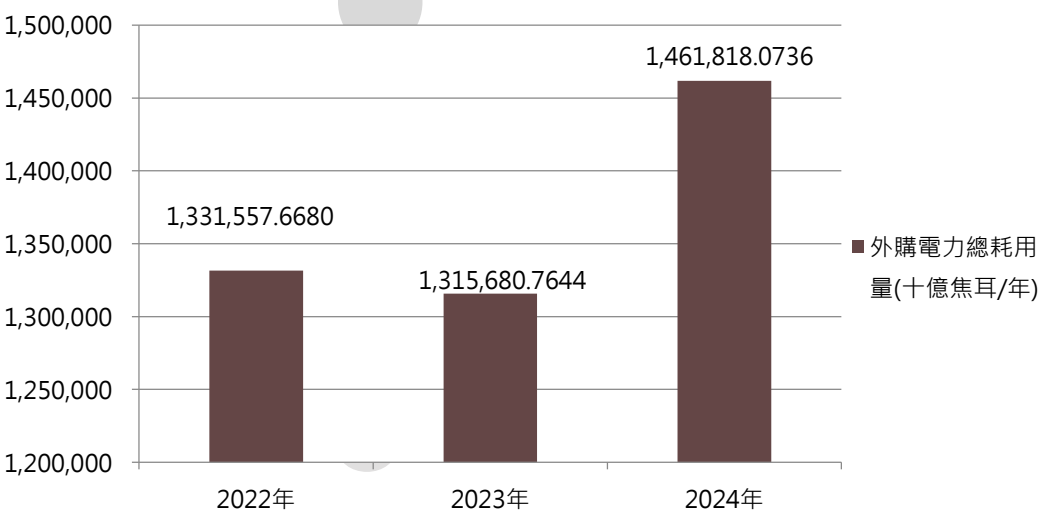
華新科技使用之直接能源包含柴油及汽油，主要用於緊急發電機、堆高機、貨車及汽車，生產部份無燃燒製程，直接能源僅佔整體能源消耗的3%以下。



4-1 氣候相關引領作為

間接能源

華新科技間接能源以外購電力為主要來源，2024年使用之能源均屬於非再生能源，今年外購電力使用量增加之原因為產能增加所致。



備註：1. 能源熱值：電力熱值：3.6 十億焦耳/千度；
1-1.臺灣廠區之各能源熱值.採用6.0.4係數表熱值：
車用汽油採用熱值為 7,800 kcal/L；柴油採用熱值為 8,400 kcal/L；
1-2.中國廠區參考《綜合能耗計算通則》（GB/T 2589-2020）
車用汽油採用熱值為 33,421,100 J/L；柴油採用熱值為 35,872,200 J/L；
2. 每 kcal 以 4.1868 J 計算。
3. 外購電力以電費單為準；汽油、柴油以儲槽刻度抄表或採購發票為統計依據。
4. 校正2022年電力總耗量。
5. 校正2022年耗用度數誤植。
6. 能源使用量統計包含電力、汽油、柴油、每仟片耗用度數。

4-1 氣候相關引領作為

減碳方案管理

2024年總計執行 23 件專案，減碳效益達 2,461.86tCO₂e；華新科集團也透過參加技術研討會把相關技術帶回公司分享，希冀廠區投入節能改善，整合性掌控並降低營運碳排放。

類型	節電度數(Kwh)	減碳量(tCO ₂ e)	減量範疇
廠務節能	4,972,964	2,456.64	Scope2
照明設備	10,575	5.22	



- ◆ 高雄B9廠冷卻水塔散熱鰭片更換
- ◆ 高雄A2廠空壓機運轉頻率為由全頻60Hz運轉，調整自動變頻運轉
- ◆ 高雄S1A廠B1F 冰水二次泵2台改4台並聯運轉節能
- ◆ 高雄S1A廠B1F 冰水主機調升冰水溫至11度節能
- ◆ 高雄S1B廠7F 冰水主機調升冰水溫至11度節能
- ◆ 高雄S1B廠1F 送風機SF101變頻運轉節能
- ◆ 高雄S4廠日立空壓機變頻調整 60HZ調降至45HZ
- ◆ 高雄S4廠空調箱變頻調整
- ◆ 高雄A15廠冰水主機調升冰水溫至11度節能
- ◆ 高雄A15廠 6F空調箱節能變頻改善
- ◆ 高雄A15廠 2F空調箱節能變頻改善
- ◆ 東莞無塵室空調箱更換永磁電機
- ◆ 東莞東元永磁馬達節電-風機
- ◆ 東莞抽風機高能效馬達節能
- ◆ 蘇州空壓機變頻改善
- ◆ 蘇州降低空壓輸出壓力
- ◆ 蘇州舊冰水機更換模組機
- ◆ 蘇州加濕器改造
- ◆ 廣州各廠將契約容量做合理計算後降低契約容量
- ◆ 廣州維護好電容器功率因數到95%以上



- ◆ 蘇州節能燈具改善
- ◆ 高科分公司日光燈更換(50盞)



- ◆ 廣州廠宿舍熱水24小時供給改為分時段供給

4-2 廢棄物管理

廢棄物回收

華新科技各廠皆制定質量平衡流程以控管製程相關之廢棄物，每年亦固定增購或維修防治污染設備，廢水處理加藥、委託環境檢測及廢棄物處理。此外，在產品製造過程中，廢棄物產生皆依照廢清法分類，分為有害事業廢棄物及一般事業廢棄物（非有害），並全部委由合格廠商予以清除、處理或輸出。此外，每年亦定期至廢棄物處理商稽核，檢視廢棄物處理狀況是否遵照法規進行妥善處理，清運三聯單、許可證、妥善處理文件及衍生廢棄物處置方式是否合法，公司內部會追蹤每筆廢棄物GPS清運路徑，以確保廢棄物清運地點正確，避免違法或異常狀況產生。除上述方式，亦積極尋求再利用處理方式，故對於環境無顯著相關衝擊。

（單位：噸/年）

年度	廢棄物類別	總產出量 (臺灣+海外)	總處置量 (臺灣+海外)	臺灣廠							海外廠	
				處置量合計	處理方式						處置轉移量	直接處置量
					固化掩埋	再利用	焚化	物理	化學	熱處理		
2022	有害	3,667.99	3,557.10	2,642.10	61.50	1,314.80	155	417.74	577.10	115.90	800.30	116.9
	非有害	5,212.89	6,407.60	4,225	0	0	1,248	2,977.90	0	0	353.40	2,181.70
2023	有害	3,463.33	3,453.744	2,732.85	87.45	1,433.37	68.88	390.73	646.80	105.62	1.27	720.89
	非有害	5,553.04	5,358.751	3,207.47	0.	2.07	971.88	2,233.52	0.00	0.00	189.85	2,151.28
2024	有害	4,027.74	3,935.48	2,953.32	47.27	1,547.04	33.65	444.78	738.97	141.61	982.16	65.90
	非有害	5,050.11	4,922.12	3,364.36	0	5.99	889.29	2,469.07	0	0	1,557.77	144.18

備註：1.台灣廠包含高雄廠、高科分公司、楊梅廠。
2.有害廢棄物包含A-8801電鍍濾心與污泥、C-0111含銀污泥、C-0202廢硝酸、C-0202廢電鍍液、C-0301廢溶劑、E-0217廢電子零組件。
3.非有害廢棄物包含D-0299廢塑膠混合物、D-0499廢鉛板、D-1799廢油混合物、D-1801生活垃圾、D-2527五金廢料、H-0002生活垃圾。
4.海外處置轉移廢棄物最終處置方式為焚燒處置和資源化處置（UPS鉛蓄電池）。

4-3 水資源管理

近年受全球氣候變遷影響，水資源的開發與分配成了各國重要課題，水資源管理、節水與缺水緊急應變也成了企業風險管理與災害調適極為重要的一部分。體認到水資源的有限性，節約用水一直是華新科技最重視的資源管理項目之一，除改善設施設備外，亦於公司內部倡導改變用水行為以提升節約用水效率。此外，隨著產量大幅成長，華新科技每年於水資源回收設施投入相當金額，亦有顯著成效。

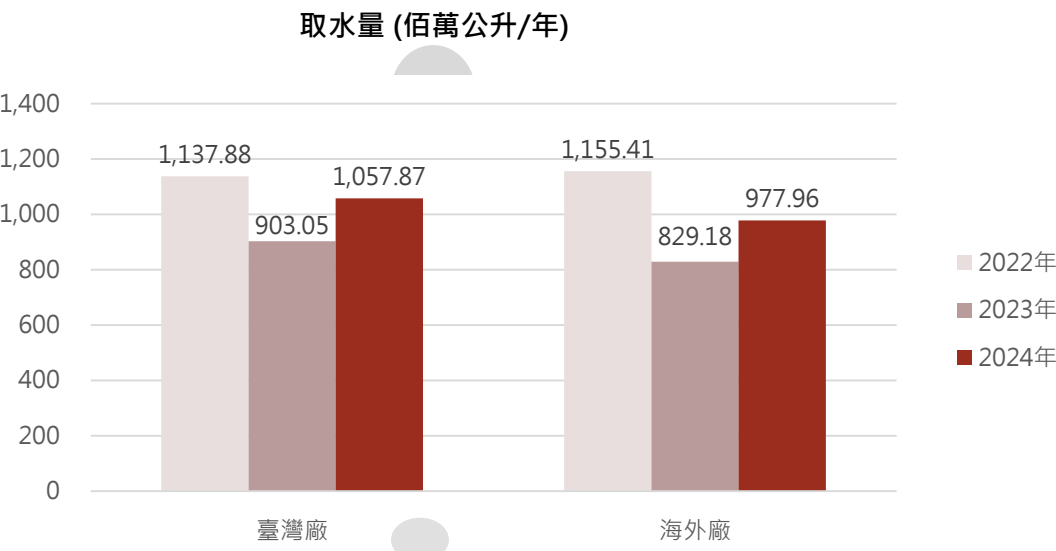
取水來源

華新科技各廠均位於加工出口區或工業區，生活取水及製程用水之來源皆透過自來水公司，並無使用地表水、地下水、海水、產出水，取水量對於水源未鑑別出重大影響。根據世界水資源研究所（World Resources Institute, WRI）水風險地圖鑑別，蘇州廠區位於高水壓力地區，大朗/廣州位於中-高水壓力地區，其餘廠區皆處於低水壓力地區，排放水體皆為淡水（ $\leq 1,000 \text{ mg/L}$ 總溶解固體）。然蘇州廠無設置主要製程，不影響產品生產，且海外廠營運至今未發生任何水資源稀缺情形，水源充足，並以水車為備援水源。

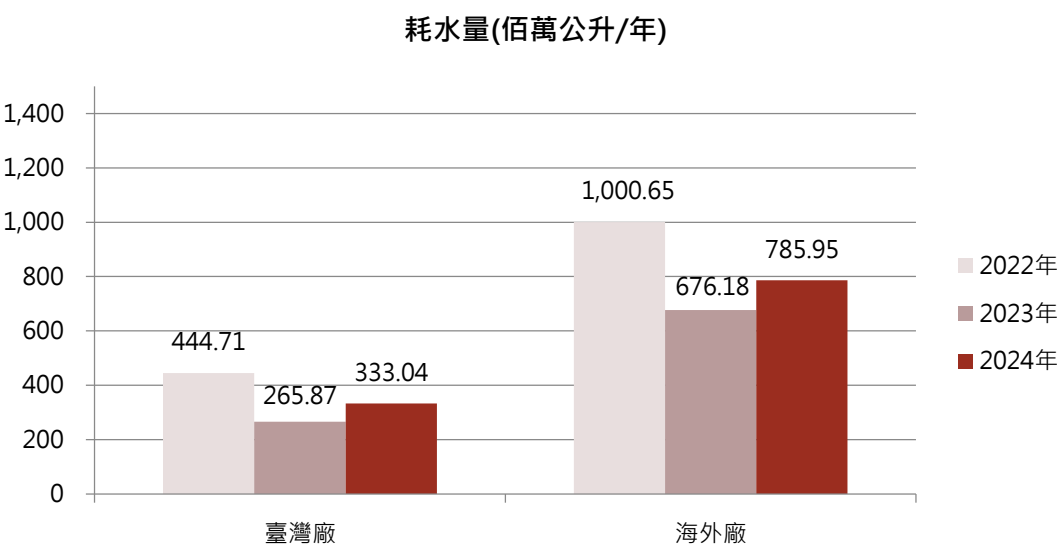
廢污水排放

華新科技楊梅廠、蘇州廠及廣州廠無製程廢水；高雄廠與高科分公司採化學沈降處理後排入高雄中洲污水處理廠及高科園區污水處理廠；大朗廠廢水之60%中水採樹脂交換後回用至製程，其餘採化學沈降達標準後，以管網排入大朗松山湖南部污水處理廠，並皆添加PAC去除重金屬離子，其他排水亦皆經由污水處理設施處理，或依法令直接排至污水下水道，排放水質皆符合主管機關之要求，對生態環境無顯著衝擊，2024年臺灣廠與海外廠廢污水排放量分別為717.7、192佰萬公升/年。

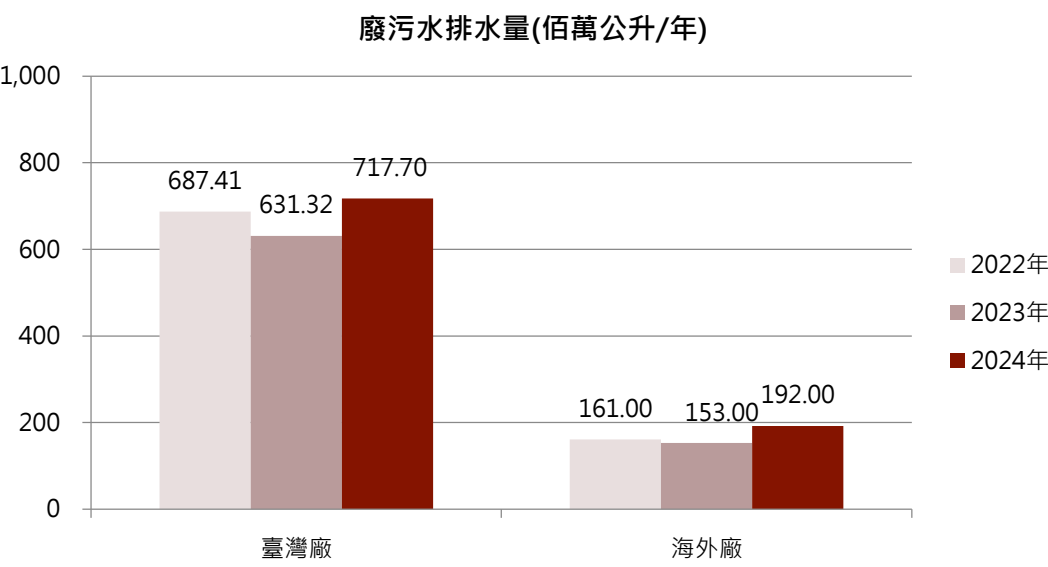
1.取水量(佰萬公升/年)



2.耗水量(佰萬公升/年)



3.廢污水排水量(佰萬公升/年)



4-4 空氣污染防治管理

空氣污染防治

華新科技先由製程合理化減少污染物進入廢氣中，再經由空污設備處理廢排氣中之污染物。歷年實際檢測結果，華新科技之空氣污染物排放濃度均符合主管機關規定排放標準。空氣污染物排放包括 VOCS、SOx、NOx、粒狀污染物。藉由濕式洗滌塔、沸石濃縮轉輪焚化系統等各種防治設備，處理製程氣體並控制空氣污染排放濃度。2023年開始，將台灣廠高科分公司與大陸廠納入統計，未來營運可能持續擴大，除原有的處理防治設備外，排放管理計畫將持續進行與檢討。

項目 ^註	2022年	2023年	2024年
粒狀物(Par)	266	3128	237
氮氧化物(NOx)	2,449	3,286	3,266
揮發性有機物(VOC)	461,931	500,813	459,368
二氧化硫(SO ₂)	-	1,023	0.17

單位:噸/年

註：因楊梅廠與蘇州廠未有空污防治設備，故無納入統計

空氣污染管理措施

項目	內容	預估效益
蓄熱式焚化爐(RTO)	定期保養防治設備以維持空氣汙染物去除效率、RTO高濃度廢氣以去除率較高之防治設備處理	揮發性有機物(VOCs)總去除率預計達到93%以上，粒狀物去除效率 達65%以上、每季可抵免空污費約70%
蓄熱催化燃燒裝置(RCO)	高濃度廢氣處理	揮發性有機物(VOCs)總去除率預計達70%
洗滌塔	定期清洗及更換拉西環耗材	穩定維持洗滌塔去除效率
活性炭	定期更換活性炭	提高活性炭吸附能力，減少廢氣中VOC的排放量
靜電機	每月定期清洗靜電機	穩定靜電機除油效率

4-5 永續成本

環境支出是企業進行環境管理與經營決策時的重要依據每季計算與分析環境支出，為了確保資料正確性以及促進更有效的成本效益評估，華新集團將持續地精進環境管理。

環保支出

華新科技集團無因違反環保相關法規而遭受重大罰款或非金錢之處罰（係指經有關機關命令停工、停業、歇業、廢止或撤銷污染相關許可證者，或單一事件罰鍰金額累計達新台幣壹佰萬元以上）。

違反環境法律及/或法規 而遭受重大罰款和非金錢之處罰	2022年	2023年	2024年	2024年罰鍰金額(元)
臺灣廠	無	2件	無	—
海外廠 (未包含馬來西亞)	無	無	無	—

單位：仟元

環保支出名稱	2022年	2023年	2024年
防治污染設備之增購、維修廢水處理加藥與環境檢測	59,126	53,535	102,367
廢棄物委託處理之費用	52,185	55,349	58,341
合計	111,311	108,884	160,708

生物多樣性承諾

2015年，聯合國宣布「2030 永續發展目標」(Sustainable Development Goals, SDG)，其中 SDG 15 為全球維持生物多樣性重要的指標之一。華新科技集團的廠房均設置在工業區，不屬於亦不鄰近敏感的生態保護區或受保護或復育之棲息地，公司產生之活動、產品及服務，對保護區或其他具有重要生物多樣性意義的地區無重大影響或衝擊。若有因不可避免價值鏈活動觸及到生物多樣性或生態保護區域，必將採取行動以消除、減緩、恢復或抵銷未來物種多樣性及生態系多樣性的流失。華新科技集團將進一步保護及穩定生物多樣性，承諾未來將遵循 SDG15 保育陸域生態，未來也將階段性要求第一階與非第一階供應商共同履行承諾，符合國際對生態環境的重視。華新科技集團自設廠以來，皆無收到影響生態區的陳情案件。

不毀林承諾

森林無疑是重要的碳庫存，也為動植物提供自然的棲息地。華新科技集團將規劃並同步要求第一階與非第一階供應商配合，制訂長期目標以連結聯合國永續發展目標 7: 可負擔的潔淨能源、目標 13: 氣候行動及永續發展目標 15: 陸域生態，例如:持續提升利害關係人（員工、客戶、供應商、合作夥伴）有關生物多樣性及森林保育重要性之認知。若自身營運涉及土地利用改變，包括建廠、調整廠區土地配置與利用、運用空地等，應評估可能之生態價值損失，並實施減緩行動予以補償以達零淨損失(No Net Loss)，希冀實現整個供應鏈的可追溯性，減少對生態環境的負面影響並避免森林濫伐、促進環境生態及生物多樣性的正面價值並透過永續委員會推動與執行，以確保其產品對生態環境友善。

5

最佳職場

5-1 人力資源政策 P 77

5-2 員工概況 P 78

5-3 訓練與績效 P 79 -80

5-4 保全實務 P 81

5-5 薪酬與福利 P 82-86

5-6 員工關懷與溝通 P 87-88

5-7 員工健康與照護 P 89 - 90

5-8 安全衛生的工作環境 P 91 -98

5-1 人力資源政策內容

華新科技遵循責任商業聯盟行為準則（RBA）及營運所在地之勞動、國際勞工組織工作基本原則與權利宣言、性別平等相關法規，制定有關人權保障及勞動政策並公開昭示予全體員工，與員工共同營造一個共生共榮的優質工作環境。2024本公司營運至今，並無涉及歧視、原住民權利及經由正式機制申訴之人權相關個案。

人權

華新科技之人力資源政策為秉持公平合理原則對待所有的員工，人資管理上絕對兼顧制度化與人性化，在任用、薪酬、訓練、升遷、解僱、退休等方面，堅決不受種族、社會階級、性別或政黨傾向等因素影響，另配合個資法的實施，對於員工個人資料的保密作最妥善的防護。其人權政策公開在官網：<https://www.passivecomponent.com/zh-hant/humanpolicy/>

職場性別平等

華新科技遵循法規，明訂並積極宣導性別工作平等法，推出各項性騷擾防治相關政策與措施，促進性別工作平等的工作環境。並獲得加工出口區勞資關係優良廠商獎勵。

禁用童工

華新科技於員工任用管理辦法及社會責任行為準則管理辦法中皆有明文規定不得雇用童工，並主張不進行強制勞動，不使用外國非法勞動者，且嚴格禁止未成年員工從事危險性工作，由此遵照國家與地區的法令制定所有的工資與勞動條件及安全衛生基準，並制定公司內部相關規章來規範。

工會保障

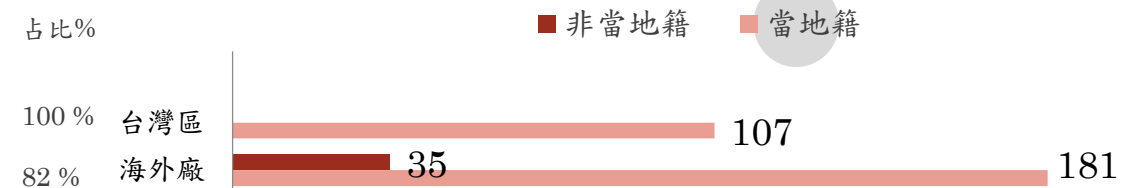
華新科技於1994年成立工會以保障員工權益與福利，並代表員工與公司進行各相關議題之協調，凡是政策之宣導、員工的心聲與輔導均採雙向溝通式進行，並定期舉辦座談會做為勞資雙方溝通之橋樑，以達成「相互合作」、「增加產能」、「改善品質」、「增進員工技能」、「改善勞動條件」、「保障勞工權益」、「促進員工福利」、「照顧員工生活」並「協助政府推動政令」之宗旨。

華新科技工會雖未與資方簽訂正式團體協約，但每季定期舉辦勞資會議，由資方代表與員工代表面對面溝通，建立常態、互信且有效的交流，適時地回應員工的問題與需求，建立良好的溝通平台。

採用當地管理層

華新科技認為採用當地人士不僅對當地經濟有所助益，更有助於公司了解當地需求和文化進而強化人力資本，因此台灣管理層皆為台籍，而海外各廠皆視狀況採用當地管理階層。

當地管理層人數（副理級以上）



華新科技各廠員工皆為正職(永久聘雇)，無雇用臨時或兼職等定期契約人員，但中國各廠則因當地法律規定為三年一簽(定期契約)，於第六年起才視為非定期契約，然其薪資福利皆與非定期契約人員相同；人數與2023年無明顯波動。

類別		年齡	總計a	新進人數b	離職人數	新進比率b/a	離職比率
台灣	男性	29歲以下	508	283	238	56%	47%
		30~50歲	642	110	137	17%	21%
		51歲以上	79	2	12	3%	15%
		小計	1229	395	387	32%	31%
	女性	29歲以下	434	220	170	51%	39%
		30~50歲	838	171	212	20%	25%
		51歲以上	182	1	15	1%	8%
		小計	1454	392	397	27%	27%
	合計		2683	787	784	29%	29%

類別		年齡	小計	新進人數	離職人數	新進比率	離職比率
海外	男性	29歲以下	1376	2178	1139	158%	83%
		30-50歲	1127	535	1051	47%	93%
		51歲以上	84	1	4	1%	7%
		小計	2587	2714	3299	105%	85%
	女性	29歲以下	1333	1168	737	88%	47%
		30~50歲	1197	331	333	28%	25%
		51歲以上	27	1	2	4%	11%
		小計	2557	1500	878	59%	36%
	合計		5144	8428	1950	164%	36%

- 註：
- 1. 統計區間為2024 / 01 / 01 至 2024 / 12 / 31。
 - 2. 人數合計依 2024 /12 / 31統計。
 - 3. 計算基準：有完成報到程序之員工皆列入新進人員；入職未滿十四天之 離職者不列入離職人數； 退休不列入。
 - 4. 海外人數含中國各廠及釜屋電機(馬來西亞廠)。

類別	姓名	大朗廠	廣州廠	蘇州廠
定期契約 人數	男性	891	101	113
	女性	498	162	170
不定期契約 人數	男性	451	40	18
	女性	439	70	36

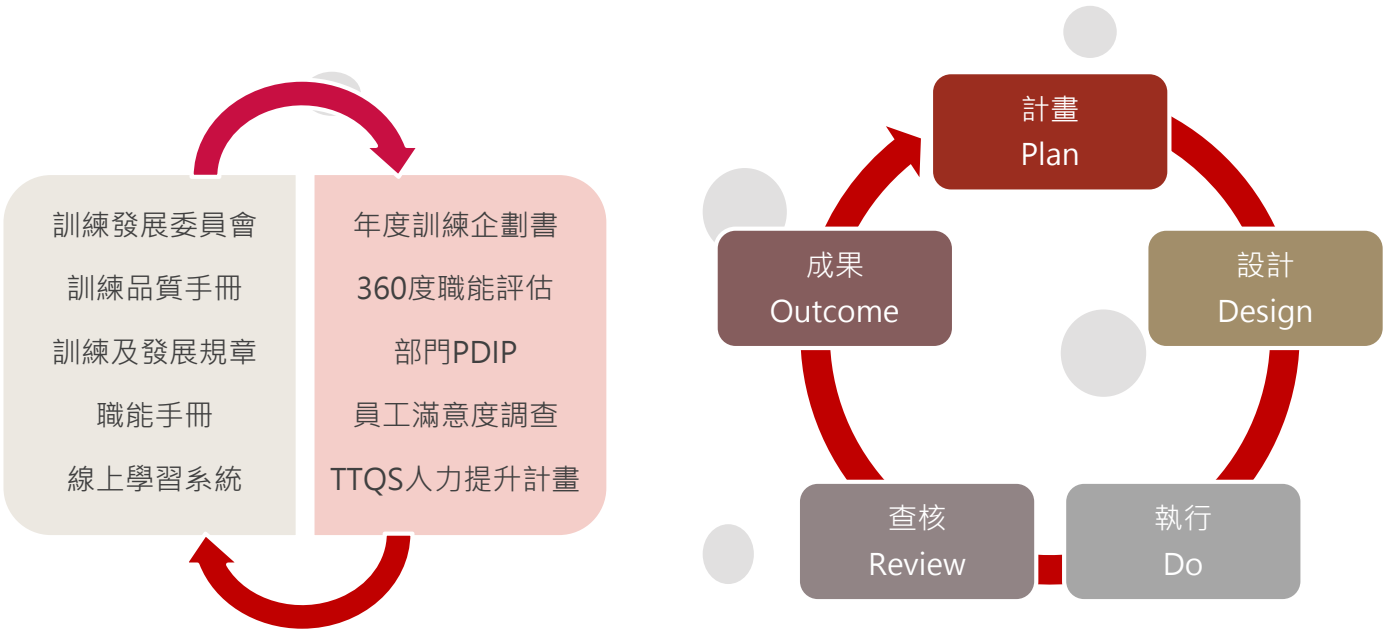
5-3 訓練與績效

華新科技為持續發展的企業，身處在競爭激烈的環境當中，員工的能力必須持續的不斷提升，訓練對公司而言是提升員工的技術水準，強化企業競爭能力的方法之一，不僅可為員工個人奠定技能基礎，滿足個人自我發展需求；亦可幫公司具備足夠應變能力，因應內在及外在的快速變化與產業需求及接踵而來的各項挑戰。

訓練規劃與執行

華新科技每年均撰寫「年度訓練發展企劃書」，並逐年隨成長建立訓練發展委員會、職能導入、公司職能手冊等相關發展策略與施行，且不定期會進行360度職能評量，利用評量結果給予員工發展的相關建議，以此建議安排公司的訓練規劃，再透過導入TTQS系統的人力資源管理規劃與制度執行，讓公司在劇烈競爭的全球市場中，持續地具備優勢競爭力，不斷締造及展現高績效的經營成果。

此外，公司鼓勵員工於工作之餘持續自我進修及參與外部課程，同時提供公費及公假給員工，讓員工毫無後顧之憂的學習。除了面授課程之外，華新科技建立了線上學習系統（e-learning），內容涵蓋管理類課程、業務行銷類、通識類這幾大項，並將線上課程增加列入年度PDIP中，使員工可以有更多元化之選擇並無限制的學習；2024年台灣及大陸廠年度所規劃開課執行率為95%。



2024年訓練時數

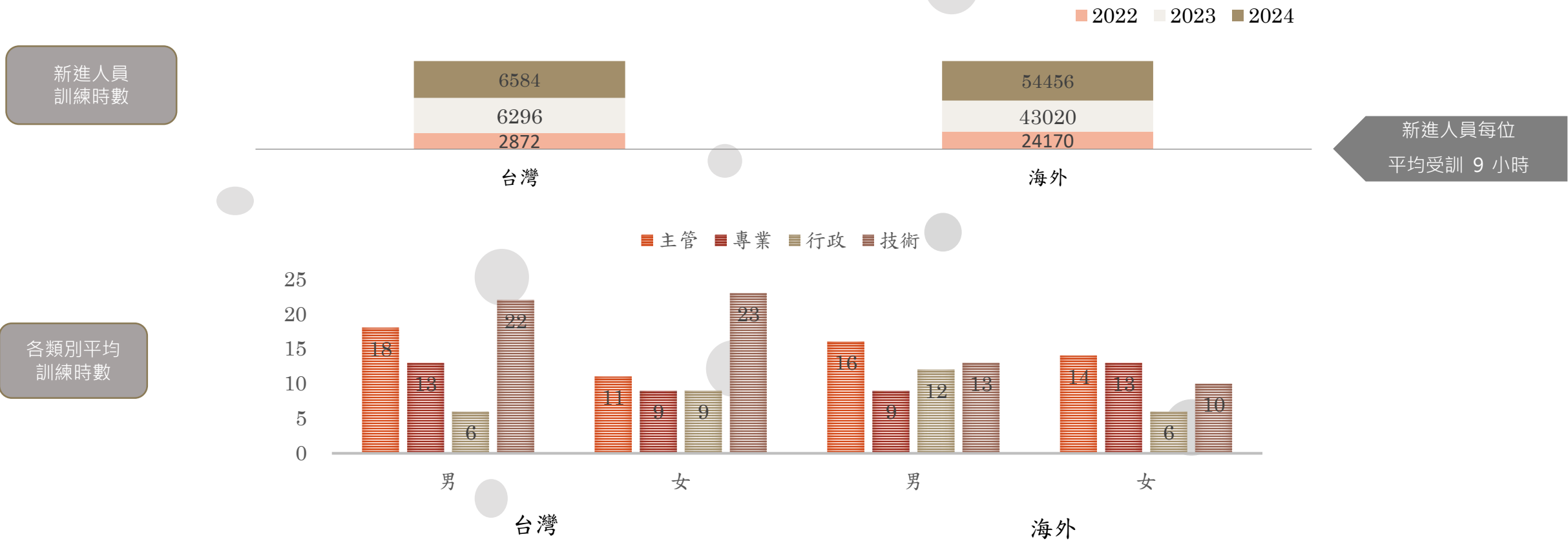
廠區	性別	總人數	受訓總時數
台灣廠	男	946	17,804
	女	1,366	27,156
海外廠	男	3,168	49,016
	女	3,380	30,457

※人數統計區間為2024年1月1日至2024年12月31日上課人數
※上課人員皆為正職人員

5-3 訓練與績效

營運相關之程序訓練

華新科技及其員工皆須遵守跟業務相關的法律及政策。員工訓練是我們法規遵循計畫中最重視的項目之一，除了新進人員訓練外，每年皆定期推出相關訓練課程，讓員工了解最新的法令規範，進而強化對從業道德規範的承諾。有鑑於利害關係人對於環境、人權、產品服務之健康安全及標示及反競爭行為等議題日益看重，本公司亦持續關注各項相關議題並務求合於甚至優於法規，並規劃於員工之教育訓練中。



註：員工訓練時數在性別間略有差異，主因為研發及製程職務訓練較頻繁，而當中男性員工比例相對較高，導致整體平均出現差距。然而，華新科技在訓練資源分配上秉持性別平等原則，針對相同職務與職級，男女員工接受之訓練內容與時數完全一致，訓練安排絕不因性別產生差異。

5-4 保全相關政策及程序訓練

華新科技台灣及海外各廠之保全人員，皆聘自合法專業之保全公司，接受當地政府相關訓練合格，及參與公司內部相關訓練。訓練內容皆有包含不歧視、不使用武力、不侮辱及禮儀等訓練。

各廠區保全訓練內容

廠別	契約類別	保全人數	保全公司對其做過人權相關之訓練課程名稱及時數	本公司對保安做的相關人權訓練課程名稱及時數
台灣廠	外包	98人	1、新進人員訓練8小時 2、駐點保全須知1小時	1、外來入侵演練1小時 2、消防安全訓練2小時 3、急救訓練2小時
海外廠	外包	39人	1、新進人員訓練24小時 2、駐點保安須知12小時 3、各岡位職責24小時	1、消防安全訓練8小時 2、崗位職守4小時 3、反恐安全培訓3小時

非屬受雇工作者	保全	清潔人員	幫廚	總人數	總時數
台灣廠	98	32	10	140	700
海外廠	39	0	0	39	270

※海外廠不含馬來西亞廠

5-5 薪酬考核與福利政策

公平績效考核制度

華新科技績效管理與發展系統的目的在于提升個人及組織整體績效，落實雙向溝通與員工發展規劃，以公平合理之績效評核程序進行評核。除未滿三個月之新進員工之外，所有員工每年均需接受績效考核，經由組織與個人目標的設定與執行，並透過每年兩次之績效評估，衡量目標達成狀況。間接人員的考核分為三階段考核，以求公正公平。另於績效考核中也導入了職能作為評定的標準項目，分別有「誠信正直」、「主動積極/自我管理」、「持續學習與改善」、「溝通協調」、「執行力」與「團隊合作」這六項，不同職類也有其不同的專業職能，經由評定結果訂定個人所需的訓練課程及未來應加強的部份，並對員工的職涯發展有妥善的幫助。績效評核結果將作為人員晉升、能力發展及獎酬發放的依據。對於未符合預期的同仁，華新科技提供績效改善計劃與工作調整，人力資源處也提供關懷協助，並進行人員安置計劃。

績效評核方式

華新科技的績效考核系統兼顧了企業發展與個人職能發展為原則，由自我評量與2-4階的主管評量，確保績效成績的合理性，並且於每半年定期進行績效評核及績效面談，檢視同仁工作績效並協助職能發展，除了董事長外，凡於績效評核期間於公司服務滿三個月以上之同仁，均須接受績效評核，華科同仁接受績效考核比率為100%，詳細請參閱右圖。

華新科技依照公司『人員職位晉升辦法』以年度績效考核為基準，拔擢各單位優秀人才，鼓勵同仁增進工作知能並重視績效，人員經一定工作年資後，在能力上有所成長，可經由其直屬主管認定之專業能力予以職務或職等上的晉升。

- 自動晉升：績效考核表現優異者，除非事業單位主管不同意晉升者，否則由人資彙整後自動晉升。
- 提報晉升：晉升提案訂於每年三月前提報，由人資單位彙整資料後送人評會審議，獲准晉升者，於當年度四月一日起生效。

地區	職務		各廠績效考核人數			各廠績效考核比率	
			男	女	合計	男	女
台灣	間接	主管職	143	61	204	70%	30%
		一般職	296	216	512	58%	42%
	直接	主管職	45	107	152	30%	70%
		一般職	559	927	1,486	38%	62%
海外	間接	主管職	145	114	259	56%	44%
		一般職	214	424	638	34%	66%
	直接	主管職	169	153	322	52%	48%
		一般職	1405	1593	2998	47%	53%

5-5 薪酬考核與福利政策

薪酬制度

身為全球化企業，華新科技分別依據海外據點的人才市場狀況，訂定合理且具競爭力之薪資水準，同時參照各地法令、業界實務及各子公司之營運績效設計激勵獎金制度，激勵海外同仁長期投入，與公司共同成長。至於現金獎金及員工分紅之總金額與分配方式係依公司及法令相關規定制訂；唯董事、監察人及經理人等之薪資及獎酬，須由薪酬委員會審議並經董事會通過始得發放。發放標準與公司財務、營運績效密切結合。

華新科技非常重視薪資作業及管理的一致性與公平性，每一位同仁依據其學歷、專長及專業經驗作為敘薪標準，不因人種、膚色、年齡、性別、性取向、性別認同、種族或民族、殘疾、懷孕、宗教信仰、政治派別、社團成員、婚姻或身心障礙等差異而不同。另配合基本工資調整及參與外部薪資調查水準進行調薪。

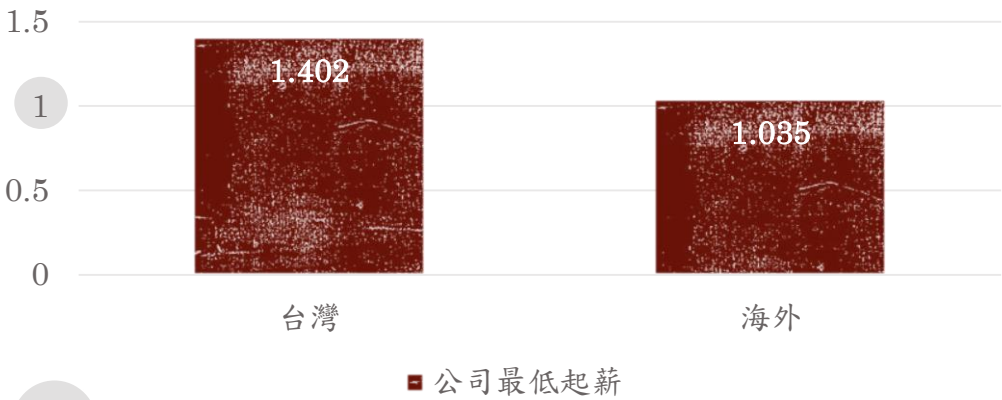
台灣廠支付員工薪資及福利費用

	2022	2023	2024
薪資總額 (仟元)	1,607,475	1,402,184	1,910,626
福利總額 (仟元)	366,163	333,504	395,900

台灣廠非擔任主管職之全職員工薪資

	2022	2023	2024
人數	2479	2026	2195
薪資總額 (仟元)	1,436,983	1,330,592	1,649,746
薪資平均數 (仟元)	580	657	752
薪資中位數 (仟元)	486	595	650

各廠最低起薪與當地基本薪資比率



註：男女之最低起薪皆相同。

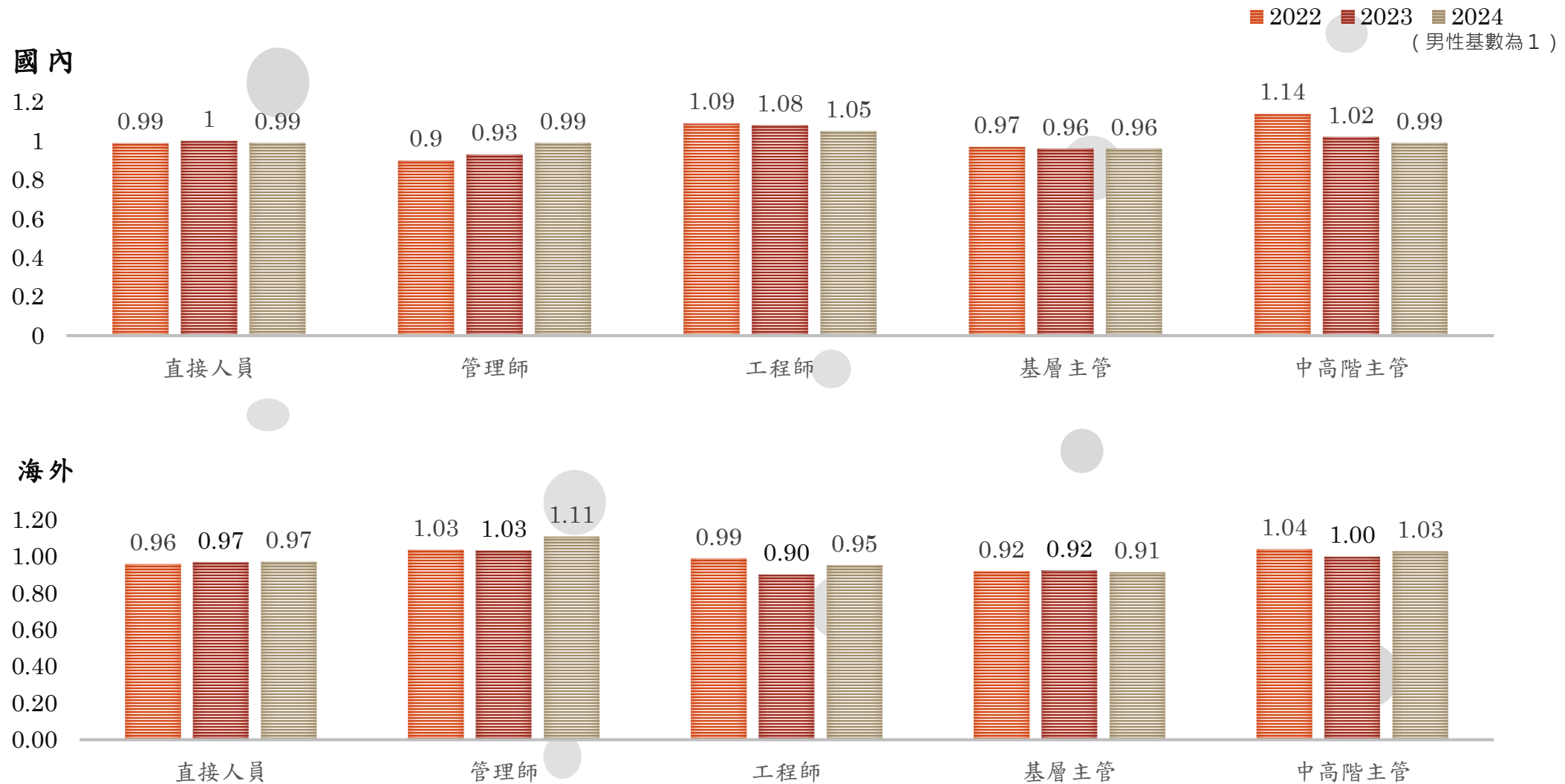
註：本公司之變動薪係與公司經營績效連結，依據每季及年度獲利提撥。

年度	最高個人年薪總 薪酬與中位數相 差倍數 (A/B)	最高個人年薪總薪酬增加百分比	中位數增加百分比
2024	18.8	38%	9%

※中位數係所有員工，但不包含最高個人薪酬

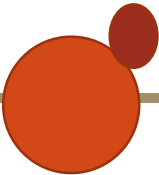
5-5 薪酬考核與福利政策

女性相對於男性之薪酬比率（2022、2023、2024 三年比較）



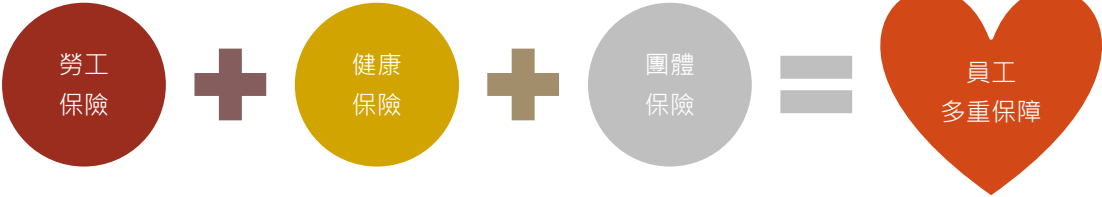


5-5 薪酬考核與福利政策



員工多重保障

華新科技除依法規定之勞保及健保外，更額外加保團體險（包括：本人壽險、本人意外傷害險、團體傷害醫療險、住院醫療險、癌症醫療險等），以確保員工能得到更完善的保障。



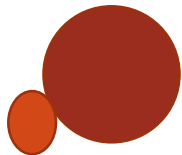
育嬰假

華新科配合政府政策及照顧同仁原則實施育嬰留停政策，承諾並保障員工於育嬰留停後仍保留原有的職位與工作；同時為了鼓勵女性同仁哺餵母乳，分別於各廠設置安全舒適之集乳室供女性員工使用，打造友善職場環境。

完善退休制度

華新科技台灣廠係依勞動基準法相關規定訂定退休辦法，並成立「勞工退休準備金監督委員會」定期監察退休準備金之提撥狀況及負責退休申請案之審核。適用勞工退休金條例之退休金制度者，由公司每月提撥不低於百分之六退休金至員工個人退休金帳戶，並於每月薪資單中顯示提撥金額以便於員工了解及核對。由於華新科技經營已超過20年，部份員工隨著年齡增長及工作狀況無法配合公司營運腳步，為公司永續經營之考量，特針對有舊制退休工作年資者制訂優惠退休辦法，讓公司順利的進行組織重整、改善體質。另因公司於中國地區設有營運據點，當地依法實施「統帳結合」之企業養老保險制度，公司每月按員工薪資的16%提撥至社會統籌基金，員工則按薪資的8%提撥至個人養老金帳戶，相關基金由政府統一管理。於馬來西亞地區，則依雇員公積金（EPF）制度，由公司按月為本地員工提繳13%之退休金，協助員工進行退休儲蓄與規劃。

辦理情形	2022			2023			2024		
	女	男	合計	女	男	合計	女	男	合計
享有育嬰假員工人數	188	228	416	205	255	460	221	276	497
實際申請育嬰假人數	9	5	14	24	4	28	15	6	21
當年度應復職人數-a	12	2	14	17	3	20	8	4	12
當年度實際復職人數-b	9	2	11	15	3	18	7	3	10
復職率% (b / a)	75%	100%	79%	88%	100%	90%	88%	75%	83%
休完育嬰假復職後， 一年後仍在職員工人數 (c)	3	1	4	5	2	7	11	3	14
留任率% (c/前一年度b)	75%	100%	80%	56%	100%	64%	73%	100%	78%

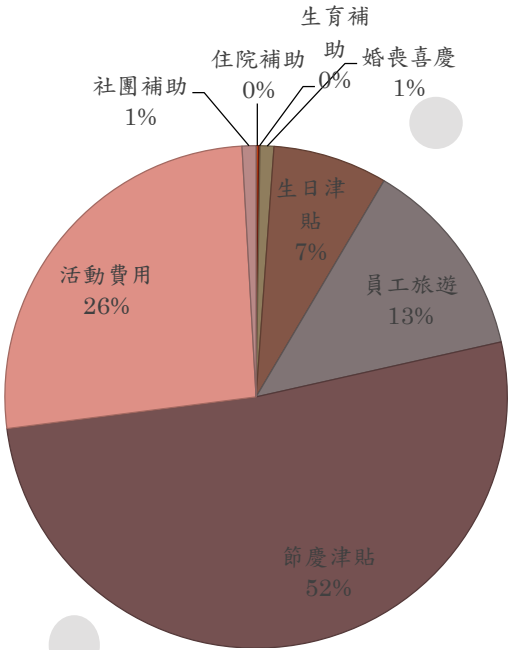


員工福利及多元化活動

員工福利規劃是薪資外維繫勞資關係之重要因素，華新科技自1994年成立職工福利委員會以來，規劃各項福利措施及其他員工照護相關事宜。為舒解員工之工作壓力並促進同仁間及親子間之互動，每年皆規劃多樣化之休閒活動，以使員工能達到身心健康之目的。此外，更設置員工意見箱隨時回應員工意見外，並定期舉辦員工滿意度問卷調查，以期整合民意、改進福利推動方向以增強員工向心力。



2024年 員工福利支出金額(單位:元)	
住院補助	56,000
生育補助	29,000
婚喪喜慶	296,400
生日津貼	2,464,310
員工旅遊	4,340,390
節慶津貼	17,221,982
活動費用	8,734,858
社團補助	299,689
費用合計	33,442,629



生活補助與津貼



- 結婚賀禮
- 喪葬禮儀
- 生育補助
- 住院慰問金
- 員工急難救助
- 租屋津貼
- 員工餐廳及伙食
- 交通車接送
- 汽機車停車場

節日同慶與獎金



- 生日禮券
- 年終禮券
- 端午禮券
- 中秋禮券、禮盒
- 五一勞動節禮券
- 母親節禮盒
- 員工分紅持股
- 員工提案 / 激勵獎金
- 員工專利申請獎勵

多元化活動



- 尾牙聚餐摸彩
- 年終摸彩
- 部門聚餐餐券
- 電影票券
- 員工旅遊
- 國外旅遊補助
- 家庭日活動
- 親子烤肉
- 保齡球比賽

其他福利



- 定期健康檢查
- 特約醫療院所
- 視障紓壓按摩
- 優惠特約商店
- 員工教育獎學金
- 在職進修 / 助學計畫
- 社團補助
- 咖啡吧
- 廠商攤位駐點

5-6 員工關懷與溝通

在員工關懷與溝通方面，除透過增進員工自尊自重及自我成長的能力以尋求組織整體效能精進外，華新科技亦提供員工安全無虞的工作環境，同時致力於溝通、保護及紀律等方案推動。

為協助同仁解決工作、生活、心理方面之問題，例如：健康、婚姻、家庭、財務、法律、情緒、壓力.....等其他個人問題，由華科事業群慈善基金會協助提供保密性及專業性的諮詢服務，另外，以員工協助方案為基礎成立傾語堂，除了固定的新進員工訪談以協助同仁快速適應公司文化及生活外，更發展多元服務，主要是為協助解決組織工作效率、以及影響員工工作表現的個人問題，並以員工關懷的方式提升員工對公司的認同感，在組織內得以安心、穩定、快樂，協助組織實踐「幸福企業」。

員工協助方案
Employee Assistance
Programs (EAP)

急難救助

華新科技訂定「員工急難紓困辦法」，目的為幫助臨時遭受重大變故導致生計困難之員工，得以取得現金資助以暫度難關。

華新科技重視雙向溝通，致力於強化主管與同仁，以及同仁與同仁間開放且透明的溝通管道，透過工會、社團及部門會議、公佈欄、網上公告、定期舉辦勞資會議...等多元管道以促進勞資雙方彼此的瞭解，使全體員工更有效率地朝共同目標前進，更讓員工瞭解公司的願景、目標及方向，並引導員工個人目標趨向與公司一致，達成雙贏的關鍵。

多元溝通管道

鼓勵提案

員工可透過各種溝通管道真實且即時的反映其聲音與提出建議，並由權責單位回覆與處理，並即時處理反映的意見與問題，多年來勞資間維持和諧關係。此外，亦鼓勵同仁隨時對公司提出改善建議，公司將依照改善成效給予提案獎金。

5-6 員工關懷與溝通



5-7 員工健康與照護

員工健康即是公司最大的資產，華新科技集團致力打造健康的職場環境，在健康管理方面包括工作者的健康檢查、臨廠醫師的駐點健康服務、無菸職廠推動及辦理各類型的健康促進活動。

定期健康檢查

華新科技集團除要求新進員工須做一般勞工體檢外，在職前間內公司提供在職滿一年同仁定期健康檢查及依法規定做特殊健康檢查，落實健康篩檢及管控人員健康風險，更針對健康檢查結果異常之員工給予健康關懷、提供相關健康資訊或協助轉介就醫。

據點	一般健康檢查	特殊作業健康檢查	高階/外派健康檢查	非職業醫療
臺灣廠	2年/次	1年/次	1年/次	健保付費（外加自付額）
海外廠 (未包含馬來西亞廠)	1年/次	1年/次	1年/次	醫療保險

臨廠醫師

華新科技集團依勞工健康保護規則人力配置及臨廠服務頻率之規定，各廠皆有配置職護及醫師臨廠服務，提供員工各類醫療諮詢、工作環境現場訪視及評估、健康檢查作業執行及追蹤、健康促進活動規劃及執行、緊急醫療服務等，為員工提供即時的關懷與服務。

無菸職場推動

華新科技集團為促進職場及工作者健康，積極推動無菸職場，除特定戶外吸煙區外，公司內全面禁菸以維護員工身心健康，避免菸品造成健康危害及環境污染。此外，透過內部網站衛教宣導、單張、海報提倡禁煙活動及提供戒菸門診諮詢、轉診服務，營造清新無菸的工作環境。

5-7 員工健康與照護

健康促進活動

華新科技集團依據同仁健檢分析結果每年舉辦各項健康促進活動，以健康講座提升同仁自主健康管理新知及觀念並透過健康集點活動鼓勵員工在工作之虞也要好好照顧自己的健康。

據點	日期	活動名稱	參與人數
臺灣廠	2024/03-05月	減重比賽	15人
	2024/03、06月	菸害防制講座	41人
	2024/03、06月	如何預防代謝症候群	36人
	2024/04-09月	健康龍總來-集點活動	50人
	2024/05-06月	健走活動-越走越健康	46人
	2024/04/22	失智友善職場	16人
	2024/05/23	CPR+AED	68人
	2024/06/11	愛心捲袖，捐血活動	45袋
	2024/07/17	急救教育訓練	49人
	2024/08/13	增添自然味.享受綠生活	57人
	2024/09、26	特殊作業危害課程	20人

據點	日期	活動名稱	參與人數
海外廠 (未包含 馬來西亞廠)	2024/03、06、09月	大朗鎮社衛中心進廠義診活動	450人
	2024/04/21	全廠春遊活動	230人
	2024/07/02	女職工兩癌活動	220人
	2204/12/08	全廠燒烤活動	390人
	2024/12月	2024年度健康體檢	180人

健康職場認證

華新科技致力推動職場菸害防制暨健康促進，積極落實職場無菸及健康促進措施，建立優良之健康工作環境，自2011年起經衛生福利部國民健康署評定符合健康職場認證-健康促進標章。

5-8 安全衛生的工作環境

華新科技集團關心員工健康和工作環境，所有廠區皆已通過 ISO 45001 職業安全衛生管理系統並將所有工作者100%納入，每年進行危害鑑別，評估其風險再給予有效控制以降低職災害發生。此系統建制及維護除滿足安全衛生責任要求外，更確保員工及非員工其工作場域受到公司所管控之工作者皆享有安全舒適的工作環境，有效落實安衛管理。

職業安全衛生政策

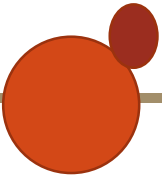
- 以零公傷為目標，防止職業傷害及職業病的發生。
- 持續推動職安管理系統及提升職安績效，成為業界標竿。
- 符合職安法規及其他法規要求，以達到零受罰為目標。

職業安全衛生委員會

華新科技各廠皆有設立職業安全衛生委員會，由管理代表出任主席並賦予決策權，委員會成員則由職業安全衛生人員、各部門之主管、監督、指揮人員、與職業安全衛生有關之工程技術人員、從事勞工健康服務之醫護人員及勞工代表所組成，其中工作者佔所有成員至少三分之一。為確保職業安全衛生確實管控，各廠至少每季召開會議。

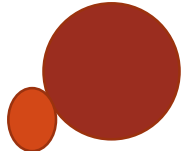
職業安全衛生委員會職責	
◆ 對雇主擬訂之職業安全衛生政策提出建議。	◆ 審議事業單位自動檢查及安全衛生稽核事項。
◆ 協調、建議職業安全衛生管理計畫。	◆ 審議機械、設備或原料、材料危害之預防措施。
◆ 審議安全、衛生教育訓練實施計畫。	◆ 審議職業災害調查報告。
◆ 審議作業環境監測計畫、監測結果及採行措施。	◆ 考核現場安全衛生管理績效。
◆ 審議健康管理、職業病預防及健康促進事項。	◆ 審議承攬業務安全衛生管理事項。
◆ 審議各項安全衛生提案。	◆ 其他有關職業安全衛生管理事項。

職業安全衛生委員會組織章程					
據點	設立職業安全衛生委員會	職業安全衛生委員會主席	職業安全衛生委員會人員	工作者代表委員	開會頻率
臺灣廠	是	管理代表	1.職業安全衛生人員 2.各部門之主管、監督、指揮人員 3.與職業安全衛生有關之工程技術人員 4.從事勞工健康服務之醫護人員 5.勞工代表。	>1/3	每季
海外廠 (未包含馬來西亞)	是	管理代表		>1/3	每季



安全衛生措施

環安手冊及 安全衛生工作守則	制訂各工作區域員工使用語言之安全衛生工作手冊，規定安全管理事項，供員工遵循。
職業安全衛生管理單位	依職業安全衛生法之規定設置職業安全衛生管理單位，由公司一級主管兼任職業安全衛生業務主管，各廠依法規編制職業安全管理師、職業衛生管理師、職業安全衛生管理員、防火管理員、急救人員、職護士等專責人員，每個月呈報安全衛生績效報告。
設施安全	生產設備均裝設安全防護設施，如球磨機/護罩、塗工機、疊層機/安全門、切割機/安全護罩等、噪音場所/耳塞。 氫氣消費場所設置偵測器，防止其洩漏危害。 危險性機械（升降機、堆高機），每月委託原承造廠商實施維護保養並定期檢查。 依法令規定及作業需求辦理各項安全衛生教育訓練
工作場所零災害運動	零災害累計工時目標： 蘇州廠 80 萬工時、高雄廠 300 萬工時、路竹廠 18 萬工時、楊梅廠 100 萬工時、廣州廠各 100 萬工時、大朗廠各 300 萬工時 達標廠區：路竹廠、楊梅廠、廣州廠、大朗廠 未達標廠區(請參照第 99 頁)：蘇州廠、高雄廠※ 未包含馬來西亞廠
承攬商管理	承攬商於工程簽約時，均書面告知安全及環保應注意事項，另外承攬商進行施工前會說明相關承攬商危害告知。



5-8 安全衛生的工作環境

安全衛生相關訓練

華新科技集團對於員工職業安全衛生訓練相當重視，除職業安全衛生相關人員皆依職業安全衛生教育訓練規則於期限內完成回訓及開立一般安全衛生教育訓練外，亦針對一般員工辦理AED+CPR急救訓練課程、危害通識教育訓練(化學品危害SDS)等課程；此外，每年定期舉辦消防安全演練、緊急疏散演練等訓練。下方表格為法定須接受職業安全衛生訓練之專責人員及特殊作業危害作業專業人員人數。

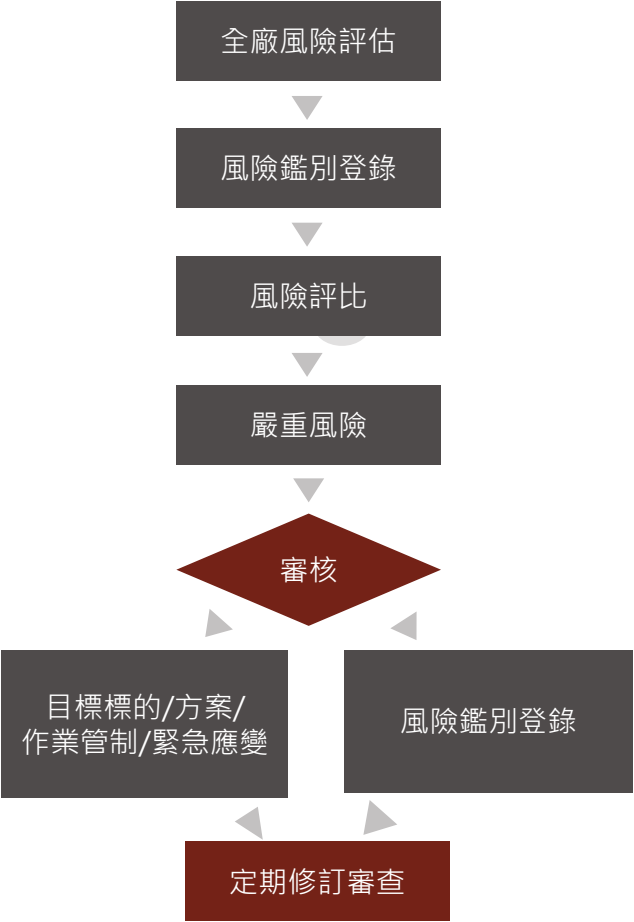
華新科技集團已取得 ISO45001 職業安全衛生管理系統。依循「職業安全衛生法」及相關法規規定，對施工承攬商訂定「承攬商管理辦法」，承攬商進廠前須簽定「承攬商職業安全衛生管理承諾書」，由環安衛單位審核其合約書內容符合規定後才可入廠作業，確保進廠場施工狀態皆符合安全衛生相關法規並於進廠前進行承攬商危害告知，提醒作業時相關的安全衛生注意事項。在施工期間進行監督，如未遵循相關作業規範依公司所訂定承攬商違反安全衛生管理規定扣款標準進行扣款，以提醒承攬商重視施工時的安全衛生。

職業安全衛生訓練								
據點	職業安全衛生業務主管	職業安全(衛生)管理師	職業安全衛生管理員	防火管理員	急救人員	有機作業主管	輻射作業	受訓率
臺灣廠	5位	4位	4位	10位	104位	67位	39位	100%
據點	安全衛生業務主管	安全管理主要/職業衛生負責人	安全/職業衛生管理員	消防設施操作員	急救員	有機作業主管	輻射作業	受訓率
海外廠 (未包含馬來西亞廠)	3位	3位	7位	8位	105位	免設	18位	100%

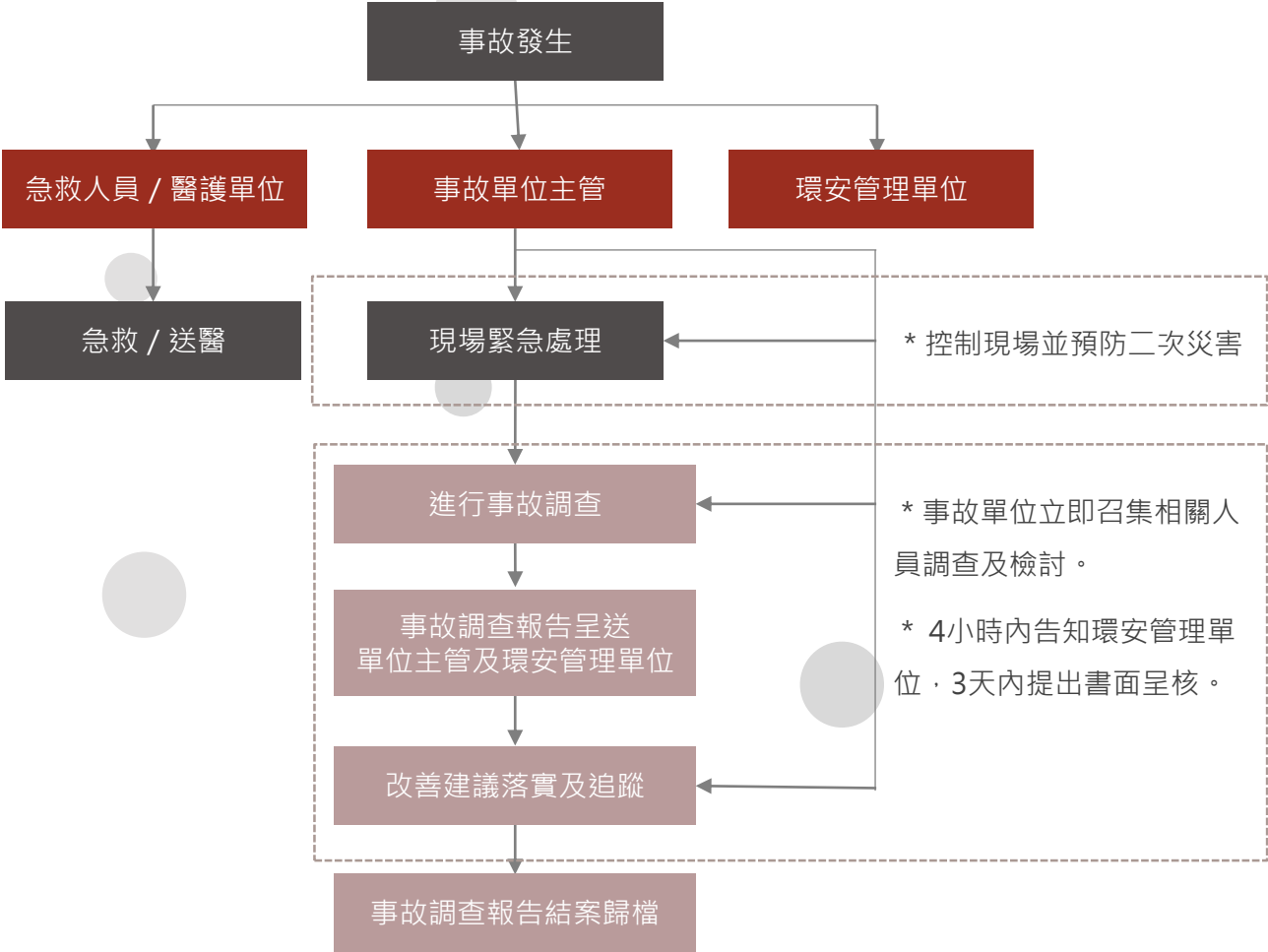
危害鑑別與風險評估

為有效預防職業災害的發生，華新科技集團每年定期執行危害鑑別和風險評估，鑑別對象包含：員工、訪客、常駐廠商、承攬商，對各項可能造成人員傷害或事故的例行或非例行性活動，由安全衛生管理部主導並由各單位取得危害風險鑑別資格人員進行全面性的作業危害鑑別，並依據危害事件的暴露頻率、發生頻率及嚴重性建立分級管理，並優先針對高度風險區域進行管理及改善，透過每月環安衛稽核讓主管及同仁體認安全衛生作業及環境的重要，為提升廠區安全一共同努力以降低營運風險。

安全衛生危害鑑別管理流程



事故調查及處理流程



緊急應變機制與訓練

華新科技集團為保障員工的安全與健康，制定「安全衛生管理辦法」，進行員工安全衛生教育訓練、定期檢康檢查及急救箱設置。依「勞工健康保護規則」相關法規，制定「健康檢查管理辦法」，針對健康與安全採取詳細的風險評估；制訂「安全衛生危害鑑別及風險評估管理辦法」，評估該危害可能對人員安全、人員健康影響範圍，並定期更新風險評估。進一步採取相應程式預測營運變動帶來的健康與安全風險（例如如新的經營活動，經營活動的變化），參照「個人防護具管理辦法」為防止物理性、化學性等...因子的危害，現場設有個人防護具及緊急應變器材櫃，為所有受到影響的員工免費提供防護設備。每半年進行作業環境監測，了解員工暴露危害，並於每年依其危害作業站別安排特別危害健康作業，以及每一至兩年一次的員工定期健康檢查，依據體檢數值進行分級管理。

依據職業安全衛生管理辦法我司製定「工廠安全與自動檢查計畫辦法」每年排定自動檢查計畫，由設備單位負責進行檢查職安複查，進行點檢確認設備安全。以降低設備損壞時造成的人員安全風險。

華新科技集團之員工及承攬商皆依循「安全衛生工作守則」，員工工作時如有發現異常狀況會即時向上級報告，避免發生職業危害，公司如發現工作場所有立即發生危險之疑慮時亦會即令停止作業並使工作場所內人員避至安全場所。此外，公司制定相關申訴機制，確保該員工不因反應異常而受懲罰或影響其績效，更提供提案獎金以資鼓勵。承攬商進廠前則須依規定簽定安全衛生合約，確保進廠場施工狀態皆符合安全衛生相關法規，並於進廠前進行承攬商危害告知，提醒其作業時相關的安全衛生注意事項，並在施工期間進行監督，如有未遵循相關作業規範之事則依規定扣款，藉此提醒承攬商重視施工時的安全衛生。

將風險降至最低的職業健康服務功能					
據點	環境測定以識別可能危害健康因子	特殊作業健康檢查確認員工是否受危害因子污染	實施重複性作業等促發肌肉骨骼疾病之預防	實施輪班、夜間工作、長時間工作等異常工作負荷促發疾病之預防	實施因他人行為遭受身體或精神不法侵害之預防
臺灣廠	半年/次	1年/次	持續實施	持續實施	持續實施
海外廠 (未包含馬來西亞廠)	1年/次	1年/次	持續實施	持續實施	持續實施

職業疾病及傷害

為應付可能遭遇之各種緊急事件，華新科技集團備妥相關緊急應變計劃如火災、化學洩漏、颱風、地震、廢水（氣）異常排放、停電及事故等多項對應機制並予以標準化。各廠亦編制緊急應變組織以因應各種突發狀況，並依據（或優於）當地法規設置消防防護設備及下列消防安全措施，以保障財產及生命安全：

- 對應可能發生的緊急狀況制定緊急應變計畫，事故發生後進行調查分析，並提出預防改善措施。
- 藉由多元方式不定期進行內部安全宣導，使同仁具備專業的職業安全衛生認知。
- 每年定期實施消防演練及緊急應變疏散演練，俾使當火警發生能迅速滅火及正確逃生，降低損害到最小。
- 任何使用明火或產生火花之工程皆優先考慮其他非明火之施工方法；必須採用明火方法時，須事先申請及確實做好防範才能動火，並事後檢查防止火渣造成火警。
- 每年委託合格機構實施消防檢修，確保消防設備之有效性。
- 嚴格實施明火管理，除特定廠房外之吸煙指定區，不得吸煙。

據點	緊急應變
臺灣廠	1年/次
海外廠(未包含馬來西亞廠)	1年/次

5-8 安全衛生的工作環境

職業疾病及傷害

華新科技集團歷年來無任何因工作相關而發生疾病或致死之事件，亦無特殊健康檢查為第四級之案例；在職業傷害部分，華新科技集團對於所有職業災害個案均進行公傷事故調查及分析報告，重新進行安全衛生危害鑑別，並研擬與執行改善方案，並定期統計分析職災發生率較高之單位與職災類型，將嚴重度相對較高、事件數較多或屬跨單位、重複發生性質者列為教育訓練與管理重點，持續加強廠區作業安全宣導，並列入環境暨安全衛生方案管理，以降低職業災害事件傷害發生。

2024年職業安全衛生法規遵循及職業傷害統計

華新科技集團報導期間包含員工及非員工(承攬商,外包商)工作者皆無發生職業傷害資訊包括職業病亦無因違反相關法規而遭受重大罰款或非金錢制裁之案件發生。

據點	總工時	可紀錄之職業傷害件數	嚴重職業傷害件數	損失日數	可記錄職業傷害比率	嚴重職業傷害比率	職業傷害死亡比率
臺灣廠	4,839,181	10	0	162	2.07	0	0
海外廠 (未包含 馬來西亞廠)	13,364,927	9	0	313	0.67	0	0

職災類型統計表	2022年		2023年		2024年	
職災類型	件數	占比	件數	占比	件數	占比
(1) 墜落、滾落						
(2) 跌倒	3	16%	3	25%	6	32%
(3) 衝撞	2	11%			1	5%
(4) 物體飛落			1	8%		
(5) 物體倒塌、崩塌						
(6) 被撞	2	11%	3	25%		
(7) 被切、割、擦傷	2	11%	1	8%		
(8) 被夾、被捲	4	21%	2	17%	6	32%
(9) 踩踏						
(10) 溺斃						
(11) 與高溫、低溫之接觸	1	5%	2	17%	1	5%
(12) 與有害物之接觸	1	5%				
(13) 感電	1	5%			2	10%
(14) 爆炸						
(15) 物體破裂						
(16) 火災						
(17) 不當動作	3	16%			3	16%
合計	19	件	12	件	19件	

註：1. 數據統計包含所有員工及所有非員工但其工作或工作場所受管控之工作者。
2. 因職業傷害而導致死亡或導致工作者六個月內無法回復至受傷前健康狀態之狀況，視為嚴重職業傷害。
3. 可紀錄之職業傷害件數（含嚴重職業傷害，但不包含交通事故）
4. 可記錄職業傷害比率：工作場所可記錄職業傷害數/工作小時*1,000,000。
5. 嚴重職業傷害比率：工作場所嚴重的職業傷害數（排除死亡人數）/工作小時*1,000,000。
6. 職業傷害死亡比率包含員工及非員工工作者。

5-8 安全衛生的工作環境

每日進場區辦公之人數

據點	所有員工人數	非員工但其工作及/或工作場所受組織所管控之工作者(固定駐廠外包商)的人數	非員工但其工作及/或工作場所受組織所管控之工作者(承攬商)的人數	所有員工人數 (比例%)	非員工但其工作及/或工作場所受組織所管控之工作者(固定駐廠外包商) (比例%)	非員工但其工作及/或工作場所受組織所管控之工作者(承攬商)的人數 (比例%)	合計
臺灣廠	2,735	78	234*	90%	3%	8%	3,047
海外廠(未包含馬來西亞廠)	2,524	52	77	95%	2%	3%	3,653

數據來源：
所有員工人數及固定駐廠外包商引用每月職災統計人數
工程承攬商：每月施工件數*平均人數2人(每施工案進廠人數約1~4人，故以平均2人計算)



6

社會關懷與回饋

6-1 內部公益組織 100

6-2 歷年社會關懷相關活動 P 101- 103

6-1 內部公益組織

1999年華新科技同仁在參與九二一地震捐助之後，發現台灣仍有許多弱勢兒童與老人，需要以有組織的團體來做長期協助，因此於2000年4月同仁便自發性成立「華新科技慈輝社」，每人每月從薪資代扣一百元台幣當捐助經費。此計畫獲得當時的總經理朱有義鼓勵與支持，公司也提撥與員工薪資捐款的相同金額，讓「一份愛心有兩份力」，後續社員又依自身能力，主動將薪資固定捐款金額增加，從此慈輝社有更多力量，投入社會公益活動。後於2007年4月經內政部登記獲准成立「中華民國華新科技慈輝社」，自此正式成為全國性社團。

慈輝社運用有限資源，持續長期協助偏遠地區弱勢學童，提供營養伙食、課後輔導、圖書補充、教學設備修繕、交通接送、學童運動鞋等協助。足跡遍及台灣南北各地，含宜蘭、桃園、新竹、苗栗、彰化、南投、雲林、嘉義、高雄、花蓮、屏東等地，前後共計39所國小。除持續與偏鄉學校合作改善弱勢學童就學品質，社長及相關幹部每年亦會前往認養單位訪查，針對各校需求提供適切的支援，期許學童們在學習過程中，能夠有更好的資源並藉此增廣視野。

此外，慈輝社對內協助因家庭或個人突遭變故、生活經濟陷入困境之同仁，提供急難救助金及生活協助，對外則針對以協助獨居長輩、癌症婦女、心智障礙為主之社會福利單位，視情況提供長短期協助。含家扶中心、大地之愛癌症基金會、觀音愛心家園中心、真善美啟能發展中心、高雄市調色板協會、華山基金會、屏東縣愛加倍婦女關愛協會、台灣馬術治療中心等，藉此讓慈輝社的公益觸角更深更廣，更加落實回饋社會的理念。

台灣區的社員最高峰時達到約500人，2024年約342位會員。統計2007年到2024年，這17年間慈輝社收入共捐贈了2,814萬（主要支出92%捐助國小弱勢學童，8%捐助社會福利單位。）

善盡企業社會責任原就是是華新科技在追求專業技術的提升與追求公司成長外極為重視的一環，透過公司及慈輝社的堅持，如今「CSR行善助人」已儼然成為華新科技人的DNA。

社員人數

342 人

累計捐贈學校

39 所

累計捐贈金額

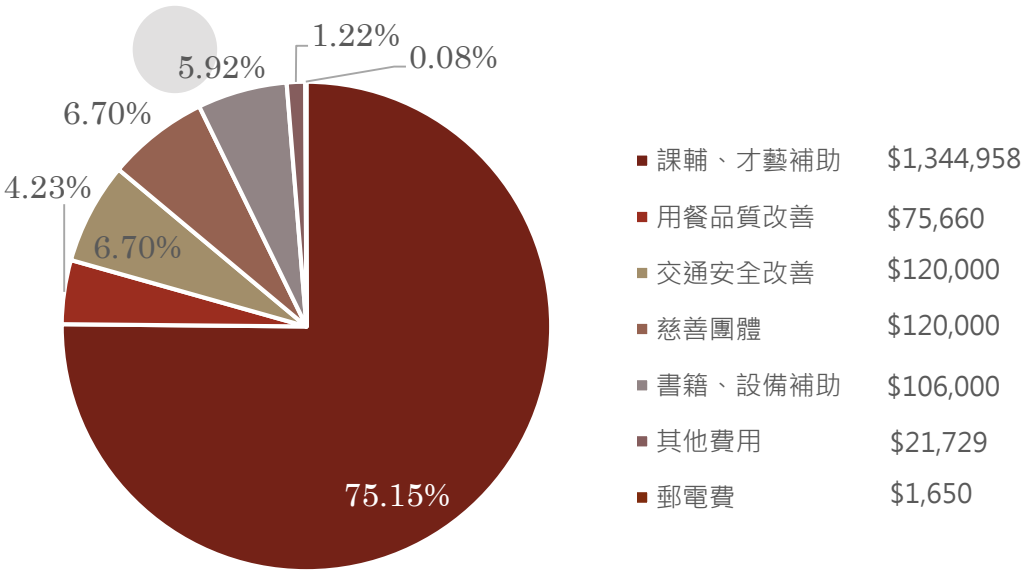
2,814萬

6-2 歷年社會關懷相關活動

2024年補助總金額NT\$1,789,997

對外補助單位		
宜蘭縣竹安國小	嘉義縣三和國小	高雄市金竹國小
宜蘭縣永樂國小	嘉義縣下槓國小	高雄市景義國小
宜蘭縣大里國小	嘉義縣塭港國小	高雄市金山國小
彰化縣後寮國小	嘉義縣港墘國小	高雄市小林國小
彰化縣民權華德福實驗國民中小學	嘉義縣三江國小	桃園市育仁國小
彰化縣寶山國小	高雄市興達國小	桃園市北湖國小
彰化縣大莊國小	高雄市觀亭國小	桃園市三和國小
雲林縣成龍國小	新竹縣南和國小	桃園市社子國小
雲林縣興南國小	高雄市甲仙國小	高雄市溪州國小
嘉義縣大南國小安靖分校	高雄市溝坪國小	花蓮縣樂合國小
家扶中心	調色板協會	屏東縣滿州國小
桃園市笨港國小	桃園市崙坪國小	-

單位: 元(新台幣)



慈善團體：家扶基金會。

其他費用：員工認購桌曆代收代付及贈送社員桌曆\$13,529 + 高雄廠捐血活動代收代付\$8,200。

6-2 歷年社會關懷相關活動



台灣廠及大朗廠每年固定舉辦捐血活動，透過捐血將員工的愛心轉給需要的人，讓「捐血一袋、救人一命」將不再只是口號，而是實際行動。

家扶基金會長期關懷弱勢兒童及其家庭，華新科技邀員工積極參與家扶中心所舉辦之愛心園遊會，透過義賣及款項捐贈，讓弱勢兒童能得到幫助。



透過青少年職涯探索活動，使弱勢學童有親身體驗職場生活的經驗，加強青少年對於職業性向的探索及提昇未來競爭力。



台灣馬術治療中心透過慈輝社不定期贊助並召集華新科技同仁共同參與，以使馬術中心成立意義及目的更為人所知。



關愛社區敬老院孤寡老人，在重陽節時為老人們送上食物，並在重陽節當天為老人們包餛飩。



2002年由公雅寺巴金仁波切發起籌募，提供青海省玉樹囊謙縣孤苦無依的兒童就學及住宿，讓兒童獲得基本生存保障與教育發展機會。



蘇州慈輝社每年固定於六一兒童節，親自前往為福利院兒童獻上關愛，送出生活物資及蛋糕。



每年全體大朗慈輝社幹事在總經理的帶領下，與供應商代表一同攜帶禮品和紅包前往福利院給老人送關懷。



自2014年起，慈輝社對廣西閘口銀坑小學6名貧困學生補助每人每月人民幣150元直至其初中畢業為止。



大朗慈輝社定期舉辦衣物、書籍及學習用品等捐贈活動，並通過懷恩慈善會捐贈給山區所需要的人。

6-2 歷年社會關懷相關活動



大朗慈輝社每年固定舉辦水果義賣，義賣所得用於公益支出。



華新科技贊助多所國小課輔費用，使弱勢學童透過課輔及書法教學提升語文閱讀、寫作能力及數學能力之基礎，以儲備學生未來升學的競爭力。

華新科技將自購及其他公司贊助之新鞋送給偏遠國小之學生，讓物資缺乏的學童也能有漂亮的新鞋穿。



由華新科技義賣宜蘭縣竹安國為籌得畢旅及畢冊基金而織栽培出的花生及蘿蔔，讓孩子體會到「要怎麼收穫，先那麼栽」的道理。



為鼓勵小朋友多元化發展，華新科技自2012年起贊助彰化縣大莊國小空手道至今。該校接受技資助至今，每年皆獲得全國性比賽第一名。



偏鄉學童每天花比其他學童更長時間往返學校和住家，時間、體力加上安全考量，華新科技贊助多所學校交通車相關支出，使學童更安心上下學。

為了讓小朋友營養均衡補充蛋白質，華新科技自2014年開始贊助多所小學鮮奶補助至今。



桃園平鎮區與華新科技有相當地緣關係，華新科技提供北勢社區發展協會聽檢服務，讓長輩的健康得到更全面的照顧。



華新科技補助多所學校音樂課程等相關費用，造就學童未來多元化發展機會。



華新科技贊助彰化縣大莊國小印製英文護照，讓偏鄉學童從小能與他校的同齡孩子應獲得相同的語言教育習資源，於語言學習上不落人後。



附錄

附錄一 SASB 準則指標對照表 P 105

附錄二 永續揭露指標 P 106

附錄三 GRI 內容索引表 P 107 - 112

附錄四 外部保證

SASB 準則指標對照表

揭露主題	會計指標	指標代碼	性質	對應章節	頁碼
能源管理	(1)消耗的總能源(2)電網電力百分比(3)可再生能源百分比	RT-EE-130a.1	定量	4-1 氣候相關引領作為	65-69
有害物質管理	產生有害廢棄物量的回收百分	RT-EE-150a.1	定量	4-2 廢棄物管理	70
	可報告揭露的回收數量和總量	RT-EE-150a.2	定量	華新科技為B2B商業模式，不適用此標準	-
產品安全	發出召回的數量和總量	RT-EE-250a.1	定量	華新科技為B2B商業模式，不適用此標準	-
	因關於產品安全的法律訴訟而造成的金錢損失總額	RT-EE-250a.1	定量	3-1 經營理念及法規遵循 3-2 治理組織	30-34
產品生命週期管理	按收入劃分的產品中包含 IEC 62474 可申報物質的百分比	RT-EE-410a.1	定量	4-2 廢棄物管理	70
	符合 ENERGY STAR® 標準的合格產品的百分比（按收入）	RT-EE-410a.2	定量	華新科技為B2B商業模式，不適用此標準	-
	與可再生能源相關和能效相關產品的收入	RT-EE-410a.3	定量	2023年無相關收入	-
原物料採購	描述關於使用關鍵材料的風險管理	RT-EE-440a.1	討論分析	3-5 供應鏈管理	56-58
商業道德	關於(1) 貪腐與賄賂和(2) 反競爭行為的政策描述及預防做法	RT-EE-510a.1	討論分析	3-1 經營理念及法規遵循	30
	因關於賄賂或貪腐的法律訴訟而造成的金錢損失總額	RT-EE-510a.2	定量	3-1 經營理念及法規遵循	30
	因關於反競爭行為法規的法律訴訟而造成的金錢損失總額	RT-EE-510a.3	定量	3-1 經營理念及法規遵循	30
揭露主題	會計指標	指標代碼	性質	對應章節	頁碼
活動指標	按產品類別的生產產品數	RT-EE-000.A	定量	3-7 營運績效	60
	員工人數	RT-EE-000.B	定量	5-2 員工概況	78

編號	指標	指標種類	揭露章節	頁碼	單位
一	消耗能源總量、外購電力百分比及再生能源使用率	量化	4-1 間接能源	68	十億焦耳(GJ)、百分比(%)
二	總取水量及總耗水量	量化	4-3 水資源管理	72-73	千立方公尺(m³)
三	所產生有害廢棄物之重量及回收百分比	量化	4-2 廢棄物管理	70-71	公噸 (t), 百分比(%)
四	說明職業災害類別、人數及比率	量化	5-8 安全衛生的工作環境	98	比率(%), 數量
五	產品生命週期管理之揭露：含報廢產品及電子廢棄物之重量以及再循環之百分比(註1)	量化	華新科技為B2B商業模式，不適用此標準	-	公噸 (t), 百分比(%)
六	與使用關鍵材料相關的風險管理之描述	質化描述	3-5 供應商管理	56-58	不適用
七	因與反競爭行為條例相關的法律訴訟而造成的金錢損失總額	量化	3-1 經營理念及法規遵循	30	報導貨幣
八	依產品類別之主要產品產量	量化	3-7 營運績效	60	依產品類型而不同

使用聲明	華新科技依循GRI 準則出版2024年永續報告書，數據資訊範疇為2024年1月1日至12月31日
使用的GRI 1	GRI 1: 基礎 2021
適用的GRI行業準則	無

GRI準則	揭露項目	相關章節	頁碼
一般揭露			
GRI 2：一般揭露 2021	2-1 組織詳細資訊	1-2公司簡介	7-10
	2-2 組織永續報導中包含的實體	關於本報告書	2
	2-3 報導期間、頻率及聯絡人	關於本報告書	2
	2-4 資訊重編	關於本報告書	2
	2-5 外部保證/確信	關於本報告書	2
		附錄二	待填入
	2-6 活動、價值鏈和其他商業關係	1-3 產品與品牌	12
		3-5 供應鏈管理	56-58
	2-7 員工	5-2 員工概況	79
	2-8 非員工的工作者	5-4 保全相關人權政策及程序訓練	82
	2-9 治理結構及組成	3-2 治理組織	31-34
	2-10 最高治理單位的提名與遴選	參考公司年報第7-8頁	
	2-11 最高治理單位的主席	3-2 治理組織	31-34
	2-12 最高治理單位於監督衝擊管理的角色	3-2 治理組織	31-34
	2-13 衝擊管理的負責人	3-2 治理組織	31-34
	2-14 最高治理單位於永續報導的角色	3-2 治理組織、關於本報告書	31-34
	2-15 利益衝突	3-2 治理組織	2、31-34
	2-16 溝通關鍵重大事件	3-2 治理組織	31-34

使用聲明	華新科技依循GRI 準則出版2024年永續報告書，數據資訊範疇為2024年1月1日至12月31日
使用的GRI 1	GRI 1: 基礎 2021
適用的GRI行業準則	無

GRI準則	揭露項目	相關章節	頁碼
一般揭露			
GRI 2：一般揭露 2021	2-17 最高治理單位的群體智識	3-2 治理組織	32
	2-18 最高治理單位的績效評估	3-2 治理組織	32
	2-19 薪酬政策	3-2 治理組織	33
	2-20 薪酬決定流程	3-2 治理組織	31-34
	2-21 年度總薪酬比率	5-5 薪酬考核與福利政策	83
	2-22 永續發展策略的聲明	董事長的話	3-4
	2-23 政策承諾	5-1 人力資源政策內容	77
	2-24 納入政策承諾	3-5 供應鏈管理	56-58
		5-1 人力資源政策內容	77
	2-25 補救負面衝擊的程序	2-1 利害關係人鑑別與溝通	17
		3-1 經營理念及法規遵循	30
		5-1 人力資源政策內容	77
	2-26 尋求建議和提出疑慮的機制	5-8 安全衛生的工作環境	91
		2-1 利害關係人鑑別與溝通	17
	2-27 法規遵循	3-1 經營理念及法規遵循	30
		4-2 廢棄物管理	70-71
		5-1 人力資源政策內容	77
	2-28 公協會的會員資格	3-3 外部參與	53
	2-29 利害關係人議合方針	2-1 利害關係人鑑別與溝通	17
		2-2 重大議題鑑別	18
	2-30 團體協約	5-1 人力資源政策內容	77

使用聲明	華新科技依循GRI 準則出版2024年永續報告書，數據資訊範疇為2024年1月1日至12月31日
使用的GRI 1	GRI 1: 基礎 2021
適用的GRI行業準則	無

GRI準則	揭露項目	相關章節	頁碼
重大主題			
GRI 3：重大主題 2021	3-1 決定重大主題的流程	2-2 重大議題鑑別	18-19
	3-2 重大主題列表	2-2 重大議題鑑別	18-19
	3-3 重大主題管理	2-2 重大議題鑑別	20-28
重大主題: 經濟績效			20-27
GRI 201 經濟績效 2016	201-1組織所產生及分配的直接經濟價值	3-7 營運績效	60
		5-5 薪酬與福利	82-86
	3-3 風險管理-氣候相關財務揭露（TCFD）	風險管理-氣候相關財務揭露(TCFD)	35-53
	201-4取自政府之財務補助	3-4 外部參與	54
重大主題: 稅務			20-27
GRI 207 稅務	207-1 稅務方針	3-7 營運績效	60
重大主題: 廢棄物			20-27
GRI 306 廢棄物 2020	306-1廢棄物的產生與廢棄物相關顯著衝擊	4-2 廢棄物回收	70
	306-2廢棄物相關顯著衝擊之管理	4-2 廢棄物回收	70
	306-3廢棄物的產生	4-2 廢棄物回收	70
	306-4廢棄物的處置移轉	4-2 廢棄物回收	70
	306-5廢棄物的直接處置	4-2 廢棄物回收	70

使用聲明	華新科技依循GRI 準則出版2024年永續報告書，數據資訊範疇為2024年1月1日至12月31日
使用的GRI 1	GRI 1: 基礎 2021
適用的GRI行業準則	無

GRI準則	揭露項目	相關章節	頁碼
重大主題			
重大主題: 客戶隱私			20-27
GRI 418 客戶隱私 2016	418-1經證實侵犯客戶隱私或遺失客戶資料的投訴	3-9 資訊安全及隱私保護	63
重大主題: 水與放流水			20-27
GRI 303 水與放水流 2018	303-1共享水資源之相互影響	4-3 水資源管理	72
	303-2與排水相關衝擊的管理	4-3 水資源管理	72
	303-3取水量	4-3 水資源管理	72
	303-4排水量	4-3 水資源管理	72
	303-5耗水量	4-3 水資源管理	72
重大主題: 排放			20-27
GRI 305 排放 2016	305-1直接(範疇一)溫室氣體排放	4-1 氣候相關引領作為	65-69
	305-2能源間接(範疇二)溫室氣體排放	4-1 溫室氣體排放與管理	69
	305-3其它間接(範疇三)溫室氣體排放	4-1 溫室氣體排放與管理	69
	305-4溫室氣體排放密集度	4-1 氣候相關引領作為	65-69
	305-5 溫室氣體排放減量	4-1 減碳方案管理	69
重大主題: 反貪腐			20-27
GRI 205 反貪腐 2016	205-1已進行貪腐風險評估的營運據點	3-2 組織架構	32
重大主題: 童工			20-27
GRI 408 童工 2016	408-1營運據點和供應商使用童工之重大風險	3-5 供應鏈管理	56-58
		5-1 人力資源政策內容	77

使用聲明	華新科技依循GRI 準則出版2024年永續報告書，數據資訊範疇為2024年1月1日至12月31日
使用的GRI 1	GRI 1: 基礎 2021
適用的GRI行業準則	無

GRI準則	揭露項目	相關章節	頁碼
其他: 一般主題			
GRI 202 市場地位 2016	202-1不同性別的基層人員標準薪資與當地最低薪資的比率	5-5 薪酬與福利	82-86
	202-2僱用當地居民為高階管理階層的比例	5-1 人力資源政策	77
GRI 203 間接經濟衝擊 2016	203-1基礎設施的投資與支援服務的發展及衝擊	6-1 內部公益組織	100
GRI 204 採購實務 2016	204-1來自當地供應商的採購支出比例	3-4 供應鏈管理	56-58
GRI 206 反競爭行為 2016	206-1反競爭行為、反托拉斯和壟斷行為的法律行動	3-1 經營理念及法規遵循	30
GRI 302 能源 2016	302-1組織內部的能源消耗量	4-1 氣候相關引領作為	66-70
	302-3能源密集度	4-1 氣候相關引領作為	66-70
	302-4減少能源消耗	4-1 氣候相關引領作為	66-70
GRI 308 供應商環境評估 2016	308-1採用環境標準篩選供應商	3-5 供應鏈管理	57-59
	308-2供應鏈對環境的負面衝擊，以及所採取的行動	3-5 供應鏈管理	57-59
GRI 401 勞雇關係 2016	401-1新進員工和離職員工	5-2 員工概況	80
	401-2提供給全職員工(不包含臨時或兼職員工)的福利	5-5 員工福利及多元化活動	84-88
	401-3育嬰假	5-5 育嬰假	88
GRI 404 訓練與教育 2016	404-1每名員工每年接受訓練的平均時數	5-3 訓練與績效	81-82
	404-2提升員工職能及過度協助方案	5-3 訓練與績效	81-82
	404-3定期接受績效及職業發展檢視的員工百分比	5-5 薪酬考核與福利政策	84-88

使用聲明	華新科技依循GRI 準則出版2024年永續報告書，數據資訊範疇為2024年1月1日至12月31日
使用的GRI 1	GRI 1: 基礎 2021
適用的GRI行業準則	無

GRI準則	揭露項目	相關章節	頁碼
其他: 一般主題			
GRI 405 員工多元化與平等機會 2016	405-1治理單位與員工的多元化	3-2-2 董事會	33
		5-2 員工概況	80
GRI 409 強迫或強制勞動 2016	409-1具強迫或強制勞動事件重大風險的營運據點和供應商	3-5 供應鏈管理	56-58
GRI 410 保全實務 2016	410-1保全人員接受人權政策或程序之訓練	5-4 保全相關人權政策及程序訓練	81
GRI 414 供應商社會評估 2016	414-1使用社會標準篩選之新供應商	3-5 供應鏈管理	56-58
	414-2供應鏈中負面的社會衝擊以及所採取的行動	3-5 供應鏈管理	56-58
GRI 415 公共政策 2016	415-1政治捐獻	3-4 外部參與	54-55
GRI 416 顧客健康與安全 2016	416-1評估產品和服務類別對健康和安全的衝擊	3-5 供應鏈管理	56-58
		3-6 品質管理	59
	416-2違反有關產品與服務的健康和安全法規之事件	4-1 氣候相關引領作為	65-69
GRI 403 職業安全衛生 2018	403-1職業安全衛生管理系統	2024年無重大違規事件	
	403-2危害辨識、風選評估、及事故調查	5-8 安全衛生的工作環境	99
	403-3職業健康服務	5-8 職業疾病及傷害	98
	403-4有關職業安全衛生之工作者參與、諮商與溝通	5-7 員工健康與照護	91
	403-5有關職業安全衛生之工作者訓練	5-8 安全衛生相關訓練	95
	403-6工作者健康促進	5-8 安全衛生相關訓練	95
	403-7預防和減輕與業務關係直接相關聯之職業安全衛生的衝擊	5-7 員工健康與照護	90
	403-8 職業安全衛生管理系統所涵蓋之工作者	5-8 安全衛生相關訓練	92-93
	403-9 職業傷害	5-8 每日進場區辦公之人數	98
	403-10 職業病	5-8 職業疾病及傷害	96-97



獨立保證意見聲明書

華新科技股份有限公司 2024 年永續報告書

英國標準協會與華新科技股份有限公司(簡稱華新科)為相互獨立的公司，英國標準協會除了針對華新科技股份有限公司 2024 年永續報告書進行評估和查證外，與華新科並無任何財務上的關係。

本獨立保證意見聲明書之目的，僅作為對華新科技股份有限公司 2024 年永續報告書所界定範圍內的相關事項進行保證之結論，而不作為其他之用途。除對查證事實提出獨立保證意見聲明書外，對於其他目的之使用，或閱讀此獨立保證意見聲明書的任何人，英國標準協會並不負有或承擔任何有關法律或其他之責任。

本獨立保證意見聲明書係英國標準協會審查華新科提供之相關資訊所作成之結論，因此審查範圍乃基於並侷限在這些提供的資訊內容之內，英國標準協會認為這些資訊內容都是完整且準確的。

對於這份獨立保證意見聲明書所載內容或相關事項之任何疑問，將由華新科一併回覆。

查證範圍

華新科與英國標準協會協議的查證範圍包括：

1. 本查證作業範疇與華新科技股份有限公司 2024 年永續報告書揭露之報告範疇一致。
2. 依照 AA1000 保證標準 v3 的第 1 應用類型評估華新科遵循 AA1000 當責性原則(2018)的本質和程度，不包括對於報告書揭露的資訊/數據之可信賴度的查證。

本聲明書以英文作成並已翻譯為中文以供參考。

意見聲明

我們總結華新科技股份有限公司 2024 年永續報告書內容，對於華新科之相關運作與永續績效則提供了一個公平的觀點。基於保證範圍限制事項、華新科所提供資訊與數據以及抽樣之測試，此報告書並無重大之不實陳述。我們相信有關華新科的環境、社會及治理等績效資訊是被正確無誤地呈現。報告書所揭露之永續績效資訊展現了華新科對識別利害關係人的努力。

我們的工作是由一組具有依據 AA1000 保證標準 v3 查證能力之團隊執行，以及策劃和執行這部分的工作，以獲得必要之訊息資料及說明。我們認為就華新科所提供之足夠證據，表明其符合 AA1000 保證標準 v3 的報告方法與自我聲明依循 GRI 永續性報導準則係屬公允的。

查證方法

為了收集與作成結論有關的證據，我們執行了以下工作：

- 對來自外部團體的議題相關於華新科政策進行訪談，以確認本報告書中聲明書的合適性；
- 與管理者討論有關利害關係人參與的方式，然而，我們並無直接接觸外部利害關係人；
- 訪談 7 位與永續性管理、報告書編製及資訊提供有關的員工；
- 審查有關組織的關鍵性發展；
- 審查內部稽核的發現；
- 審查報告書中所作宣告的支持性證據；
- 針對公司報告書及其相關 AA1000 當責性原則(2018)中有關包容性、重大性、回應性及衝擊性原則之流程管理進行審查。

結論

針對 AA1000 當責性原則(2018)之包容性、重大性、回應性及衝擊性與 GRI 永續性報導準則的詳細審查結果如下：

包容性

2024 年報告書反映出華新科已持續尋求利害關係人的參與，並建立重大永續主題，以發展及達成對永續具有責任且策略性的回應。報告書中已公正地報告與揭露環境、社會及治理的訊息，足以支持適當的計畫與目標設定。以我們的專業意見而言，這份報告書涵蓋了華新科之包容性議題。

重大性

華新科公布對組織及其利害關係人之評估、決策、行動和績效會產生實質性影響與衝擊之重大主題。永續性資訊揭露使利害關係人得以對公司之管理與績效進行判斷。以我們的專業意見而言，這份報告書適切地涵蓋了華新科之重大性議題。

回應性

華新科執行來自利害關係人的期待與看法之回應。華新科已發展相關道德政策，作為提供進一步回應利害關係人的機會，並能對利害關係人所關切之議題作出及時性回應。以我們的專業意見而言，這份報告書涵蓋了華新科之回應性議題。

衝擊性

華新科已鑑別並以平衡和有效之量測及揭露方式公正展現其衝擊。華新科已建立監督、量測、評估和管理衝擊之流程，從而在組織內實現更有效之決策和結果管理。以我們的專業意見而言，這份報告書涵蓋了華新科之衝擊性議題。

GRI 永續性報導準則

華新科提供有關依循 GRI 永續性報導準則 2021 之自我宣告，並對每個涵蓋其行業準則和具相關性的 GRI 主題準則之重大主題，其揭露項目依循全部報導要求的相關資料。基於審查的結果，我們確認報告書中參照 GRI 永續性報導準則之永續發展相關揭露項目已被報告、部分報告或省略。以我們的專業意見而言，此自我宣告涵蓋了華新科的永續性主題。

保證等級

依據 AA1000 保證標準 v3 我們審查本聲明書為中度保證等級，如同本聲明書中所描述之範圍與方法。

責任

這份永續報告書所屬責任，如同責任信中所宣稱，為華新科負責人所有。我們的責任為基於所描述之範圍與方法，提供專業意見並提供利害關係人一個獨立的保證意見聲明書。

能力與獨立性

英國標準協會於 1901 年成立，為全球標準與驗證的領導者。本查證團隊係由具專業背景，且接受過如 AA1000AS、ISO 14001、ISO 45001、ISO 14064 及 ISO 9001 之一系列永續性、環境及社會等管理標準的訓練，具有稽核員資格之成員組成。本保證係依據 BSI 公平交易準則執行。

For and on behalf of BSI:

Peter Pu, Managing Director BSI Taiwan



Statement No: SRA-TW-786574
2025-06-16

Taiwan Headquarters: 2th Floor, No. 37, Ji-Hu Rd., Nei-Hu Dist., Taipei 114, Taiwan, R.O.C.
BSI Taiwan is a subsidiary of British Standards Institution.

...making excellence a habit.™



By Royal Charter

INDEPENDENT ASSURANCE OPINION STATEMENT

Walsin Technology Corporation 2024 ESG Report

The British Standards Institution is independent to Walsin Technology Corporation (hereafter referred to as WTC in this statement) and has no financial interest in the operation of WTC other than for the assessment and verification of the sustainability statements contained in this report.

This independent assurance opinion statement has been prepared for the stakeholders of WTC only for the purpose of assuring its statements relating to its sustainability report, more particularly described in the Scope below. It was not prepared for any other purpose. The British Standards Institution will not, in providing this independent assurance opinion statement, accept or assume responsibility (legal or otherwise) or accept liability for or in connection with any other purpose for which it may be used, or to any person by whom the independent assurance opinion statement may be read.

This independent assurance opinion statement is prepared on the basis of review by the British Standards Institution of information presented to it by WTC. The review does not extend beyond such information and is solely based on it. In performing such review, the British Standards Institution has assumed that all such information is complete and accurate.

Any queries that may arise by virtue of this independent assurance opinion statement or matters relating to it should be addressed to WTC only.

Scope

The scope of engagement agreed upon with WTC includes the followings:

1. The assurance scope is consistent with the description of Walsin Technology Corporation 2024 ESG Report.
2. The evaluation of the nature and extent of the WTC's adherence to AA1000 AccountAbility Principles (2018) in this report as conducted in accordance with type 1 of AA1000AS v3 sustainability assurance engagement and therefore, the information/data disclosed in the report is not verified through the verification process.

This statement was prepared in English and translated into Chinese for reference only.

Opinion Statement

We conclude that the Walsin Technology Corporation 2024 ESG Report provides a fair view of the WTC sustainability programmes and performances during 2024. The sustainability report subject to assurance is free from material misstatement based upon testing within the limitations of the scope of the assurance, the information and data provided by the WTC and the sample taken. We believe that the performance information of Environment, Social and Governance (ESG) are fairly represented. The sustainability performance information disclosed in the report demonstrate WTC's efforts recognized by its stakeholders.

Our work was carried out by a team of sustainability report assurors in accordance with the AA1000AS v3. We planned and performed this part of our work to obtain the necessary information and explanations we considered to provide sufficient evidence that WTC's description of their approach to AA1000AS v3 and their self-declaration in accordance with GRI Standards were fairly stated.

Methodology

Our work was designed to gather evidence on which to base our conclusion. We undertook the following activities:

- a review of issues raised by external parties that could be relevant to WTC's policies to provide a check on the appropriateness of statements made in the report.
- discussion with managers on approach to stakeholder engagement. However, we had no direct contact with external stakeholders.
- 7 interviews with staffs involved in sustainability management, report preparation and provision of report information were carried out.
- review of key organizational developments.
- review of the findings of internal audits.
- review of supporting evidence for claims made in the reports.
- an assessment of the organization's reporting and management processes concerning this reporting against the principles of Inclusivity, Materiality, Responsiveness, and Impact as described in the AA1000AP (2018).

Conclusions

A detailed review against the Inclusivity, Materiality, Responsiveness, and Impact of AA1000AP (2018) and GRI Standards is set out below:

Inclusivity

This report has reflected a fact that WTC has continually sought the engagement of its stakeholders and established material sustainability topics, as the participation of stakeholders has been conducted in developing and achieving an accountable and strategic response to sustainability. There are fair reporting and disclosures for the information of Environment, Social and Governance (ESG) in this report, so that appropriate planning and target-setting can be supported. In our professional opinion the report covers the WTC's inclusivity issues.

Materiality

WTC publishes material topics that will substantively influence and impact the assessments, decisions, actions and performance of WTC and its stakeholders. The sustainability information disclosed enables its stakeholders to make informed judgements about the WTC's management and performance. In our professional opinion the report covers the WTC's material issues.

Responsiveness

WTC has implemented the practice to respond to the expectations and perceptions of its stakeholders. An Ethical Policy for WTC is developed and continually provides the opportunity to further enhance WTC's responsiveness to stakeholder concerns. Topics that stakeholder concern about have been responded timely. In our professional opinion the report covers the WTC's responsiveness issues.

Impact

WTC has identified and fairly represented impacts that were measured and disclosed in probably balanced and effective way. WTC has established processes to monitor, measure, evaluate, and manage impacts that lead to more effective decision-making and results-based management within the organization. In our professional opinion the report covers the WTC's impact issues.

GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards)

WTC provided us with their self-declaration of in accordance with GRI Standards 2021 (For each material topic covered in the applicable GRI Sector Standard and relevant GRI Topic Standard, comply with all reporting requirements for disclosures). Based on our review, we confirm that sustainable development disclosures with reference to GRI Standards' disclosures are reported, partially reported, or omitted. In our professional opinion the self-declaration covers the WTC's sustainability topics.

Assurance level

The moderate level assurance provided is in accordance with AA1000AS v3 in our review, as defined by the scope and methodology described in this statement.

Responsibility

The sustainability report is the responsibility of the WTC's chairman as declared in his responsibility letter. Our responsibility is to provide an independent assurance opinion statement to stakeholders giving our professional opinion based on the scope and methodology described.

Competency and Independence

The assurance team was composed of auditors experienced in relevant sectors, and trained in a range of sustainability, environmental and social standards including AA1000AS, ISO 14001, ISO 45001, ISO 14064, and ISO 9001. BSI is a leading global standards and assessment body founded in 1901. The assurance is carried out in line with the BSI Fair Trading Code of Practice.

For and on behalf of BSI:

Peter Pu, Managing Director BSI Taiwan



AA1000
Licensed Report
000-4/V3-EJTL4

Statement No: SRA-TW-786574

2025-06-16

Taiwan Headquarters: 2th Floor, No. 37, Ji-Hu Rd., Nei-Hu Dist., Taipei 114, Taiwan, R.O.C.

BSI Taiwan is a subsidiary of British Standards Institution.

...making excellence a habit.™